

Bogotá D.C., 23 de octubre de 2025



METRO DE BOGOTÁ S.A.
FECHA: 2025-10-27 09:51:56
SDQS:
FOLIOS: 1



Asunto: Proyecto de Presupuesto d
Destino: ANA MARIA CADENA RUÍZ
Anexos: 110 folios
Dep: Gerencia General
RAD: EXTS25-0005173

Doctora
ANA MARIA CADENA RUÍZ
Secretaria Distrital de Hacienda
SECRETARÍA DE HACIENDA DISTRITAL

Doctora
ÚRSULA ABLANQUE MEJÍA
Secretaria Distrital de Planeación
SECRETARÍA DISTRITAL DE PLANEACION

CARRERA 30 No. 25-90

Bogotá D.C.

Asunto: Proyecto de Presupuesto de la Empresa Metro de Bogotá S.A., para la vigencia fiscal 2026.

Apreciada Doctora Cadena y Ablanque:

En cumplimiento de las actividades de programación presupuestal para la vigencia 2025, nos permitimos presentar el proyecto de Presupuesto para la siguiente vigencia, el cual cuenta con el concepto favorable de la Junta Directiva.

Quedamos atentos a resolver las inquietudes que puedan surgir del citado documento.


Atentamente,



**JOSE LEONIDAS
NARVAEZ
MORALES**

LEONIDAS NARVAEZ MORALES
Gerente General

Anexos: Documento de Justificación Técnica y Económica
Plan Financiero Ajustado
Acuerdo Junta Directiva

Proyectó: Fabián A. Gómez D – Profesional GF
Revisó: Adriana Mazuera – Gerente Financiera. 



PROYECTO DE PRESUPUESTO 2026

Contenido

1.	ANTECEDENTES.....	2
2.	VARIABLES UTILIZADAS PLAN FINANCIERO PLURIANUAL	2
3	FRENTE A LA CAPACIDAD ORGANIZATIVA DE LA EMPRESA	3
4	PRINCIPALES POLÍTICAS DE AUSTERIDAD DEL GASTO.....	4
5.	PLAN FINANCIERO 2026.....	11
6.	INGRESOS VIGENCIA 2026	13
7.	NECESIDADES VIGENCIA 2026.....	15
7.1	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO:.....	15
7.2	GASTOS INVERSIÓN DIRECTA	24
7.2.1	FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL EN EL MARCO DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN- MIPG-7532 \$. 3.651.965.000	25
7.2.2.	DESARROLLO, IDENTIFICACIÓN, PLANEACIÓN, ESTRUCTURACIÓN Y ADJUDICACIÓN DE LA FASE 2 DE LA PLMB.- 7520 \$ 474.470.585.000.....	29
7.2.3.	PROYECTO PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTA – TRAMO 1 (7501 -7519).....	33
7.2.4	IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE CULTURA CIUDADANA PARA LA RED METRO DE BOGOTÁ D.C.- 7531- \$1.567.200.000	52
7.2.5	ELABORACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS A NIVEL DE FACTIBILIDAD PARA LA EXPANSIÓN DEL SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO METROFERROVIARIO AJUSTADO A LAS CONDICIONES DE LA DEMANDA. BOGOTA D.C 7534-. \$ 13.916.065.000.....	55
7.2.6	APOYO EN EL DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DEL TREN DE PASAJEROS ENTRE BOGOTÁ Y ZIPAQUIRÁ, INCLUIDAS SUS OBRAS COMPLEMENTARIAS.- 7548. \$ 4.745.768.000	57
8.	SERVICIO DE LA DEUDA \$590.223.407.000	58
8.1	SERVICIO DE LA DEUDA PLMB T1.....	58
8.2	SERVICIO DE LA DEUDA L2MB \$ 3.343.818.000.....	62
8.3	PLAN DE APORTES AL FONDO DE CONTINGENCIAS DE LAS ENTIDADES ESTATALES DEL PROYECTO LINEA 2 DEL METRO DE BOGOTA: \$ 17.209.905.000. (TRANSFERENCIA ORDINARIA DEL DISTRITO CAPITAL -NO COFINANCIABLE)	63
9.	SENTENCIAS Y CONCILIACIONES	63
10.	CUENTAS POR PAGAR ESTIMADAS PARA EL 2026.....	64
11.	CRONOGRAMA DE EJECUCION DEL PLAN FINANCIERO 2026	65
12.	RESULTADOS FISCALES DE LA VIGENCIA 2025.....	95
13.	ANEXO PLAN FINANCIERO 2026.....	106

1. ANTECEDENTES

El Anteproyecto de presupuesto es la estimación de ingresos y gastos necesarios para atender las necesidades de la Empresa Metro de Bogotá S.A. para la vigencia fiscal 2026. Corresponde al Representante Legal de la Empresa Metro de Bogotá S.A, elaborar el Anteproyecto de Presupuesto para la siguiente vigencia fiscal y presentarlo para concepto favorable de la Junta Directiva.

Se deberán incluir a título informativo en el anteproyecto de presupuesto, la siguiente documentación:

- El Plan Financiero, el cual deberá incluir el detalle de las estrategias en materia de ingresos para lograr dichas proyecciones y en materia de gastos, un análisis de su recurrencia y las estrategias para garantizar su financiamiento y sostenibilidad.
- Las acciones y medidas específicas en las que se sustenta el cumplimiento de las metas contempladas en el Plan Financiero, con sus correspondientes cronogramas de ejecución.
- Un informe de resultados fiscales de la vigencia fiscal anterior. Este informe debe incluir, en caso de incumplimiento de las metas fijadas en el año anterior, una explicación de cualquier desviación respecto a las metas y las medidas necesarias para corregirlas.
- Relación de las cuentas o compromisos por pagar y de los contingentes que puedan afectar la situación financiera de la entidad.

En el marco de lo dispuesto en el artículo 12 del Decreto 662 de 2018 y como complemento de los lineamientos de política para la programación presupuestal vigencia 2026, impartidos por el Alcalde Mayor y comunicados mediante la Directiva 002 del 31 de marzo de 2025.

2. VARIABLES UTILIZADAS PLAN FINANCIERO PLURIANUAL

Los supuestos macroeconómicos presentan la proyección del Producto Interno Bruto (PIB) nacional de mediano plazo considerado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, así como la proyección de los principales indicadores macroeconómicos del Gobierno Nacional para el año corriente y la siguiente vigencia.

SUPUESTOS MACROECONÓMICOS MFMP 2025-2036												
	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Inflación doméstica (<i>fin de período</i>)	4,52	3,15	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
PIB Nacional (<i>Var real %</i>)	2,7	3,0	3,3	3,2	3,0	2,9	2,9	2,8	2,7	2,6	2,6	2,6
PIB Bogotá* (<i>Var real %</i>)												
Tasa de Cambio (<i>Promedio año</i>)	\$ 4.265	\$ 4.408	\$ 4.500	\$ 4.594	\$ 4.690	\$ 4.788	\$ 4.889	\$ 4.991	\$ 5.095	\$ 5.202	\$ 5.310	\$ 5.421

Fuente: Supuestos macroeconómicos del Ministerio de Hacienda y Crédito Público - Marco Fiscal de Mediano Plazo (MFMP) 2025 (Junio de 2025).

* La proyección del PIB de Bogotá se publicará en el mes de noviembre de 2025 con la actualización del MFMP del Distrito.

Se tuvieron en cuenta para la elaboración del presupuesto las variables macroeconómicas que se encuentran disponibles en el portal Web de la Secretaría Distrital de Hacienda, con un 4,52% de IPC para la vigencia 2025.

SUPUESTOS SERVICIO DE LA DEUDA

Variable	Detalle
Tasa de interés ¹	6%
Tasa de cambio USD/COP ²	COP 4.628,40
Inflación proyectada 2025 ³	4,52%
Inflación proyectada 2026 ³	3,15%

¹ La tasa de interés es una aproximación del promedio observado durante el año para la tasa de referencia SOFR (4,52%), más el promedio del spread cotizado por los Bancos Multilaterales (1,42%) en el mes de junio.

² La tasa de cambio USD/COP se basa en las proyecciones del Marco Fiscal de Mediano Plazo, incorporando un ajuste de estrés del 5% con el fin de anticipar posibles fluctuaciones durante la vigencia 2026.

³ Proyección de inflación de cierre de 2025 y 2026, establecida en el mismo Marco Fiscal de Mediano Plazo.

3 FRENTE A LA CAPACIDAD ORGANIZATIVA DE LA EMPRESA

La empresa, ha realizado un esfuerzo importante para estructurar, organizar y dotar a la empresa de una estructura organizativa y funcional básica para gestionar todas las actividades inherentes al proyecto metro. En este sentido, la empresa cuenta con la siguiente capacidad organizativa:

- a) Una planta de cargos ocupada con profesionales de excelentes capacidades técnicas y compromiso incondicional con el proyecto y la entidad
- b) Reglamento Interno de Trabajo
- c) Manual de Funciones para Empleados Públicos y matriz de actividades para los Trabajadores Oficiales
- d) Sede administrativa dotada con los elementos básicos para operar de manera centralizada
- e) Contratos de proveeduría integral para los elementos e insumos básicos
- f) Convenio de soporte tecnológico con ETB, para soportar las necesidades

tecnológicas

- g) Gobierno corporativo definido
- h) Mapa de procesos estructurado y Procesos caracterizados. Procedimientos levantados y adoptados para las áreas de apoyo a la gestión y en desarrollo para las áreas misionales
- i) Normograma adoptado
- j) Políticas y protocolos para una adecuada administración de los recursos, tales como: austeridad en el gasto, capacitación, pagos a terceros, comisiones de servicio y pago de viáticos y gastos de viaje, incentivo al uso de la bicicleta, política contable, entre otros.
- k) En materia de eficiencia del gasto público, la empresa desde su creación ha adoptado parámetros básicos, que se reflejan en un consumo estrictamente ajustado a las necesidades operativas. Se destacan las siguientes: i) no asignación de celulares a directivos, ii) no asignación de vehículos oficiales a los directivos, con excepción de la Gerencia General, iii) no hay gastos en publicidad, iv) caja menor ajustada a políticas y destinada a gastos necesarios.
- l) Proyecto de Gestión Documental, necesario y prioritario en las actividades programadas por la empresa. A través de este, se realiza la estructuración, administración, operación y custodia de los documentos originados en la gestión interna y externa de la empresa, con impacto en archivo y correspondencia, en cumplimiento de la regulación vigente emitida por el Archivo General de la Nación y mejores prácticas, incluyendo la Solución integral de informática del software de Gestión Documental.
- m) Implementación de un ERP, para gestionar el registro, procesamiento e información administrativa, financiera y contractual de la empresa, cuya tecnología y funcionalidad agilice y facilite el desarrollo de la operación de la empresa, acorde con la normatividad vigente, para garantizar el cumplimiento adecuado y oportuno de la gestión, a la fecha no se ha adquirido ningún ERP las operaciones se están gestionando en un aplicativo comercial bajo la modalidad de arrendamiento.
- n) Puesta en marcha de las políticas de salud y seguridad en el trabajo.

4 PRINCIPALES POLÍTICAS DE AUSTERIDAD DEL GASTO

- Contratación de servicios personales:

La Empresa únicamente contrata prestación de servicios personales cuando los jefes de las

respectivas dependencias justifiquen la necesidad del apoyo a través de esta modalidad, por las siguientes razones:

- ✓ No existe personal que pueda desarrollar la actividad para la cual se requiere contratar la prestación del servicio.
 - ✓ Existiendo personal en planta, este no es suficiente, para cumplir las funciones propias de la respectiva Dependencia.
 - ✓ El desarrollo de la actividad requiere un grado de especialización que exige la contratación del servicio.
 - ✓ La contratación está sujeta a la disponibilidad de recursos en el presupuesto de cada vigencia, tanto para funcionamiento como para inversión; así mismo, el monto de los honorarios mensuales del contratista no podrá superar la escala prevista en la tabla de honorarios de la EMB, cuando ello aplique, salvo que la especialidad del objeto a contratar, la idoneidad, la experiencia y las condiciones del mercado así lo ameriten, caso en el cual se deberá justificar en los estudios previos y de mercado.
 - ✓ La Empresa no debe llevar a cabo la celebración de contratos de prestación de servicios personales calificados con personas naturales, o jurídicas, encaminados a la prestación de servicios en forma continua para atender asuntos propios de la Empresa.
- Autorización de Horas Extras, dominicales y festivos:

Las horas extras, dominicales y festivos, se autoriza exclusivamente a los niveles asistencial y auxiliar, de manejo y confianza, que requieran por su función, trabajar en horario diferente al general de la Empresa, y/o desplazar su jornada laboral, para atender necesidades de la Gerencia General.

Las horas extras, dominicales y festivos, solamente se incluirán en las novedades de nómina del periodo que corresponda, cuando cuenten con la autorización previa del Gerente General y se haya emitido el respectivo acto administrativo de ordenación del gasto.

Se reconoce el pago por este concepto, hasta el 50% de la asignación básica mensual. Las demás horas se causa como compensatorios, los cuales se van programando para disfrute, en la medida que las necesidades del servicio así lo permitan, evitando la acumulación excesiva de los mismos.

- Compensación por Vacaciones:

La Empresa efectúa su programación anual de vacaciones para todos los Servidores Públicos,

la cual atiende las propuestas de descanso, pero también las necesidades del servicio. En este sentido, dicha programación, cuenta con la aprobación de los respectivos jefes de cada área.

- Capacitación:

El Plan Institucional de Capacitación-PIC que adopte la EMB debe atender las disposiciones normativas vigentes.

Para la definición del PIC, la Empresa debe considerar e integrar la oferta transversal de otros entes públicos del orden distrital o nacional, en especial la del Departamento Administrativo del Servicio Civil Distrital -DASCD, buscando ahorrar costos y optimizar los recursos destinados al fortalecimiento de las competencias laborales y comportamentales de los servidores públicos.

Cuando se realicen eventos de capacitación estrictamente necesarios para la Empresa, se privilegia en su organización y desarrollo el uso de auditorios o espacios institucionales. Así mismo, se limitan los gastos en alimentación o provisión de refrigerios.

- Bienestar:

Para la definición del Plan de Bienestar, la EMB debe considerar la oferta realizada por el DASCD, a fin de promover la participación de los servidores públicos en estos espacios.

En todo caso, la EMB no puede destinar recursos para la conmemoración del día de los secretarios y conductores, como quiera que estas actividades se encuentran coordinadas por el DASCD y por consiguiente, debe evitarse la duplicidad de recursos orientados a cubrir idénticas necesidades.

- Estudios técnicos de rediseño institucional:

Solamente se gestiona la modificación de la estructura organizativa y la planta de personal, cuando las necesidades funcionales, técnicas y operativas de la misma lo exijan, teniendo en cuenta las diferentes fases que debe afrontar la Empresa, en desarrollo del proyecto Metro.

Por lo anterior, cuando la EMB planea adelantar procesos de modificación de estructuras organizacionales y/o plantas de personal que puedan incrementar su presupuesto de gastos de funcionamiento o inversión, previamente debe realizar reuniones técnicas con la Dirección Distrital de Presupuesto de la Secretaría Distrital de Hacienda y con el DASCD, para establecer de manera preliminar la viabilidad técnica y financiera de la propuesta de modificación de las plantas de personal. Esto con el fin de evitar la contratación de estudios de rediseño institucional que no se materialicen en actos administrativos de modificación de planta o estructura organizacional.

Las modificaciones de estructura administrativa y planta de Cargos, que deban gestionarse, deben contar con la aprobación previa de la Junta Directiva de la Empresa.

- **Viáticos y Gastos De Viaje:**

La Empresa autoriza el pago de viáticos, en desarrollo de comisiones de servicio internas o externas, previamente autorizadas por el Ordenador del Gasto y bajo estricto cumplimiento de las políticas y tabla de viáticos adoptada, en desarrollo de las normas establecidas para el efecto por la Administración Distrital.

Cuando un Servidor Público no cumpla con la comisión de servicios otorgada, deberá reintegrar de inmediato el monto total de los viáticos otorgados.

Los tiquetes otorgados para el desplazamiento a cumplir las comisiones de servicio son de clase económica.

El costo derivado de los cambios en tiquetes, por conveniencia del Servidor Público, no son asumidos por la Empresa y, por lo tanto, deberán ser cubiertos por el mismo.

Las comisiones de servicio que impliquen la asignación de viáticos y gastos de viaje al interior del país de los servidores públicos de cualquier nivel jerárquico son conferidas por el Gerente General o por quien éste delegue.

No se otorgan comisiones para atender invitaciones o eventos, cuando la invitación sea efectuada a título personal y no institucional.

Toda comisión de servicios son objeto de legalización por parte del Servidor Público, con estricta sujeción de las políticas definidas por la Empresa.

- **Servicios Administrativos:**

Una vez identificada la necesidad de adquirir equipos de cómputo, impresión y fotocopiado o similares, la Empresa deberá realizar un estudio que incluya ventajas y desventajas en la compra o arrendamiento de estos bienes, a través de la implementación de mejores prácticas, valoración de todos los costos tanto fijos como variables, entre estos: los seguros, actualizaciones, mantenimiento, licenciamiento, etc., análisis que debe reflejarse en el respectivo estudio del sector.

- **Telefonía:**

La Empresa solamente autoriza el uso de celulares, cuando las necesidades del servicio lo exijan y previa definición de topes máximos, en planes de voz y datos.

En este sentido, la Empresa propende por elegir la mejor opción, de acuerdo con los planes disponibles en el mercado; por ello, pagará y reconocerá por los consumos mensuales de telefonía celular, hasta un máximo del cincuenta por ciento (50%) de un salario mínimo legal mensual vigente SMLMV por un plan de celular, exceptuando al Gerente General, quién tiene derecho al equivalente a un cien por ciento (100%) del salario mínimo legal mensual.

Se propende por buscar las mejores condiciones del mercado llegando hasta unificar el operador del servicio de telefonía móvil para todos los servidores públicos autorizados por los reglamentos internos expedidos para tal efecto; de otra parte, se deberán privilegiar sistemas basados en protocolos de internet.

Se restringen las llamadas telefónicas internacionales, nacionales y a celulares, a las estrictamente necesarias y autorizadas previamente por la Gerencia Administrativa y Financiera o la Gerencia General.

- Vehículos oficiales:

Está limitada al cumplimiento de labores y actividades propias de la gestión de la Empresa. No se asignan vehículos oficiales para uso exclusivo de empleados del nivel directivo, con excepción del Gerente General.

La Empresa debe evaluar los consumos del vehículo, con el fin de realizar los ajustes necesarios que impliquen ahorros del suministro de combustible.

El mantenimiento del parque automotor se adelantará de acuerdo con el plan programado para el año, revisando su comportamiento y teniendo en cuenta los históricos de esta actividad, en busca de la mayor economía en su ejecución.

- Servicio de fotocopiado, multicopiado e impresión:

La reproducción de textos o ayudas audiovisuales debe utilizarse para atender necesidades propias de las actividades institucionales. Para el uso de este, se debe diligenciar los formatos establecidos, que permitirán controlar el adecuado uso del servicio.

Cuando dichos servicios de fotocopiado, multicopiado, reproducción de textos o ayudas audiovisuales sean solicitados por particulares, los interesados deben sufragar los costos de estos pagando el valor que corresponda directamente al contratista designado por la EMB, de acuerdo con el acto administrativo y procedimientos establecidos por la Empresa. En todo caso, el pago se realiza de acuerdo con las instrucciones del contratista y con la autorización de entrega del material por parte de la Empresa.

Está totalmente restringido realizar gastos suntuarios con cargo al presupuesto, para la impresión de tarjetas de presentación, conmemoraciones, aniversarios o similares y el uso con fines personales de los servicios de correspondencia y comunicación.

En ningún caso la EMB podrá patrocinar, contratar o realizar directamente la edición, impresión o publicación de documentos que no estén relacionados en forma directa con las funciones que legal y reglamentariamente deben cumplir, ni contratar, o patrocinar la impresión de ediciones de lujo o con policromías.

La Empresa administrará la impresión de informes y documentos, con la mayor austeridad posible, haciendo uso de prácticas sencillas y de fácil aplicación, como son:

- ✓ Utilizar papel reciclado para documentos internos y de trabajo
- ✓ Impresión a doble cara
- ✓ En lo posible, producir un solo documento impreso

- Elementos de consumo:

La solicitud de elementos de consumo y devolutivos debe estar registrada en el Plan Anual de Adquisiciones- PAA de la Empresa.

La revisión de documentos o proyectos de respuestas debe realizarse por medios electrónicos, evitando la impresión y gasto en papel, que luego sufrirá modificaciones en su texto.

En el suministro de papelería y elementos de oficina debe priorizarse la contratación de proveeduría integral que incluya entregas según pedido y niveles de consumo, con el fin de reducir costos por almacenaje, obsolescencia y desperdicio.

En el proceso de adquisición, se hará uso de los acuerdos marco de precios diseñados por Colombia Compra Eficiente.

- Cajas menores:

La autorización de estos gastos depende de la disponibilidad de recursos en la Caja Menor, que debe ceñirse estrictamente a los gastos que tengan carácter de imprevistos, urgentes, imprescindibles e inaplazables

La Empresa debe abstenerse de efectuar contrataciones o realizar gastos con los recursos de caja menor, para atender servicios de alimentación con destino a reuniones de trabajo.

- Suministro del servicio de Internet:

Este servicio está disponible exclusivamente para asuntos que correspondan a las necesidades de la Empresa, para lo cual el área de Sistemas o Tecnología de la Información dispone de medidas de control y bloqueo o niveles de acceso. La Empresa debe propender por elegir la mejor opción de acuerdo con los planes disponibles en el mercado.

- Adquisición, mantenimiento o reparación de bienes inmuebles o muebles:

La Empresa se abstiene de realizar en sus inmuebles, cualquier tipo de contratación que implique mejoras suntuarias, tales como el embellecimiento, la ornamentación o la instalación o adecuación de acabados estéticos, salvo que se trate de bienes inmuebles clasificados como Bienes de Interés Cultural.

No procederá la adquisición de bienes muebles no necesarios para el normal funcionamiento de la Empresa. En tal sentido, las adquisiciones en este campo deberán ser justificadas por el área solicitante y aprobadas por la Gerencia Administrativa y Financiera.

- Edición, impresión, reproducción, publicación de avisos:

La Empresa no puede patrocinar, contratar o realizar directamente la edición, impresión, reproducción o publicación de avisos, informes, folletos o textos institucionales, que no estén relacionados en forma directa con las funciones de la Empresa.

La Empresa se abstendrá de celebrar contratos de publicidad y/o propaganda personalizada (agendas, almanaques, libretas, pocillos, vasos, esferos, regalos corporativos, souvenir o recuerdos, etc.), que no se encuentren debidamente justificados en las necesidades del servicio.

- Suscripciones:

Se preferirán las suscripciones electrónicas a revistas y periódicos. En todo caso, la Empresa solo contará con las suscripciones a periódicos y revistas que estrictamente sean necesarias para el cumplimiento de sus funciones y cuando el jefe o Gerente de la Respectiva Dependencia, justifique la necesidad de esta.

- Eventos y conmemoraciones:

La Empresa realiza eventos únicamente cuando sean estrictamente necesarios, para divulgar, promover, explicar, socializar con los entes de administración y control, atender inquietudes de los ciudadanos y posibles proveedores, relativas al proyecto metro, en sus diferentes fases de desarrollo.

Por lo tanto, la Empresa restringe la realización o programación de recepciones, fiestas, agasajos o conmemoraciones, y que además incluyan el servicio o suministro de alimentos, que impliquen en todo caso erogaciones con cargo al presupuesto, exceptuando aquellas actividades que estén definidas en los planes y programas de bienestar e incentivos para los servidores públicos, o aquellos relacionados con actos protocolarios que deban atenderse misionalmente por la Empresa.

5. PLAN FINANCIERO 2026

A continuación, se presenta la composición de plan financiero de la vigencia 2026 ajustado a la aprobación del CONFIS Distrital en sesión N° 24 del 30 de septiembre de 2025

CONCEPTO	PRESUPUESTO 2025				PROYECTADO	Variación %
	PRESUPUESTO VIGENTE	Julio 2025 Total (Recaudo/ Compromisos/)	Proyectado (Diciembre) Total (Recaudo/ Compromisos/)	Proyectado (Diciembre) Total Recaudos/ Pagos	2026	
	1	2	3	4	5	
DISPONIBILIDAD INICIAL	3.323.089.020.123	3.323.089.020.123	3.323.089.020.123	3.323.089.020.123	3.142.050.472.000	-5%
I. TOTAL INGRESOS	2.519.472.711.000	1.183.535.284.230	2.493.905.350.755	2.493.905.350.755	5.389.147.578.000	114%
INGRESOS CORRIENTES	89.870.928.000	43.655.865.000	89.870.928.000	89.870.928.000	128.547.000.000	43%
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	89.870.928.000	43.655.865.000	89.870.928.000	89.870.928.000	128.547.000.000	43%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	89.870.928.000	43.655.865.000	89.870.928.000	89.870.928.000	128.547.000.000	43%
Ordinarias Administración Central	89.870.928.000	43.655.865.000	89.870.928.000	89.870.928.000	128.547.000.000	43%
RECURSOS DE CAPITAL	2.429.601.783.000	1.139.879.419.230	2.404.034.422.755	2.404.034.422.755	5.260.600.578.000	117%
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	60.594.515.000	30.803.110.889	53.731.427.647	53.731.427.647	36.770.636.000	-39%
RECURSOS DE CREDITO EXTERNO	1.027.694.000.000	566.471.620.000	1.386.327.000.000	1.386.327.000.000	4.090.112.702.000	298%
RECURSOS DE CREDITO INTERNO	153.399.911.000	0	153.399.911.000	153.399.911.000	0	-100%
REINTEGROS Y OTROS RECURSOS NO APROPIADOS	0	2.591.925.180	2.591.925.180	2.591.925.180	2.000.000.000	0%
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	1.187.913.357.000	540.012.763.161	807.984.158.928	807.984.158.928	1.131.717.240.000	-5%
CONDICIONADAS A LA ADQUISICION DE UN ACTIVO	1.187.913.357.000	540.012.763.161	807.984.158.928	807.984.158.928	1.131.717.240.000	-5%
COFINANCIACIÓN PLMB T1 Nación	639.381.357.000	257.392.158.928	257.392.158.928	257.392.158.928	548.889.240.000	-14%
COFINANCIACIÓN PLMB T1 Distrito Capital	548.532.000.000	282.620.604.233	550.592.000.000	550.592.000.000	582.828.000.000	6%
II GASTOS CORRIENTES	499.738.754.096	211.134.335.482	433.038.878.300	430.267.782.310	701.096.115.000	40%
FUNCIONAMIENTO - ADMINISTRATIVOS	113.966.373.167	66.071.243.073	109.626.302.782	106.855.206.792	110.872.708.000	-3%
GASTOS DE PERSONAL	68.525.478.030	31.144.900.073	68.314.355.921	68.314.355.921	69.335.294.000	1%

CONCEPTO	PRESUPUESTO 2025				PROYECTADO	Variación %
	PRESUPUESTO VIGENTE	Julio 2025 Total (Recaudo/ Compromisos/)	Proyectado (Diciembre) Total (Recaudo/ Compromisos/)	Proyectado (Diciembre) Total Recaudos/ Pagos	2026	
	1	2	3	4	5	
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	13.186.063.470	6.744.301.182	12.650.993.926	10.786.312.992	12.176.552.000	-8%
TRANSFERENCIAS	1.423.500	0	1.423.500	1.423.500	0	-100%
GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	25.252.362.000	21.416.409.862	21.978.873.480	21.978.873.480	26.589.766.000	5%
Cuentas por Pagar Funcionamiento	7.001.046.167	6.765.631.956	6.680.655.955	5.774.240.899	2.771.096.000	-60%
GASTOS FINANCIEROS DEUDA	385.772.380.929	145.063.092.409	323.412.575.518	323.412.575.518	590.223.407.000	53%
INTERNA	341.156.924.000	142.597.520.070	284.078.742.589	284.078.742.589	378.240.528.000	11%
EXTERNA	44.610.139.000	2.460.254.410	39.328.515.000	39.328.515.000	211.982.879.000	375%
Cuentas por Pagar Servicio de la Deuda	5.317.929	5.317.929	5.317.929	5.317.929	0	-100%
III AHORRO CORRIENTE (I - II)	5.342.822.977.027	4.295.489.968.871	5.383.955.492.578	5.386.726.588.568	7.830.101.935.000	47%
IV. INVERSIÓN	2.481.120.291.528	2.229.521.397.815	2.383.356.752.635	2.244.676.116.298	6.030.871.205.000	143%
DIRECTA	1.772.479.732.103	1.521.517.057.191	1.675.352.575.779	1.566.794.214.172	5.892.190.569.000	232%
PLMB -7501 y 7519 PLMB T1	1.668.933.440.000	1.519.077.875.793	1.665.717.751.152	1.562.915.622.377	5.393.838.986.000	223%
Fortalecimiento Institucional -7532	3.700.512.000	316.857.911	3.700.512.000	2.708.512.962	3.651.965.000	-1%
L2MB -7520	96.345.780.103	2.122.323.487	3.234.312.627	920.078.833	474.470.585.000	392%
Cultura Metro -7531	3.500.000.000	0	2.700.000.000	250.000.000	1.567.200.000	100%
Expansión -7534	0	0	0	0	13.916.065.000	100%
Ampliación -7548	0	0	0	0	4.745.768.000	100%
Cuentas por Pagar Inversión	708.640.559.425	708.004.340.624	708.004.176.855	677.881.902.126	138.680.636.000	-80%
V. NECESIDADES DE FINANCIAMIENTO (III-IV)	2.861.702.685.499	2.065.968.571.056	3.000.598.739.943	3.142.050.472.270	1.799.230.730.000	-37%
TOTAL GASTOS VIGENCIA	2.265.210.698.603	1.725.880.442.788	2.101.704.056.695	1.991.281.014.154	6.590.515.588.000	191%
TOTAL GASTOS VIGENCIA + CXP	2.980.859.045.624	2.440.655.733.297	2.816.395.630.935	2.674.943.898.608	6.731.967.320.000	126%
TOTAL GASTOS VIGENCIA + CXP + DF	5.842.561.731.123	4.506.624.304.353	5.816.994.370.878	5.816.994.370.878	8.531.198.050.000	46%

La Disponibilidad Inicial proyectada para el año 2026 asciende a \$3.142.050.472.000, derivada de las proyecciones de cierre esperadas por la EMB, de los cuales \$141.451.732.000 serán orientados a la financiación de las cuentas por pagar estimadas para la vigencia 2025, las cuales principalmente corresponden al Contrato de Concesión 163 de 2019 suscrito con ML1 para la PLMB T1 y la Gestión Predial del proyecto L2MB.

El detalle por fuente de la Disponibilidad Inicial Proyectada es el siguiente:

FUENTE	VALOR
Aporte convenio de cofinanciación Distrito Capital PLMB T1	337.499.682.000
Aporte convenio de cofinanciación Nación PLMB T1	139.475.476.000
Aporte convenio de cofinanciación Distrito Capital L2	1.732.823.268.000
Aporte ordinario Distrito Capital	30.974.872.000
Recursos propios EMB *(aporte capital, rendimientos financieros y recuperaciones)	6.413.777.000
Recursos propios - concesión PA y Encargo Fiduciario	553.749.403.000
Credito Banca Multilateral	341.113.994.000
TOTAL DISPONIBILIDAD INICIAL PROYECTADA 2026	3.142.050.472.000

Es necesario resaltar que la Empresa necesariamente presupuestará los recursos de cofinanciación de la Nación y del Distrito en las vigencias pactadas de acuerdo con lo estipulado por los Convenios; sin embargo, su ejecución estará sujeta al desarrollo de los proyectos, situación administrable presupuestalmente a través de la Disponibilidad Inicial y Final de cada vigencia, que permitirá llevar un estricto control de estos recursos, para única y exclusivamente la construcción de los proyectos.

Con respecto a la ejecución financiera del proyecto PLMB T1, es preciso indicar que los recursos para el contrato de concesión se estimaron con el plan de ejecución vigente (Versión 14).

6. INGRESOS VIGENCIA 2026

- APORTES DEL CONVENIO DE COFINANCIACIÓN PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ (PLMB T1)**

De acuerdo con el Convenio de Cofinanciación firmado el 9 de noviembre de 2017 para financiar la PLMB - T1, la Nación y el Distrito harán aportes estimados durante el año 2026 por \$548.889.240.000 y \$582.828.000.000, respectivamente.

Concepto	Valor Constante (Diciembre de 2017)	Valor Corriente (2026)
----------	--	---------------------------

Aportes Nación	\$ 348.197.203.000	\$ 548.889.240.000
Aportes Distrito	\$ 361.107.223.000	\$ 582.828.000.000
Total	\$ 709.304.426.000	\$ 1.131.717.240.000

En el valor de los ingresos para la vigencia 2026, se incluyen la reprogramación de los aportes de la Nación establecidos en el Memorando de Entendimiento del Convenio de Cofinanciación suscrito el 22 de julio de 2025.

- **APORTES DEL CONVENIO DE COFINANCIACIÓN LÍNEA 2 DEL METRO DE BOGOTÁ (L2MB)**

En relación con el Convenio de Cofinanciación firmado el 4 de agosto de 2022 para financiar la Línea 2 del Metro de Bogotá (L2MB), no se tienen programados aportes de la Nación ni del Distrito Capital durante el año 2026.

- **RECURSOS DEL CRÉDITO**

PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ \$4.090.112.702.000:

- **Recursos de crédito externo**

Para la vigencia 2026, se proyecta el desembolso de créditos por \$4,09 billones de pesos (recursos de crédito externo) con la Banca Multilateral, en su totalidad asociado a la fase 2 de los créditos con estas entidades, cuya suscripción se estima entre el último trimestre de 2025 y el primer trimestre del 2026. Los montos previstos a suscribir por entidad para la fase 2 de créditos son los siguientes:

Banco	Total crédito (USD)	Estimado desembolsar en vigencia 2026 (USD)	Estimado desembolsar en vigencia 2026 (COP Millones)
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	USD 530.000.000	USD 387.293.252	COP1.707.188
Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF)	USD 530.000.000	USD 387.293.252	COP1.707.188
Banco Europeo de Inversiones (BEI)	USD 374.000.000	USD 153.297.503	COP675.736

Total	USD 1.434.000.000	USD 927.884.007	COP4.090.112
-------	-------------------	-----------------	--------------

Para la formulación presupuestal de 2026, estos desembolsos se estiman utilizando una tasa de cambio de COP/USD 4.408, equivalente a la proyección del Distrito incluida en el Marco Fiscal de Mediano Plazo.

LÍNEA 2 DEL METRO DE BOGOTÁ

Para el proyecto Línea 2 del Metro de Bogotá, no se prevén desembolsos de deuda durante la vigencia 2026.

- **RENDIMIENTOS FINANCIEROS CUENTA EMB -PATRIMONIO AUTONOMO**

Corresponde a los rendimientos financieros causados en las subcuentas TPE, Excedentes EMB, Amigable Componedor y Obras Menores, los cuales se generan por los recursos consignados por concepto de intereses y capital de los TPE, el fondeo de la subcuenta Amigable Composición y los excedentes de las subcuentas Excedentes EMB y Obras Menores. Se estima un valor total de \$36.303.836.000 para la vigencia 2026.

- **RENDIMIENTOS FINANCIEROS CUENTA APORTES DE CAPITAL**

Corresponde a los rendimientos financieros estimados por valor de \$466.800.000 de la cuenta de Davivienda en donde se administra el aporte de capital por valor de \$4.000 millones de pesos recibido en la vigencia 2017 y los rendimientos financieros generados por estos recursos hasta la fecha más otros ingresos reconocidos como propios por la EMB, los cuales ascienden a \$2.093 millones.

7. NECESIDADES VIGENCIA 2026

A continuación, se presentan las necesidades de la EMB para el año 2026 para los principales rubros:

7.1 GASTOS DE FUNCIONAMIENTO:

GASTO DE NOMINA: \$ 69.335.294.000

Los valores incluidos corresponden a la proyección de gastos de personal con la planta provista en sus 233 cargos, más la cuota SENA de 11 aprendices de conformidad con la Resolución expedida por dicha institución fijando la cuota que corresponde a la Empresa, así como la proyección de 4 practicantes universitarios en todo el año, El valor incluido es el que proyecta un aumento en gastos de personal del 6,27%, incluyendo el acuerdo sindical del nivel distrital para el incremento en 2026.

ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS: \$ 12.176.552.000

La presente solicitud de asignación presupuestal para gastos generales y adquisición de bienes y servicios se formula bajo los principios de austeridad, eficiencia y racionalización del gasto público, en concordancia con los lineamientos establecidos por el Gobierno Nacional y las políticas institucionales de control fiscal y uso responsable de los recursos.

ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL PLAN DE RECURSOS HUMANOS. \$799.000.000

Comprende actividades normativas y de bienestar que adelantará la EMB para la vigencia 2026, tales como: plan de bienestar, plan de capacitación; compra de elementos de protección personal para obra, cumplimiento del plan de seguridad y salud en el trabajo, la realización de exámenes médicos ocupacionales y dotación de vestuario y calzado de labor principalmente.

- **Plan de Bienestar: \$200.000.000**

De conformidad con lo establecido en las normas vigentes, entre las que se encuentra el Decreto 1083 de 2015, les corresponde a las entidades del sector público diseñar programas de bienestar y estímulos para sus servidores, los cuales deben incluir capacitación en competencias blandas, actividades deportivas, recreativas, artísticas, culturales, de prevención de salud y de otro tipo, las cuales pueden ser extensivas a las familias de los servidores. En ese sentido, se debe buscar un operador logístico que apoye la realización de las actividades contempladas en el Plan de Bienestar.

- **Plan de Capacitación: \$ 100.000.000**

Atendiendo lo establecido en el Decreto 1567 de 1998, la empresa tiene la obligación de diseñar cada año un Plan Institucional de Capacitación, cuyo objetivo principal es *"Contribuir al mejoramiento institucional fortaleciendo la capacidad de sus servidores"*, como también *"Fortalecer la capacidad, tanto individual como colectiva, de aportar conocimientos, habilidades y actitudes para el mejor desempeño laboral y para el logro de los objetivos institucionales"*. Es así como cada año, con base en el levantamiento de necesidades expresadas por cada dependencia, se estructura un plan de capacitaciones que en buena parte se diseña a la medida de las necesidades de la Empresa, por lo que requiere del apoyo de una institución de educación superior y de institutos idóneos en el tema sobre el que verse la capacitación a realizar. En este sentido, para el 2026 se busca suplir las necesidades de capacitación que sean incluidas en el Plan de capacitación 2026.

- **Exámenes médicos ocupacionales: \$ 15.000.000**

Atendiendo las disposiciones y normativa expedidas para dar cumplimiento al Programa de Gestión en Seguridad y Salud en el Trabajo, desarrollado principalmente en el Decreto 1072 de 2015, es obligación de la Empresa contar con un contratista especializado que realice los exámenes médicos ocupacionales de ingreso, periódicos, de retiro y para trabajo en alturas, toda vez que el proyecto Primera línea del metro de Bogotá se encuentra en etapa constructiva

- **Viáticos y gastos de viaje: \$ 350.000.000**

En razón al avance del proyecto de primera línea del metro para Bogotá, que se encuentra en etapa constructiva, así como a los avances en la segunda línea que será adjudicada y a la planeación de una tercera línea y otros proyectos férreos, es necesario desplazar servidores a otras ciudades y reconocer en consecuencia los viáticos y gastos de viaje para el desempeño de sus funciones o actividades en lugar distinto a la ciudad de Bogotá. Entre esos posibles viajes se encuentran desplazamientos a China para la realización de pruebas de los sistemas metro ferroviarios contratados con el concesionario, como trenes, CBTC, equipos de subestaciones receptoras, centros de transformación eléctrica y otros, lo que conlleva largos desplazamientos de servidores de la Gerencia Ejecutiva. También es importante la participación de la Empresa en congresos técnicos y visitas a sistemas de metro de otras ciudades que puedan aportar lecciones aprendidas y mejores prácticas para los proyectos de metro.

- **Dotación de vestuario: \$ 13.000.000**

En cumplimiento de lo estipulado en el Decreto 1978 de 1989, los servidores que devenguen menos de dos salarios mínimos mensuales legales vigentes tienen derecho a que la entidad les suministre en forma gratuita, cada cuatro meses, un par de zapatos y un vestido de trabajo.

Actualmente hay 6 servidores que ocupan el empleo de Auxiliar Administrativo Grado 01 y de Conductor Grado 02 que tienen derecho a esta dotación y en consecuencia es necesario realizar la contratación correspondiente para su suministro en los tiempos señalados por la norma.

Así mismo se incluye la proyección de la dotación a suministrar a los 11 aprendices SENA por las modificaciones realizadas por la Ley 2466 de 2025, así como a los 4 profesionales que realicen las prácticas en la Empresa a lo largo del año.

- **Elementos de protección personal para obra: \$ 100.000.000**

De acuerdo a la Ley 9 de 1979 establece que *“Todos los empleadores están obligados a proporcionar a cada trabajador, sin costo para éste, elementos de protección personal en*

cantidad y calidad acordes con los riesgos reales o potenciales existentes en los lugares de trabajo” y comoquiera que en la etapa actual del proyecto de primera línea del metro es importante que los servidores que participan de la supervisión y control de las obras tengan los elementos de protección personal acordes con la labor que realicen en campo, es necesario contratar el suministro de dichos elementos para nuevos servidores, así como proyectar el recambio de los mismos, de acuerdo con la duración proyectada para cada uno de los elementos suministrados.

- **Afiliación ALAMYS: \$ 21.000.000**

Teniendo en cuenta que la Empresa Metro de Bogotá S.A. se encuentra afiliada a la Asociación Latinoamericana de Metros y Subterráneos (ALAMYS), y considerando la importancia de continuar fortaleciendo las capacidades técnicas, operativas e institucionales de la Entidad mediante la participación activa en una red internacional de conocimiento especializado en sistemas de transporte masivo ferroviario, se requiere dar continuidad a dicha afiliación, por tanto se requiere realizar la renovación de la afiliación por un (1) año adicional.

GASTOS ASOCIADOS AL FUNCIONAMIENTO DE LA SEDE Y A LA OPERACIÓN DE ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS: \$ 4.492.796.000

En razón a que la Empresa no cuenta con sede propia, se hace necesario garantizar la continuidad de las instalaciones adecuadas para el desarrollo de las actividades administrativas y misionales. Para la vigencia 2026 se cuenta con un contrato de arrendamiento suscrito con cargo a vigencias futuras por un valor de \$2.741.796.000, las cuales fueron aprobadas hasta el año 2027. Dicho contrato contempla la prestación del servicio de administración y requiere un ajuste conforme a las condiciones pactadas de indexación para el periodo comprendido entre enero y diciembre. El valor estimado requerido es de \$ 172.000.000.

Se han identificado las necesidades operativas mínimas e indispensables para garantizar la continuidad de los procesos administrativos, logísticos y de soporte a la gestión misional de la entidad. El presupuesto solicitado incluye únicamente los gastos estrictamente necesarios, priorizando la eficiencia operativa y evitando erogaciones innecesarias, en coherencia con los principios de austeridad en el gasto público.

Los recursos solicitados se destinarán principalmente a:

- Adquisición racionalizada de bienes de consumo y suministros (aseo, cafetería, transporte), limitados a volúmenes justificados por la demanda real y aplicando criterios de economía de escala, conforme a las Órdenes de Compra publicadas en

- la plataforma de Colombia Compra Eficiente.
- Servicios generales esenciales, como mantenimientos preventivos y correctivos de infraestructura y equipos no cubiertos por el contrato de arrendamiento, así como servicios de aseo, vigilancia y comunicaciones, priorizando la contratación por demanda y optimizando los contratos existentes.
 - Servicios técnicos y profesionales estrictamente necesarios, destinados al apoyo en procesos de abastecimiento, gestión documental e inventarios, contratados bajo criterios de necesidad comprobada y con evaluación de costo-beneficio.
 - Bodega de Almacenaje para el archivo físico de la Empresa.

La proyección presupuestal para cubrir estos gastos —que garantizan la operación de la Empresa Metro de Bogotá—, considerando los términos contractuales vigentes, la planta de personal actual y las proyecciones de los principales indicadores macroeconómicos del Gobierno Nacional para la vigencia actual y la siguiente, asciende a \$1.556.500.000.

La formulación de este presupuesto se basa en un análisis riguroso de la ejecución histórica, la identificación de oportunidades de ahorro, y la priorización de actividades críticas. Su aprobación permitirá mantener la operatividad institucional sin comprometer la sostenibilidad financiera, promoviendo una gestión pública transparente, austera y orientada a resultados.

Por último, se estima un valor adicional de \$ 22.000.000 para cubrir las necesidades operativas del vagón escuela ubicado en el Parque de los Niños, espacio institucional destinado a actividades pedagógicas con la ciudadanía. Este valor contempla servicios de internet, aseo, servicios públicos y otros gastos relacionados con su funcionamiento.

Servicios de tecnología \$929.500.000:

- **Arrendamiento de equipos de cómputo y periféricos \$545.000.000**

El servicio de arrendamiento de equipos de cómputo, periféricos y accesorios proporciona las herramientas necesarias para que los colaboradores ejecuten sus tareas de manera eficiente. Además, permite la adquisición oportuna de elementos esenciales para garantizar la correcta operación y funcionamiento en la infraestructura de Tecnologías de Información (TI).

- **Servicio de conectividad \$260.000.000**

Los servicios de conectividad ofrecen a los colaboradores de la Entidad la posibilidad de mantenerse conectados y navegar a través de diferentes canales, incluyendo Internet, Wifi y telecomunicaciones. Estos servicios incluyen: canales de conectividad principal y de

respaldo, administración WIFI, Telefonía IP, Infraestructura como servicio IaaS, Dominio web y Monitoreo avanzado de servicios de conectividad. Además, brindan acceso a todos los servicios internos y externos de tecnología desde las instalaciones de la EMB. También se cuenta con soporte tecnológico del operador para mantener y monitorear los equipos de conectividad, asegurando la estabilidad y seguridad de la infraestructura tecnológica de la Entidad.

- **Servicio de conectividad de respaldo \$124.500.000**

Se requiere contratar los servicios de conectividad a internet de respaldo para La Empresa Metro De Bogotá S.A que incluya la plataforma tecnológica de seguridad digital con el correspondiente licenciamiento y soporte para la empresa metro de Bogotá.

Prestación de servicios para el apoyo a la gestión PSP \$ 831.428.000

Se requiere mantener algunos apoyos de personal no incluidos en la nueva estructura, que permita soportar algunas actividades especialmente relacionadas con: el apoyo especializado en procesos de gestión documental y cierres de expedientes legales, implementación del PIGA y apoyo a los servicios tecnológicos e implementación del catálogo TI; el apoyo a actividades administrativas, gestión en contratación y gestión financiera. También el apoyo a los procesos contractuales, presupuestales y de seguimiento financiero, apoyo a la gestión de comunicaciones en el diseño gráfico, estructuración del componente de riesgos, especialmente relacionados con proyectos de Asociación Público- Privada, gestión de los aspectos relacionados con la estructuración y procesos de selección de futuras líneas férreas y de metro que hacen parte del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá y la implementación del Sistema Interoperable de Recaudo (SIR), entre otros que se prevén no están vinculadas en la planta.

Otras necesidades relacionadas con funcionamiento \$ 5.124.328.000:

- **Asesores externos funcionamiento \$300.000.000**

Teniendo en cuenta la complejidad y diversidad de los asuntos que son objeto de consulta a la Gerencia Jurídica, se hace necesario contar con el acompañamiento de asesores externos especializados, que permitan realizar un análisis legal integral y transversal. Este apoyo resulta fundamental para la emisión oportuna y rigurosa de conceptos jurídicos, así como para el seguimiento permanente de temas estratégicos y de funcionamiento. En este sentido, se requiere personal altamente calificado con experiencia en áreas como el derecho administrativo, constitucional, contractual, sancionatorio, urbanístico y predial, ambiental, comercial, entre otras ramas del derecho que resulten afines, según la naturaleza de los asuntos abordados. Servicio estimado para 1 contratación \$300.000.000

- Servicio de Revisoría Fiscal \$403.328.000

La Empresa Metro de Bogotá S.A., es una sociedad por acciones del orden Distrital, descentralizada, con personería jurídica, autonomía administrativa, financiera y presupuestal, patrimonio propio, vinculada a la Secretaría Distrital de Movilidad, con régimen jurídico de Empresa Industrial y Comercial del Estado, cuyo objeto principal se encuentra definido en el artículo 2º del Acuerdo Distrital No. 642 del 12 de mayo de 2016 así:

“ARTÍCULO 6. OBJETO SOCIAL. Corresponde a la Empresa METRO DE BOGOTÁ S.A. realizar la planeación, estructuración, construcción, operación, explotación y mantenimiento de las líneas férreas y de metro que hacen parte del Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá, así como la adquisición, operación, explotación, mantenimiento, y administración del material rodante.

También hace parte del objeto social de la entidad, liderar, promover, desarrollar y ejecutar proyectos urbanísticos, en especial de renovación urbana, así como la construcción y el mejoramiento del espacio público en las áreas de influencia de las líneas del metro, con criterio de sostenibilidad.

Todo lo anterior, en las condiciones que señalen las normas vigentes, las autoridades competentes y sus propios estatutos.”.

La Revisoría Fiscal desempeña un papel de especial importancia en el desarrollo del objeto y misión de la Empresa, a tal punto que una labor eficaz, independiente y objetiva, brinda confianza para la debida ejecución de los recursos, y en general contribuye al dinamismo y al desarrollo económico de la Empresa Metro de Bogotá S.A.

Como órgano privado de fiscalización, el Revisor Fiscal brinda confianza a los accionistas, usuarios y órganos de control sobre el sometimiento de la administración a la normatividad colombiana y los estatutos sociales, el aseguramiento de la información financiera, así como la salvaguarda y conservación de los activos sociales, en el marco de la conducta que ha de observar en procura de la razonabilidad de los estados financieros.

Las funciones de la Revisoría Fiscal han sido asignadas por mandato legal, tales como las de velar por el cumplimiento de las leyes y acuerdos entre los particulares (Estatutos Sociales y decisiones de los Órganos de Administración), y dar fe pública, lo cual significa entre otros, que su atestación y firma hará presumir legalmente, salvo prueba en contrario, que el acto respectivo se ajusta a los requisitos legales, lo mismo que los estatutarios. Tratándose de balances, se presumirá además que los saldos han sido tomados fielmente de los libros y reflejan en forma razonable la correspondiente situación financiera en la fecha del balance (artículo 10º de la Ley 43 de 1990).

El marco normativo de la revisoría fiscal se encuentra definido por la Ley 145 de 1960, la Ley 43 de 1990, el Código de Comercio, la Ley 222 de 1995 y el Decreto 2649 de 1993, entre otras.

Ahora bien, es preciso señalar que la Empresa Metro de Bogotá S. A., se encuentra constituida bajo la figura de una sociedad por acciones, identificada con las palabras “Sociedad Anónima” o las siglas S.A., según lo establecido en el artículo 373 del Código de Comercio, tipo societario y conforme al artículo 375 de la misma norma, el capital se encuentra dividido en acciones de igual valor que se representan en títulos negociables.

Teniendo en cuenta lo anterior, es el mismo Código de Comercio, el cual en su artículo 203 establece la siguiente obligación legal en cabeza de las sociedades por acciones:

“ARTÍCULO 203. <Sociedades Que Están Obligadas A Tener Revisor Fiscal>. Deberán tener Revisor Fiscal:

1) Las sociedades por acciones;

2) Las sucursales de compañías extranjeras, y

3) Las sociedades en las que, por ley o por los estatutos, la administración no corresponda a todos los socios, cuando así lo disponga cualquier número de socios excluidos de la administración que representen no menos del veinte por ciento del capital.”

En este contexto, de conformidad con lo estipulado en la normatividad colombiana y en el Artículo 51 de los Estatutos y su modificación, por tratarse de una sociedad por acciones, la Empresa Metro de Bogotá S.A., tiene la obligación legal de contar con un Revisor Fiscal, designado por la Asamblea General de Accionistas.

El artículo 51 de los Estatutos de la Empresa Metro de Bogotá S.A., el cual fue modificado con la Escritura Pública 1441 de 2024, establece que *“el revisor fiscal y su suplente serán designados por la Asamblea General de Accionistas, para periodos de hasta cuatro (4) años consecutivos, quien podrá removerlo en cualquier tiempo.”*

- **Seguros \$3.500.000.000**

Garantizar la continuidad y fortalecimiento del programa de seguros de la Empresa Metro de Bogotá S.A. con el fin de mantener una cobertura adecuada frente a los riesgos a los que está expuesta la entidad, protegiendo sus bienes e intereses patrimoniales y extrapatrimoniales, y asegurando que la gestión de riesgos se mantenga alineada con las condiciones del mercado. COP\$3.500.000.000.

De acuerdo con la normatividad vigente, se requiere la contratación de seguros que amparen los bienes y los intereses patrimoniales y extrapatrimoniales frente a los riesgos a los que se encuentra expuesta la entidad. Esta medida fortalece la gestión de riesgos y respalda el cumplimiento del objeto social de la EMB, contribuyendo a la continuidad de sus actividades misionales.

El valor estimado para esta contratación asciende a tres mil ochocientos cincuenta millones de pesos moneda corriente (COP \$3.850.000.000), calculado con base en las primas pagadas en el programa vigente y considerando una proyección de incremento del 10%, discriminado así: 4,52% por el impacto estimado del Índice de Precios al Consumidor (IPC) y 5,49% por el ajuste anual promedio aplicado por las compañías aseguradoras, derivado de las condiciones del mercado y del aumento en el costo de coberturas críticas.

Esta proyección permite contratar el Programa de Seguros en condiciones competitivas y alineadas con las prácticas del mercado, garantizando una protección integral, continua y eficiente de los intereses de la Empresa Metro de Bogotá.

- **Honorarios Junta Directiva: \$916.000.000**

Los Estatutos Sociales de la EMB establecieron que los miembros de la Junta Directiva serán remunerados conforme al Decreto Distrital 082 del 07 de marzo de 2022 y la Resolución que emita la DIAN, la cual que fija el monto de la unidad de valor tributario (UVT) para la vigencia 2026. Por tal razón, con el ánimo de dar estricto cumplimiento a lo dispuesto en la normatividad vigente y los Estatutos, se requiere contar con la disponibilidad presupuestal en cada vigencia para cubrir los honorarios de las sesiones de la Junta Directiva y sus respectivos comités de apoyo.

- **Servicio de consulta de listas restrictivas, vinculantes y fuentes de información pública para realizar una debida diligencia en el marco del SARLAFT \$5.000.000**

En el marco del desarrollo de la Política para la Prevención de Riesgos de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo, bajo el Código CA-DR-004, se requiere contar con una herramienta automatizada que facilite la debida diligencia de terceros y contrapartes, incluyendo funcionarios, contratistas, proveedores y propietarios de inmuebles.

La herramienta deberá permitir la realización de búsquedas en listas públicas restrictivas y vinculantes para Colombia, así como en listas nacionales e internacionales de Personas Expuestas Políticamente (PEP) y, opcionalmente, se valorará la capacidad de consultar bases de datos nacionales adicionales. Todo esto, con el fin de optimizar los tiempos de contratación y pago a terceros, además de fortalecer la protección de la entidad frente a riesgos legales, operacionales y de contagio relacionados con delitos de corrupción, lavado de activos, financiación del terrorismo y financiación de armas de destrucción masiva.

GASTOS DE TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA:
\$26.589.266.000

Producto de las actividades que desarrolla la EMB, debe cumplir el deber formal de tributar antes la Dirección de Impuestos Nacionales y la Secretaría Distrital de Hacienda, para los impuestos nacionales y distritales respectivamente.

Es este sentido, derivado de los ingresos que se proyecta recibir por parte de la EMB, en el curso normal de sus operaciones se encuentra los siguientes conceptos:

- Gravamen a los movimientos financieros: el cual se genera por cada pago efectuado a través de la tesorería de la EMB, con fuente de financiación funcionamiento.
- Renta e ICA: producto de los ingresos de la EMB por concepto de rendimientos financieros y de aquellos constitutivos de renta que se generen, se presenta un incremento significativo por los rendimientos generados del giro de los TPES, sumado a los ingresos recibidos por Metro Línea 1 S.A en los términos de la sección 9.6 derivados del Contrato de Concesión y el anticipo de renta que se debe calcular según las normas correspondientes.
- Autorretención: producto de los ingresos de la EMB por concepto de rendimientos financieros y otros ingresos que reciba la EMB y que se cataloguen como tal dentro del periodo, conforme lo establecido en el artículo 1.2.6.8 del DUR 1625 de 2016. Anudado a lo anterior se presenta un incremento significativo por los rendimientos generados del giro de los TPES.
- Retención a los Rendimientos Financieros: valor cobrado por las entidades bancarias por este concepto.
- Pago de los impuestos de los vehículos de la Empresa

Es importante resaltar que los rendimientos financieros a los que se hace referencia corresponden a los que generan los recursos de capital en cuentas de EMB y a los rendimientos financieros que se encuentran en las cuentas del PA únicamente por concepto de Amigable componedor y Comisión de éxito.

Se estiman con cargo a los Recursos del Patrimonio Autónomo de la PLMB T1 un valor de \$25.966.682.000 y con Transferencia Ordinaria \$623.084.000

7.2 GASTOS INVERSIÓN DIRECTA

7.2.1 FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL EN EL MARCO DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN- MIPG-7532 \$. 3.651.965.000

La empresa ha emprendido todos sus esfuerzos para implementar medidas eficaces orientadas a incrementar, controlar, evaluar y mejorar continuamente su gestión, cumpliendo y aplicando de manera efectiva cada una de las herramientas propuestas por las políticas de gestión y desempeño en sus diferentes temáticas articulándolas entre sí, identificando los elementos comunes o complementarios de modo que al desarrollarse de forma armónica, práctica y razonable, permitan que se simplifique la gestión y se evite o reduzca la duplicidad de esfuerzos. La articulación de estas políticas fortalece la capacidad administrativa, el desempeño institucional y facilita la gestión eficiente de los recursos humanos, materiales y financieros de la Entidad. La fuente de financiación de este proyecto son las transferencias ordinarias del Distrito Capital.

Objetivos del proyecto

Priorizar los recursos financieros, humanos y tecnológicos para la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, que permita el fortalecimiento de la capacidad institucional y el talento humano como eje central del modelo. Los objetivos específicos son:

- Fortalecer los instrumentos de gestión documental de acuerdo con las prioridades y planes formulados en el PINAR.
- Diseñar, desarrollar e implementar proyectos, sistemas y herramientas tecnológicas que impacten positivamente la gestión de la información y los datos de la EMB, así como que contribuyan a la transformación digital de los procesos y la seguridad digital de la Entidad.
- Fortalecer el diseño institucional para asumir los retos de los proyectos ferros en ejecución y futuros.

- **Nube pública (Azure) \$ 620.000.000.**

Se requiere la continuidad del servicio de nube de Azure, debido a que la Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información (OTI) continúa avanzando en la implementación de servicios en la nube de Microsoft Azure para satisfacer las necesidades de la Empresa Metro de Bogotá (EMB), implementar servicios digitales y permitir el almacenamiento de la información de la Entidad.

- **Multinube (Google, AWS) \$ 490.000.000**

En 2025, se configuró una arquitectura multinube de tres proveedores, se requiere dar continuidad a las nubes de Google y AWS. Para mantener y expandir estos servicios, es fundamental preservar los servicios existentes y nuevos contemplados en el Plan Estratégico de TI (PETI).

La arquitectura multinube pública ofrece una mayor flexibilidad y escalabilidad, permitiendo administrar y aumentar capacidades según sea necesario, sin requerir inversiones en hardware físico que pueden quedar obsoletas rápidamente. La arquitectura multinube su diseño está orientado a servicios, en la nube de Microsoft se alojarán los sistemas de información y aplicaciones actuales que soportan a la EMB, incluyendo la Sede Electrónica de la EMB y sus Micrositios (portales transversales).

En estas nubes se están desplegando servicios de tecnologías emergentes, inicialmente Inteligencia Artificial y Bigdata, lo que permite la autogestión, mejora y reaprovisionamiento desde un solo conjunto de recursos en la nube controlado por la EMB. En este sentido, es necesario continuar protegiendo y reforzando la seguridad de los servicios desplegados en la nube de Azure y las dos nuevas nubes, con servicios propios de seguridad de cada nube. Sin embargo, se contempla una seguridad perimetral y gestionable desde una plataforma que permitirá el control de acceso a los sistemas de la arquitectura multinube.

- **Instrumento de agregación de software \$1.164.428.000**

Para el desarrollo de las funciones y actividades de los colaboradores de la Empresa Metro de Bogotá S.A, es necesario que desde la Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información se garantice el suministro de las diferentes licencias, incluyendo las de Microsoft Office que sirvan como herramienta tecnológica de apoyo para la realización de las tareas asignadas, de manera oportuna y eficiente, que incluyen el paquete de herramientas office 365 y almacenamiento en la nube, el cual tiene como objetivo principal permitir la comunicación interna y externa de los colaboradores de la EMB, debido a que a través de estas se suministra el correo electrónico, el almacenamiento por dependencias y a cada servidor público en OneDrive y en Sharepoint con los usuarios nombre.apellido@metrodebogota.gov.co.

Continuar con las licencias del software ArcGIS Desktop, que permiten a la entidad hacer uso de su base cartográfica del trazado del proyecto, por lo que se requiere renovar su soporte y mantenimiento cada año. Además, es necesario adquirir nuevas suscripciones debido a que el proyecto Metro actualmente ha crecido y produce grandes volúmenes de datos y, adicionalmente, requiere interoperabilidad con otras entidades, por lo que se necesita adquirir nuevas suscripciones para la gestión de datos georreferenciados.

- **Profesional especializado en metodología BIM \$312.000.000**

La contratación de un Profesional especializado en la implementación, aplicación y difusión de la metodología BIM y en la gestión de la información técnica de los proyectos ferroviarios permite mejorar la eficiencia y precisión en la planificación y ejecución de proyectos, optimizar la gestión de la información técnica, facilitar la colaboración y coordinación entre los actores involucrados, mejorar la visualización y comprensión de los proyectos, cumplir con estándares y regulaciones internacionales, reducir costos y tiempos de ejecución, y tomar decisiones informadas con información precisa y actualizada, lo que permite a la empresa mejorar su capacidad para gestionar proyectos ferroviarios de manera eficiente, precisa y rentable. Se requiere por un periodo de 12 meses.

- **Licenciamiento de Software Especializado \$465.000.000**

La adquisición y renovación de las licencias de software especializado tales como Adobe, Autodesk, que permiten la ejecución de las actividades inherentes a las áreas misionales y estratégicas de la EMB. Así mismo, se requiere adquirir licencias para modelamiento (sketchup Pro y Enscape), Estadístico (Stata) y de Redes Sociales (Flickr), Microsoft Project, Civil 3D, Architecture Engineering & Construction Collection (BIM) y las adicionales que requieran la Entidad durante el desarrollo de los proyectos, con el fin de facilitar el desarrollo de los procesos de la Entidad con uso eficiente de las herramientas tecnológicas, a través de la digitalización y automatización de procedimientos.

- **Mantenimiento equipos propios \$55.000.000**

La EMB tiene equipos propios de redes, UPS, comunicaciones, servidores, entre otros, que requieren servicios de mantenimiento preventivo y correctivo para garantizar su operación continua. Esto es crucial para asegurar la prestación ininterrumpida de los servicios esenciales como internet, telefonía IP, Wifi, intranet, aplicaciones externas, gestión de políticas de seguridad, administración de usuarios y equipos, y acceso a aplicaciones internas, entre otras.

De igual manera, se debe tener en cuenta el servicio de soporte y mantenimiento de la Unidad de Suministro Interrumpido (UPS) Power Sun, propiedad de la EMB. Esto garantiza la protección de nuestros equipos críticos ante fallas eléctricas, minimizando el riesgo de pérdida de datos, asegurando la continuidad operativa de la entidad y cumpliendo con los estándares de disponibilidad y seguridad.

- **Sistemas de Información Específicos \$162.035.000**

Es necesaria la adquisición y/o renovación de los licenciamientos de software específicos que

son utilizados para facilitar la gestión de la información de la Línea 1 y los proyectos metroferroviarios de la Entidad, así como contribuir a la digitalización de procesos, que impacta positivamente en el ahorro de recursos y tiempo en la ejecución de las actividades cotidianas de los colaboradores de la EMB.

Por lo anterior, se requiere seguir contando con el software EMME que permite generar información sobre la demanda de pasajeros de cada una de las estaciones, medición de las transferencias de pasajeros entre los diferentes modos de transporte, evaluación de las rutas de desvíos, proyectar demanda futura de pasajeros, así como la evaluación de escenarios de operación del transporte en la etapa de obras como en operación y demás análisis de demanda de transporte necesarios para la planeación del Sistema de Transporte Público de Bogotá. Por tal motivo, la Empresa Metro para cumplir los objetivos misionales, le solicitó a la Secretaría Distrital de Movilidad las especificaciones técnicas del Modelo de Oferta y Demanda para planeación de transporte de la Ciudad de Bogotá, en el entendido que esa entidad es quien administra el modelo oficial utilizado para la evaluación de estudios en la ciudad. A través del comunicado SDM- 111676-17, la Secretaría Distrital de Movilidad atendió esta solicitud indicando que el utilizado por esta entidad para manipular este modelo es EMME. Por tal motivo es necesario renovar el soporte y mantenimiento anual de esta licencia.

Continuar con el licenciamiento del software que permite a la EMB la gestión, visualización, validación, producción y edición de datos e información.

Todos los licenciamientos de sistemas de información especiales deben incluir lo correspondiente al soporte y el mantenimiento.

- **Protocolo IPv6 \$9.300.000**

Para dar cumplimiento a la circular 000015/2022 publicada por el MinTIC, evitar el riesgo de tener Internet limitado, y poder contar con aplicaciones y servicios de cuarta revolución tecnológica y economía naranja, se requiere la renovación de este pool de direcciones IPv6 para mantener interconectividad con las entidades públicas y/o privadas. Este servicio requiere su renovación anual para dar continuidad del servicio de conectividad.

- **Software gestión documental \$172.667.000**

Se requiere la adquisición de nuevas funcionalidades, Instalación, Configuración, Migración, Implementación, Desarrollo y Soporte de la Solución Integral de Informática del Software de Gestión Documental que cumplan con las normativas en materia de archivística.

- ERP \$199.320.000

Se requiere la adquisición de nuevas funcionalidades, configuración, migración, hosting en la nube, soporte técnico y mantenimiento de los módulos del sistema de información ERP para la Empresa.

- **Actualización IPC consultoría para la actualización de la tabla de retención documental (TRD) \$2.215.000**

La Tabla de Retención Documental (TRD) de la Empresa Metro de Bogotá ha sido formulada conforme a los lineamientos técnicos y normativos vigentes en el momento de su elaboración. Sin embargo, durante su ejecución, se han presentado modificaciones sustanciales en el marco normativo y metodológico que rige la gestión documental en el país.

En particular, la entrada en vigencia del Acuerdo 001 de 2024 del Archivo General de la Nación ha generado un cambio profundo en los criterios técnicos para la elaboración, validación, aprobación y convalidación de las Tablas de Retención Documental. Esta nueva normativa reemplaza al Acuerdo 004 de 2019, bajo el cual se venía desarrollando el proceso, e implica una transformación metodológica integral que afecta directamente los avances previamente alcanzados.

Dada esta situación, se hace necesario realizar ajustes estructurales y conceptuales en los instrumentos ya formulados, con base en los nuevos lineamientos. Esta reconfiguración técnica exige, además, una modificación contractual que contemple el impacto económico derivado de la aplicación de las proyecciones de los principales indicadores macroeconómicos del Gobierno Nacional para la vigencia en curso y la siguiente sobre el contrato vigente.

En este sentido, se proyecta un ajuste por valor de \$2.215.000, correspondiente a la actualización por IPC, que permita dar continuidad a las actividades de revisión y adecuación técnica de la TRD en cumplimiento de las nuevas exigencias establecidas por el Archivo General de la Nación.

7.2.2. DESARROLLO, IDENTIFICACIÓN, PLANEACIÓN, ESTRUCTURACIÓN Y ADJUDICACIÓN DE LA FASE 2 DE LA PLMB.- 7520 \$ 474.470.585.000

La Empresa Metro de Bogotá (EMB) se encuentra desarrollando las actividades del proceso de planeación y estructuración del Proyecto para la expansión de la Primera Línea del Metro de Bogotá-Tramo 1, denominado Desarrollo, identificación, planeación, estructuración y adjudicación de la fase 2 de la PLMB, cuyos objetivos se mencionan a continuación:

OBJETIVOS DEL PROYECTO

General:

- Realizar la identificación, planeación, estructuración, que permita la adjudicación de la PLMB - Fase 2.

Específicos:

- Avanzar el 100% de la fase previa del contrato de concesión del proyecto.
- Realizar el 30% de la gestión y adquisición predial del proyecto.
- Implementar el 100% de las actividades relacionadas con la supervisión, interventoría, y gerencia del proyecto (Interventoría, PMO, entre otros).

- **Gestión predial: \$ 447.985.205.000**

Es necesario llevar a cabo la gestión y adquisición predial de aquellas áreas (predios) asociados al Proyecto Línea 2 del Metro de Bogotá, entre ellos, los del patio Taller.

- **Interventoría, PMO y otros servicios: \$ 23.164.213.000:**

- **Interventoría: \$ 12.410.243.000**

Corresponde a la Interventoría integral, técnica, económica, financiera, contable, jurídica, administrativa, operativa, predial, ambiental, social y de seguridad salud en el trabajo, en relación con las obligaciones adquiridas por el concesionario para el proyecto Línea 2 del metro de Bogotá, con ocasión de su adjudicación, la cual tiene prevista para el año 2026. Esto, en cumplimiento de la normativa colombiana y en aras de dar cumplimiento al Contrato Principal (Concesión) que se suscriba.

El valor reportado corresponde al flujo de pagos programado para la vigencia 2026 y hace parte de las vigencias futuras excepcionales que se van a solicitar.

- **PMO: \$ 6.836.990.000**

Corresponde a la Gerencia de Proyectos (PMO), cuyo objeto es asesorar a la empresa Metro de Bogotá en la planeación, coordinación, seguimiento y control del proyecto Línea 2 del Metro de Bogotá, con ocasión de su adjudicación, la cual tiene prevista para el año 2026 y acorde con las condiciones exigidas por la EMB.

El valor reportado corresponde al flujo de pagos programado para la vigencia 2026 y hace parte de las vigencias futuras excepcionales que se van a solicitar.

- **Otros servicios cofinanciables: \$ 3.916.980.000:**

- **Prestación De Servicios Para El Apoyo A La Gestión: \$ 3.300.061.000**

Para complementar la tarea de apoyo a la supervisión de las labores de la Gerencia de Ingeniería y Planeación de Proyectos Férreos y de otras dependencias de la Empresa Metro de Bogotá, teniendo en cuenta la estructuración del Proyecto Línea 2 del Metro de Bogotá y el proceso de selección que se está llevando a cabo para la adjudicación del mismo, se requiere un apoyo adicional al personal de planta para atender la totalidad de las labores, incluyendo acompañamiento técnico, jurídico y financiero.

- **Auditoría Externa: \$616.919.000**

Auditoría de “Los Estados Financieros de Propósito Especial y Aseguramiento Sobre los Procesos de Adquisiciones del Proyecto Segunda Línea del Metro de Bogotá L2MB, teniendo en cuenta que la Banca establece como requisito contar con la supervisión de la gestión financiera de la L2MB es necesario que la EMB cuente con una firma de auditoría independiente aceptable por el banco quienes validaran los informes financieros de la L2MB y emitirán los informes de auditoría financiera externa que se consideren necesarios, lo anterior para el periodo comprendido entre el 01 de Enero al 31 de diciembre del 2026, el valor de este contrato para la vigencia 2026 es de \$616.919.000.

- **Recursos no cofinanciables (TRANSFERENCIA ORDINARIA)**

- **Adición y prórroga del contrato interadministrativo 136 DE 2021: \$ 3.321.167.000.**

El 12 de abril de 2021 la EMB y la FDN suscribieron el citado Contrato Interadministrativo No. 136 de 2021, que en su desarrollo permitió llevar a cabo los estudios de factibilidad técnica, legal, ambiental y financiera del Proyecto Línea 2 del Metro de Bogotá y a su vez, construir los análisis e insumos para lograr su cofinanciación con el Gobierno Nacional.

Así mismo, en su ejecución se ha logrado la estructuración integral del proyecto, lo que permitió entre otros, dar apertura al proceso de Licitación Pública Internacional No. GIPPF-LPI-001-2023 el pasado 18 de octubre de 2023, con el fin de contratar el diseño, construcción, financiación, suministro de equipos y material rodante, operación y mantenimiento del Proyecto Línea 2 del Metro de Bogotá y sus obras complementarias.

El cronograma de dicho proceso ha sido objeto de actualizaciones que han resultado en la publicación de siete (7) adendas; la última de las cuales estableció las siguientes fechas:

Fecha	Actividad	Lugar
18/10/2023	Publicación de los Documentos de la LPI.	SECOP II
15/12/2023	Primera Fecha de recepción de solicitudes de aclaración a los Documentos de la LPI.	procesoseleccionL2MB@metrodebogota.gov.co
19/04/2024	Publicación de las respuestas de la Primera Fecha de solicitudes de aclaración a los documentos de la LPI.	SECOP II
15/05/2024	Segunda fecha máxima de recepción de solicitudes de aclaración a los Documentos de la LPI	procesoseleccionL2MB@metrodebogota.gov.co
14/06/2024	Publicación de las respuestas de la segunda fecha de solicitudes de aclaración a los Documentos de la LPI	SECOP II
03/03/2025	Tercera fecha máxima de recepción de solicitudes de aclaración a los Documentos de la LPI.	procesoseleccionL2MB@metrodebogota.gov.co
11/04/2025	Publicación de las respuestas de la tercera fecha de solicitudes de aclaración a los Documentos de la LPI	SECOP II
19/05/2025	Fecha máxima para solicitar autorización para modificar la composición de la APCA.	procesoseleccionL2MB@metrodebogota.gov.co
20/08/2025 10:00 am	Recepción de Ofertas de la LPI.	Metro de Bogotá S.A. Carrera 9 No. 76-49 Piso 4
20/10/2025	A cada Oferente se le notificará el resultado del puntaje de la evaluación de su Oferta Técnica (IAO 35.1 & IAO 35.2).	A cada Oferente el resultado de su evaluación a través de procesoseleccionL2MB@metrodebogota.gov.co
24/10/2025 10:00am	Apertura de la Oferta Económica	Metro de Bogotá S.A. Carrera 9 No. 76-49 Piso 4
10/12/2025	El Contratante transmitirá a todos los Oferentes la Notificación de Intención de Adjudicar (NIA) del Contrato al Oferente seleccionado junto con el inicio del plazo suspensivo (IAO 48).	A cada Oferente a través de procesoseleccionL2MB@metrodebogota.gov.co .
Finalizado el plazo Suspensivo	El Contratante notificará al Oferente seleccionado, por escrito, que su Oferta ha sido aceptada	Al Oferente seleccionado a través de procesoseleccionL2MB@metrodebogota.gov.co .

Por su parte, tenemos que mediante otrosí No. 8 al Contrato Interadministrativo No. 136 de 2021, se prorrogó su plazo de ejecución hasta el 8 de diciembre de 2025 y se adicionó su valor con el fin de cubrir la suma mensual que actualmente se encuentra reconocida a la FDN (Estructurador).

Ahora bien, como puede observarse, la fecha de “Publicación de la Notificación de Adjudicación LPI” quedó finalizando el plazo suspensivo, que se espera para el primer semestre de la vigencia 2026, lo cual supera el plazo actual de contrato interadministrativo, siendo en consecuencia necesaria su prórroga con el fin de que la FDN continúe dando cumplimiento a sus obligaciones de acompañamiento en el proceso de selección.

Adicionalmente, continúa en desarrollo la estructuración de los procesos de selección de

PMO y la interventoría al eventual contrato de concesión de la Línea 2 del Metro de Bogotá, razón por la cual es necesaria la continuidad en la ejecución del contrato suscrito con la FDN.

Por tal motivo, se considera necesario contar con los recursos que permitan la adición y prórroga del citado Contrato Interadministrativo 136 de 2021.

7.2.3. PROYECTO PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ – TRAMO 1 (7501 -7519) \$5.393.838.986.000

Las inversiones están dirigidas a atender el costo de los cinco componentes elegibles requeridos para su implementación: obra civil; sistemas ferroviarios y material rodante; traslado anticipado de redes; gestión social y predial, e interventoría y PMO.

El proyecto fue declarado de importancia estratégica a través del CONPES 3900 dentro del cual se encuentran los valores por grupo con un costo total de construcción de \$12,945.270.025.000, cifras expresadas en pesos constantes de diciembre de 2017.

Objetivos del proyecto

General:

- Diseñar, construir y poner en operación la Primera Línea del Metro de Bogotá Tramo 1, incluidas sus obras complementarias.

Específicos:

- Avanzar en la ejecución de las obras del contrato de concesión incluyendo los diseños de detalle y la adecuación del terreno del patio.
- Implementar las asistencias, estudios, consultorías, etc asociados al seguimiento, control y sostenibilidad del proyecto PLMB T-1.
- Divulgar de manera permanente a los ciudadanos sobre las características, beneficios y avances del proyecto PLMB, en la fase de preconstrucción y construcción.

Los valores solicitados para la vigencia 2026 se presentan a continuación:

ID	Categoría	Valor 2026
1	Obras civiles - viaducto y Patio Taller	\$5.012.978.341.000
2	Sistemas ferroviarios y Material Rodante	
3	Redes de SSPP	\$163.659.194.000
4	Gestión Social y Predial	\$137.777.597.000
5	Interventoría - PMO y Otros Servicios*	\$79.423.854.000
	Total PLMB – Inversión	\$5.393.838.986.000

*Incluye recursos Transferencia Ordinaria para “Metro Te Acompaña”

- **Obras civiles del viaducto, patio taller y vías. \$5.012.978.341.000:**

La obra civil contempla las inversiones destinadas a los componentes elegibles de cofinanciación que son necesarios para llevar a cabo la construcción de la infraestructura física del proyecto, dentro de la cual se incluyen las vías férreas, el viaducto, los patios y talleres, las estaciones, la infraestructura de integración con otros modos de transporte, el edificio del centro de control operativo (CCO), las obras de mejoramiento de espacio público localizado en el área de influencia del proyecto, las obras de adecuación de la malla vial existente a lo largo del proyecto, las vías de acceso a patios y talleres, las intersecciones vehiculares y peatonales (a nivel y desnivel). Dentro de las inversiones de las obras civiles las cuales se retribuyen mediante las Unidades de Ejecución, se incluyen: los estudios y diseños de detalle, el suministro, la instalación, la fabricación, la construcción y las pruebas de los componentes elegibles del proyecto, según sea el caso.

Además, considerando que la obra civil debe prever los posibles impactos negativos que se puedan generar en la movilidad, el medio ambiente y la comunidad, por la construcción y la puesta en operación del proyecto, dentro de los componentes elegibles se contemplan los planes de manejo de tráfico, la adecuación y reparación de desvíos y los planes de manejo ambiental y social, para abordar las acciones de manejo, reducción, eliminación, compensación y mitigación de dichos impactos.

Durante la vigencia 2026 se continua con la fase de construcción de la etapa preoperativa del Contrato de Concesión de la PLMB, durante la cual el Concesionario, principalmente, debe ejecutar las Obras de Construcción y las Obras de Edificaciones, las Obras de Adecuación y Reparación de Desvíos, las Obras para Redes a Cargo del Concesionario y las Obras para Intersecciones Especiales.

- **Concesión PLMB T1**

Para la vigencia 2026 se incluye el valor de \$4.676.947.759.000 correspondiente a las Unidades de Ejecución previstas para finalización y pago según Plan de Ejecución versión 14, a cantidades de obra del componente D y a la retribución de componente E, de acuerdo con la siguiente clasificación por componentes de la retribución:

COMPONENTE	TOTAL COP Corrientes
A	\$2.286.504.474.000
B	\$2.074.953.080.000
D (Redes)	\$155.873.205.000
D (Desvíos)	\$39.759.315.000
D (IE)	\$99.091.005.000
E	\$20.766.680.000
TOTAL	\$ 4.676.947.759.000

Adicionalmente, se incluye el valor de \$369.493.176.000 asociado al pago de los recursos líquidos e intereses por concepto del Componente C de la retribución al Concesionario, correspondiente al traslado de 1.010.702 TPE's.

- **Actividades de desmonte, embalaje, transporte, almacenamiento y reinstalación de los equipos del SIRCI** y de otros componentes tecnológicos en las estaciones pendientes por desinstalar, y la instalación de los equipos SIRCI y otros equipos en las estaciones BRT nuevas por un valor de \$3.843.080.000,00 por dieciocho (18) meses.

El Contrato de Concesión No. 163 de 2019, en virtud del cual se contrató la construcción y operación de la Primera Línea del metro de Bogotá, establece como obligación a cargo del Concesionario Metro Línea 1 S.A.S. la intervención de dieciséis (16) estaciones BRT existentes ubicadas en el corredor de la L1MB. Estas intervenciones se limitan exclusivamente a obras civiles.

Sin embargo, previo a la ejecución de las obras en las estaciones BRT, se requiere el retiro de los equipos SIRCI, incluyendo los sistemas tecnológicos como cámaras de seguridad, sistemas de megafonía y conectividad maestra de las estaciones BRT asociados a la infraestructura física operada por TMSA. Por tanto, se requiere el desmonte de estos elementos para que el Concesionario inicie las obras previstas en el Apéndice Técnico 4, y, de esta manera, garantizar el cumplimiento del Plan de Ejecución.

- **Fachadas de estaciones metro:** Ejecución de actividades de fachadas de las estaciones de la Línea 1 del metro de Bogotá, por un valor de \$114.067.531.000 por veinticuatro (24) meses.

En reunión de sesión ordinaria del Consejo Distrital de Patrimonio Cultural – CDPC del 12 de febrero de 2025 efectuada en el Instituto Distrital de Patrimonio Cultural y como consta en el Acta No. 1 de 2025, se impartieron los siguientes lineamientos para el diseño de las fachadas de las Estaciones de la Línea 1 del Metro de Bogotá:

(...) "Desde el IDPC y el CDPC señalan que esta reflexión se hace con el ánimo de buscar un resultado favorable para el Metro de Bogotá, teniendo en cuenta que la imagen de este emblemático proyecto, representada en sus estaciones, es de altísima relevancia. Se hace entonces la solicitud de replantear la totalidad de las fachadas para que respondan de una manera más acorde a sus entornos, entendiendo que el patrimonio cultural no es solamente lo que está declarado como BIC, sino también la identidad de los barrios, la relación de las personas con el territorio, el funcionamiento y relación con el espacio público de cada sector, y la manera en que los ciudadanos se apropiarán de esta nueva obra emblemática que es el Metro de Bogotá. (...)"

El replanteo de la totalidad de las fachadas solicitada por el IDPC, con posterioridad a la obtención de la No Objeción de los Estudios y Diseños de Detalle Definitivos de las Estaciones Metro, implica una Modificación a las Especificaciones Técnicas. En consecuencia, los ajustes a los Estudios y Diseños Definitivos No Objetados de las fachadas de las Estaciones Metro, solicitados por la Autoridad Distrital, son una actividad que implica una adecuación a las Especificaciones Técnicas de las fachadas, por una causa no imputable al Concesionario, lo cual implica la modificación de dichos Estudios y Diseños Definitivos.

- **Cambio de diseño apoyo s17-07 (recursos patrimonio autónomo)**

Se está analizando una modificación del apoyo S17-07 por cercanía del pórtico al predio aledaño, esta modificación está prevista para efectuar cambio de pórtico a monopila por lo que se estima un valor de \$1.500.000.000.

- **Protección predio BIC colindante estación 14 y estación 16 (recursos patrimonio autónomo)**

Se encuentra en análisis unas obras de protección a los predios colindantes de los BICS existentes en las mencionadas estaciones por lo que se estima un valor de \$3.000.000.000

- **Traslado anticipado de redes – TAR: \$7.785.989.000**

Previo a la ejecución de la obra civil para el viaducto, se requiere adelantar intervenciones en obras de adecuación de infraestructura como son el traslado anticipado de redes de servicios

públicos que serán afectadas directamente con el proyecto, conforme a los criterios establecidos en la Resolución 1023 de 2017 del Ministerio de Transporte, o la que la modifique, complemente o sustituya. En este sentido, la Ley 1682 de 2013 establece que los costos asociados al traslado o reubicación de redes y activos, articulación técnica con entidades, que se dependan del cumplimiento del propósito general corresponden al valor del desmantelamiento e instalación de una nueva red o activo, y que dicho valor incluirá la adquisición de nuevos activos, servidumbres, licenciamientos y gestión contractual. En general, se incluyen los costos que impliquen la instalación de la nueva red, así como las obras necesarias para garantizar la continuidad y calidad en la prestación de los servicios públicos durante el traslado o reubicación de las redes y activos. La determinación del valor del activo estará sujeta al principio de no traslado de renta entre sectores. En la vigencia 2026, se liderará el seguimiento a la ejecución del traslado de redes, obras para intersecciones especiales y urbanismo de los proyectos de la Empresa Metro de Bogotá apoyando la articulación técnica con entidades, para lo cual se tienen previstos los recursos que se discriminan de la siguiente manera:

- **Profesionales por prestación de servicios TAR: \$1.285.989.000**

Considerando a que para la vigencia 2026 el proyecto de la Línea 1 del Metro de Bogotá continuará en la fase de construcción incluido el inicio del traslado de redes en espacio público, se estima el incremento de las gestiones administrativas y técnicas requeridas para llevar a cabo el seguimiento y control al traslado de redes a cargo del concesionario y para lograr la correcta implementación institucional, así como el consecuente seguimiento de las obras de traslado de redes, se requiere reforzar el equipo con el fin de coordinar con las Empresas de Servicios Públicos y cualquier otra entidad pertinente, para el cumplimiento del plan ejecución de traslado de redes, de manera que se promueva la observancia de los cronogramas, los diseños y el presupuesto establecido a lo largo de la ejecución de la Línea 1 del Metro de Bogotá, así las cosas, para atender las necesidades se requiere la contratación para apoyar las gestiones que deba adelantar la subgerencia asociadas al traslado de redes a cargo de la concesión, apoyar la supervisión que deba adelantar la subgerencia de TAR en las gestiones del traslado de redes en espacio y en las gestiones del traslado de redes eléctricas y la gestión del traslado de redes y el control del sistema de información geográfica (SIG),

- **Reconocimiento de los valores derivados de la vida útil remanente de los activos puestos fuera de operación bajo la metodología de Base Regulatoria de Activos Fuera de Operación (BRAFO)**

Para el desarrollo del traslado de redes, se identificó la obligación de reconocer el pago de la vida útil remanente de activos fuera de operación de las redes eléctricas trasladadas para la ejecución de la Línea 1 del Metro de Bogotá. Atendiendo lo dispuesto la Ley 1682 de 2013,

tales como los artículos 46, 47, 48 y 50 y en la regulación de la CREG, especialmente lo establecido en la Resolución 015 de 2018 de la CREG, se debe reconocer la compensación de la vida útil remanente de los activos que se retiran durante la ejecución de los traslados de redes a cargo del Concesionario, entendiéndose esa vida útil remanente de acuerdo con el concepto No. 0120 de 2011 de la CREG, así:

"...Horizonte de Proyección. Es la vida útil remanente del activo calculado como la diferencia entre la vida útil establecida en la Resolución CREG 099 de 1997 o aquellas que la sustituyan o modifiquen y el tiempo de servicio del activo contado desde la fecha en que entró en operación..."

En este sentido la Subgerencia de traslado Anticipado de Redes solicitó a ENEL Colombia S.A. ESP, proyectar el presupuesto del valor total de la compensación por vida útil remanente de los activos que salen de operación por la ejecución del proyecto Línea 1 del Metro de Bogotá, obteniendo respuesta con el radicado No. EXT23-0017471, en donde nos informan que este *"costo total estimado es de TREINTA Y NUEVE MIL SETECIENTOS OCHENTA Y OCHO MILLONES DE PESOS MCTE (COP \$39.788.000.000)"*, valor sujeto a modificaciones por la variación del IPP.

Por tanto, se estima para esta actividad, en la vigencia 2026 la suma de \$4.500.000.000 para así continuar con el Reconocimiento de la Vida Útil Remanente de los Activos que Salen de Operación.

- **Adición Acuerdo Específico Telefónica** para traslado de redes por valor de \$2.000.000.000
- **Gestión social y predial \$ 137.777.597.000**
 - **Gestión predial \$ 105.329.724.000**

El proceso de gestión predial desarrollado para la ejecución del Proyecto Primera Línea del Metro de Bogotá (PLMB) contempla inicialmente la adquisición de 1.429 predios, conforme a las especificaciones técnicas establecidas en el Apéndice Técnico 12 del Contrato de Concesión No. 163 de 2019. Esta cifra base constituye el núcleo fundamental del programa de liberación predial requerido para garantizar la viabilidad técnica y operacional del sistema de transporte masivo.

En desarrollo de lo estipulado en el numeral 11.2 del Capítulo XI del Contrato de Concesión No. 163 de 2019 y su Modificadorio No. 6 del 21 de octubre de 2022, se establece el marco procedimental para la incorporación de predios adicionales al proyecto. Dicha normativa contractual dispone que: *"Si de la presentación de los Estudios y Diseños de Detalle Principales o de los Otros Estudios y Diseños de Detalle en estado de avance del 60%, en los términos del*

Apéndice Técnico 3, validados por parte de la Interventoría, el Concesionario identifica la necesidad de poner a disposición Predios y/o Espacio Público adicionales a los señalados en el Apéndice Técnico 12, lo solicitará a la Interventoría y la EMB".

Mediante Resolución No. 691 de 2022, se materializó la primera incorporación de predios adicionales al proyecto, incluyendo 32 unidades prediales (31 con afectación parcial correspondiente a antejardines y 1 predio con afectación total). Esta incorporación respondió a los requerimientos técnicos específicos para la construcción del intercambiador vial de la Calle 72, infraestructura crítica para la conectividad multimodal del sistema. La totalidad de estos predios fue exitosamente entregada al Concesionario.

Posteriormente, el Concesionario Metro Línea 1 S.A.S., mediante comunicación oficial radicada con número EXT23-0002185 del 10 de febrero de 2023, formalizó la solicitud de áreas adicionales al Apéndice Técnico 12. Esta solicitud derivó en la incorporación de 82 predios adicionales mediante Resolución No. 490 de 2024, tras el debido proceso de validación técnica por parte de la Interventoría del proyecto. La Interventoría, por su parte, mediante oficios radicados EXT23-0001402 del 27 de enero de 2023 y EXT23-0002606 del 16 de febrero de 2023, emitió concepto técnico favorable, confirmando así la necesidad técnica de su adquisición para la viabilidad constructiva del proyecto.

Estado Actual y Proyecciones para la Vigencia 2026

El estado de adquisición de los 82 predios incorporados en 2024 presenta el siguiente avance técnico-administrativo:

Predios con Instrumentos Jurídicos Suscritos:

- 12 predios cuentan con promesa de compraventa formalizada.
- 5 predios adicionales en proceso de elaboración de promesa de compraventa.

Predios en Proceso de Negociación:

- 10 predios se encuentran ofertados.
- 7 predios tramitados mediante acuerdo de no venta (procedimiento alternativo).

Predios en Fase de Avalúo Técnico:

- 11 predios en trámite para expedición de avalúo comercial por parte de la Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital (UAECD)

Predios con Situaciones Particulares:

- 1 predio en revisión debido a la complejidad de las actividades económicas desarrolladas en el inmueble.

Predios Pendientes de Validación Institucional:

- 36 predios ubicados en el costado occidental de la Interestación 16, en proceso de validación técnica por parte de la Unidad de Movilidad Urbana Sostenible (UMUS) del Ministerio de Transporte

Proyección de Actividades 2026

Para la vigencia 2026, se proyecta la culminación de la gestión predial de los 82 predios incorporados, enfocándose en:

1. Consolidación de la Titularidad: Transferencia definitiva de derechos reales a nombre de la Empresa Metro de Bogotá S.A.
2. Tenencia Material: Entrega física efectiva de los predios al Concesionario
3. Cumplimiento de Cronograma: Adherencia a las fechas máximas establecidas en el Acta de Acuerdo
4. Gestión de Predios Especiales: Gestión para la resolución de situaciones particulares identificadas

Teniendo en cuenta el estado de adquisición detallado anteriormente, en la vigencia 2026 se proyecta dar continuidad a las actividades que permitan el cierre de la gestión de este grupo de predios, que se basa en la suscripción de las promesas de compraventa faltantes y la obtención de su titularidad a nombre de la Empresa Metro de Bogotá, así como de su tenencia material.

Finalmente, en agosto de 2025 se recibe en la Subgerencia de Gestión Predial la comunicación en la cual, las áreas técnicas de la Empresa Metro de Bogotá confirman la necesidad de gestión de 130 áreas adicionales al Apéndice Técnico 12, recursos que son incorporados a la planeación de las necesidades de la vigencia 2026.

▪ Caja Menor \$84.000.000

De acuerdo con la ejecución histórica de la caja menor para las vigencias de los años 2024 y 2025 respecto de gastos asociados con certificados de no propiedad, cancelación, inscripción de ofertas y gravámenes, certificados de tradición y libertad, certificados de existencia y representación legal, copias de escrituras, así como los gastos financieros por el manejo de la caja menor, se considera pertinente una estimación para la vigencia del año 2026 de \$84.000.000.

▪ **Demoliciones e interventoría \$ 1.077.428.000**

Teniendo en cuenta que la Empresa Metro de Bogotá debe realizar la adquisición de los predios que conforman el segundo paquete de áreas adicionales, se debe llevar a cabo la correspondiente demolición de estos para su puesta a disposición al Concesionario Metro Línea 1 SAS.

En concordancia con lo anterior, la EMB requiere contar con la demolición e interventoría integral de conformidad con lo señalado en el numeral 2 del artículo 32 de la ley 80 de 1993 y demás normas concordantes.

El presupuesto requerido para realizar las actividades descritas asciende a \$ 1.077.428.000, distribuido entre las actividades de demolición (\$ 913.075.000) y la interventoría especializada (\$ 164.353.000) para garantizar el cumplimiento de las especificaciones técnicas y normativas aplicables.

▪ **Avalúos Comerciales \$ 329.018.000**

Para la vigencia 2026 se requiere la contratación de avalúos comerciales para los procesos de adquisición que se llevarán a cabo sobre predios anteriormente descritos. Este valor incluye la elaboración de avalúos comerciales especializados que incorporan metodologías de valoración inmobiliaria conforme a las Resoluciones IGAC 898 de 2014 y UAECD 445 de 2020.

Los avalúos comerciales constituyen el soporte técnico fundamental para las negociaciones de adquisición predial y garantizan que las ofertas de compra se realicen con base en valores de mercado actualizados y técnicamente soportados, incluyendo análisis de comparables de mercado, factores de homologación, y consideraciones específicas para proyectos de utilidad pública e interés social.

▪ **Topografía \$ 182.400.000**

Los trabajos topográficos especializados son requeridos para la actualización de la información cartográfica de los predios objeto de adquisición, incluyendo levantamientos topográficos detallados, definición de coordenadas georreferenciadas bajo el sistema MAGNA-SIRGAS, elaboración de planos georeferenciados, necesarios como insumos para las solicitudes de avalúos y/o actualización de cabida y linderos que soporten las ofertas de compra de los predios objeto de adquisición.

▪ **Apoyo para la Gestión Predial PLMB (PSP) \$5.689.114.000**

Para el desarrollo de la gestión predial y el cumplimiento del Plan de Reasentamiento establecido en la Resolución 190 de 2021 adoptado como política de salvaguarda de la Banca Multilateral, se deben realizar múltiples actividades, resultando indispensable contar con un equipo interdisciplinario que apoye la gestión que debe adelantar la Subgerencia de Gestión Predial.

Se estima que el valor requerido para satisfacer esta necesidad corresponde a la suma de \$5.689.114.000. Este valor incluye el equipo necesario para desarrollar las actividades de gestión social, técnica, jurídica y financiera, de acuerdo con la caracterización realizada de los predios que se encuentran en proceso de adquisición y las Unidades Sociales asociadas a estos.

- **Planes de reasentamiento y reconocimiento \$ 11.586.270.000**

De conformidad con lo establecido en la Resolución 190 de 2021, a través de la cual se adopta la Política de Salvaguarda de la Banca Multilateral, la EMB debe realizar el pago de las compensaciones orientadas a mitigar el impacto derivado de la adquisición predial, en consecuencia, se estima que el valor requerido para compensar a las unidades sociales identificadas como asociadas a los predios que son objeto de adquisición, por parte de la Subgerencia de Gestión Predial asciende a \$ 11.586.269.622.

- **Otras necesidades gestión predial \$ 1.160.812.000**

- **Arrendamiento Sede Gestión Predial \$1.160.812.000**

En razón a que la Empresa no cuenta con sede propia, se hace necesario garantizar la continuidad de las instalaciones adecuadas para el desarrollo de las actividades administrativas y misionales. Para la vigencia 2026 se cuenta con un contrato de arrendamiento suscrito con cargo a las vigencias futuras, por valor de \$1.091.812.000 las cuales se encuentran aprobadas hasta junio del 2027. Dicho contrato contempla la prestación del servicio de administración y requiere un ajuste conforme a las condiciones pactadas de indexación por un valor de \$69.000.000, para el periodo comprendido entre enero y diciembre.

- **Planes de manejo ambiental \$ 878.114.000**

- **Apoyo para la Gestión Ambiental PLMB (PSP) \$735.764.000**

En el marco de las funciones establecidas en el Acuerdo No. 007 de 2021, la Subgerencia de Gestión Social, Ambiental y SST tiene a su cargo actividades relacionadas con el seguimiento

a las obligaciones ambientales del proyecto L1MB, la verificación del cumplimiento normativo y de las salvaguardas de la Banca Multilateral, la revisión de informes, permisos y planes de manejo ambiental, así como la realización de visitas técnicas y actividades de campo.

Actualmente, se está ejecutando la Fase de Construcción de la L1MB, por lo cual se requiere del apoyo ambiental en los diferentes tramos del trazado del proyecto, así como en la revisión y evaluación del cumplimiento de las políticas, estándares y guías ambientales de la Banca Multilateral, y del Plan de Manejo Ambiental y Social adoptado para esta etapa. De igual forma, es necesario consolidar, verificar y analizar información que sirva de insumo para la elaboración de reportes, validaciones, atención de solicitudes, documentos técnicos y demás requerimientos asignados a esta Subgerencia.

En ese sentido, se genera la necesidad de contar con profesionales ambientales para fortalecer el equipo de trabajo y apoyar el seguimiento y control de la gestión ambiental, el cumplimiento normativo y la implementación de los programas definidos en los instrumentos contractuales y convenios suscritos por la Empresa Metro de Bogotá.

- **Tratamientos silviculturales en Vagón Escuela \$142.350.000**

Para la instalación del Vagón Escuela en el Parque Ciudad de los Niños y las Niñas, fue necesario intervenir el arbolado urbano existente que interfería con la infraestructura. En cumplimiento de la cláusula décima del Modificadorio No. 6 del Contrato 163 de 2019, la Empresa Metro de Bogotá (EMB) gestionó ante la Secretaría Distrital de Ambiente (SDA) la aprobación de tratamientos silviculturales, autorizados inicialmente mediante la Resolución 04835 de 2022 y posteriormente modificados mediante la Resolución 02758 de 2023, que también aprobó el diseño paisajístico. Para ejecutar estas acciones, la EMB suscribió el Contrato Interadministrativo No. 118 de 2023 con el Jardín Botánico de Bogotá, el cual incluyó siembra, mantenimiento y jardinería, finalizando el 30 de noviembre de 2024.

Dado que los actos administrativos expedidos por la SDA exigen el mantenimiento del diseño paisajístico por tres años, y considerando la finalización del contrato vigente, la Empresa Metro de Bogotá requiere adelantar un nuevo proceso de contratación por mínima cuantía. Este permitirá dar continuidad a las labores de mantenimiento del arbolado preexistente y del diseño paisajístico del proyecto Vagón Escuela, así como cumplir con las compensaciones ambientales pendientes, garantizando así el cierre adecuado de las actividades silviculturales en la vigencia 2026.

- **Plan de manejo social \$ 11.460.717.000**

En el marco del Convenio de Cofinanciación del Sistema de Servicio Público Urbano de

Transporte Masivo de Pasajeros de Bogotá D.C., y en cumplimiento de la actividad “Gestión social del proyecto antes y durante el desarrollo de las obras”, contemplada dentro del componente “Plan de Manejo Ambiental y Social (PMAS)”, la Gerencia de Comunicaciones, Ciudadanía y Cultura (GCC) identifica las siguientes necesidades para la vigencia 2026:

- **Servicios de divulgación de planes, programas, proyectos y políticas del sistema metro \$3.000.000.000**

Esta necesidad tiene como objeto garantizar la ejecución de estrategias de comunicación masiva a través de la pauta en medios de comunicación tradicionales y digitales (cuñas radiales, pauta en televisión, prensa, medios digitales, entre otros), con el fin de informar de manera oportuna, clara y eficaz a la ciudadanía sobre los avances, intervenciones y beneficios del desarrollo de la Línea 1 del Metro de Bogotá.

Esta estrategia busca, además, fortalecer los procesos de apropiación ciudadana, sentido de pertenencia y confianza institucional, mediante la divulgación de contenidos pedagógicos, informativos y de sensibilización, dirigidos a los distintos grupos de interés del proyecto (comunidades aledañas, usuarios potenciales, autoridades locales, comerciantes, estudiantes, etc.).

La inversión estimada permitirá desarrollar campañas integrales de comunicación, asegurando la cobertura en medios con amplio alcance y segmentación estratégica según públicos objetivo, en concordancia con los lineamientos del PMAS y el cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo Distrital y del proyecto Metro de Bogotá.

- **Servicio de operador logístico para la implementación de estrategias y actividades \$3.500.000.000**

La Gerencia de Comunicaciones, Ciudadanía y Cultura (GCC) requiere para la vigencia 2026 la contratación de un operador logístico que brinde soporte integral en la planeación, organización y ejecución de estrategias y actividades presenciales y/o virtuales de comunicación pública y participación ciudadana.

Este servicio permitirá garantizar el desarrollo adecuado de encuentros comunitarios, ferias, jornadas informativas, actividades pedagógicas, eventos interinstitucionales y demás espacios de interacción con los diferentes grupos de interés (comunidades, autoridades, comerciantes, ciudadanía en general), asegurando condiciones óptimas de infraestructura, técnica, bioseguridad, accesibilidad, logística de personal, transporte y suministro de materiales.

Contar con un operador especializado es clave para fortalecer la presencia territorial del proyecto Metro de Bogotá, propiciar escenarios de diálogo, informar con oportunidad y facilitar el relacionamiento estratégico con la ciudadanía en zonas de influencia directa e indirecta de las obras de la Línea 1.

- **Monitoreo de medios y redes sociales \$52.000.000**

La Gerencia de Comunicaciones, Ciudadanía y Cultura (GCC) requiere la contratación de un monitoreo de medios y redes sociales que facilite la identificación de información pública sobre el proyecto de la Línea 1 del Metro de Bogotá, la generación de alertas y el soporte en la toma de decisiones estratégicas de comunicación.

- **Servicio de Vigilancia 712.000.000**

Se requiere dar continuidad a la prestación de servicio de vigilancia (guardas y medios tecnológicos) del Vagón Escuela, teniendo en cuenta que el IDRD únicamente tiene servicios de guardas para las áreas comunes.

- **Mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones locativas del vagón escuela de la primera línea del metro de Bogotá, por un valor de \$200.000.000 por doce (12) meses.**

La EMB S.A. debe garantizar el adecuado funcionamiento y conservación de las instalaciones locativas del Vagón Escuela, considerando que el público visitante está compuesto principalmente por niños y niñas en edad escolar y familias con menores de edad, por lo que se hace indispensable asegurar que las instalaciones cumplan con condiciones óptimas de seguridad, accesibilidad y habitabilidad. Esto no solo es fundamental para evitar accidentes o situaciones de riesgo, sino también para prevenir el eventual cierre del espacio por deterioro o inadecuada atención de sus condiciones físicas, así como evitar deterioros mayores que puedan derivar mayores costos.

Por lo anterior, la EMB S.A. requiere adelantar un proceso de contratación, con el fin de realizar el mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones locativas del Vagón Escuela, propendiendo a su conservación y buen funcionamiento.

- **Apoyo para la Gestión Social PLMB (PSP) \$3.916.717.000**

Considerando la fase actual de ejecución del contrato de concesión No. 163 de 2019 para la

vigencia 2025, y el alto volumen de actores sociales e institucionales con incidencia directa en el desarrollo del proyecto, entre ellos comunidades, líderes sociales, Juntas de Acción Comunal, veedurías ciudadanas, alcaldías locales y organizaciones del sector productivo; se hace necesario fortalecer el equipo para atender la Gestión Social del Proyecto PLMB T1.

Esta necesidad se sustenta en el seguimiento y acompañamiento permanente que se requiere para realizar el seguimiento efectivo a la interventoría del proyecto en el proceso de supervisión de la implementación de los programas de gestión social establecidos en el Anexo 1 del Apéndice Técnico 15 del contrato, garantizar el relacionamiento territorial y dar respuesta oportuna a situaciones que puedan afectar la gobernabilidad social del proyecto. Así mismo, los profesionales apoyarán la articulación interinstitucional, la atención de problemáticas o posibles situaciones de conflictividad social, el control social, la consolidación de información y la promoción de estrategias pedagógicas para mantener informadas a las comunidades del área de influencia. De igual manera la gestión en atención ciudadana y sector público, la gestión en comunicación interna encargado de la producción y difusión de contenidos periodísticos dirigidos a los equipos internos, gestión en comunicación externa y relacionamiento con medios responsable de la producción de contenidos periodísticos y del acompañamiento estratégico en la socialización de los proyectos, así como de la articulación con medios de comunicación locales, nacionales e internacionales, el apoyo a la gestión en fotografía encargado de la captura y archivo fotográfico de eventos, actividades, avances de obra y demás hitos institucionales, apoyo a la gestión en percepción ciudadana responsable de diseñar, implementar y analizar instrumentos de medición y seguimiento de la percepción ciudadana frente al proyecto, facilitando la toma de decisiones basadas en evidencia y el ajuste oportuno de las estrategias de comunicación.

Así mismo, se requiere los apoyos necesarios para el fortalecimiento del Observatorio de Ocupación y Valor del Suelo (OOVS), para el diseño, estructuración y automatización de procesos complejos de procesamiento, integración y análisis de grandes volúmenes de datos y en la implementación y seguimiento de la Norma Técnica de Calidad del Proceso Estadístico (NTC), emitida por el DANE. Por otra parte, es necesario el apoyo a la gestión del patrimonio cultural nacional y distrital en el marco del desarrollo de las líneas de metro y sistemas ferroviarios, en particular, para el seguimiento y articulación de las acciones asociadas a la compensación del Monumento a los Héroes.

Así mismo, se debe contar con el apoyo para la elaboración, análisis y consolidación de insumos técnicos necesarios para la estructuración de proyectos de desarrollo urbano e ingresos no tarifarios asociados a la Primera Línea del Metro de Bogotá (PLMB).

El análisis geográfico, avalúos inmobiliarios, revisión de la cartografía e inventario predial y del espacio público generado por la construcción de la PLMB y el apoyo en la estructuración y consolidación de insumos técnicos y urbanísticos que viabilicen la ejecución de proyectos

orientados a la captura de valor e ingresos no tarifarios, en el marco de los programas sociales y ambientales de la Primera Línea del Metro de Bogotá (PLMB). Este apoyo es clave para avanzar en la implementación de estrategias que potencien el aprovechamiento del entorno urbano, articulando sostenibilidad, planificación territorial y fuentes complementarias de financiamiento para el sistema férreo.

- **Suscripción al sistema siga de galería inmobiliaria (GDU). \$ 80.000.000**

La suscripción a la base de datos de Galería Inmobiliaria es fundamental para asegurar el acceso continuo a información técnica, actualizada y confiable sobre la oferta formal de proyectos inmobiliarios en Bogotá. Esta herramienta proporciona datos clave como precios, tipologías, ubicación, inventarios disponibles y dinámica de ventas, insumos esenciales para el análisis del mercado del suelo. Dicha información es estratégica para la operación del Observatorio de Ocupación y Valor del Suelo (OOVS), permitiendo la elaboración de indicadores especializados, el seguimiento a las dinámicas inmobiliarias del entorno de la PLMB y el soporte técnico a la toma de decisiones. Por tanto, esta suscripción se considera prioritaria dentro de las necesidades del plan financiero para la vigencia 2026.

- **Interventoría, PMO y otros servicios \$79.423.854.000**

- **Interventoría \$ 51.746.556.000**

El contrato de interventoría 148 de 2020 establece que la retribución al Interventor para la Etapa Preoperativa y para la Etapa de Operación y Mantenimiento, siempre que esté vigente el Contrato, corresponderá a una suma mensual, que se pagará de la siguiente manera:

1) Durante las Fases de la Etapa Preoperativa, dicha retribución estará integrada por un pago mensual y una retención que se pagará una vez haya culminado efectivamente la respectiva Fase. Todo lo anterior, en las estrictas condiciones y de acuerdo con las fórmulas señaladas contractualmente.

2) Durante la Etapa de Operación y Mantenimiento, dicha retribución estará integrada exclusivamente por un pago mensual.

Adicionalmente, en el evento en que con anterioridad a la expiración del plazo máximo establecido o al agotamiento del valor máximo señalado, se inicie la Etapa de Reversión y/o la liquidación del Contrato de Concesión, la retribución al Interventor durante dichos periodos, mientras el Contrato esté vigente, corresponderá también a un pago mensual.

Los pagos mensuales que la EMB reconocerá al Interventor como consecuencia de la

ejecución de las labores de Interventoría, una vez adelantado el trámite pertinente, se encuentran condicionados a la previa aprobación de la EMB de los informes, diagnósticos o productos que deba presentar el Interventor a la EMB dentro del respectivo periodo.

Durante la vigencia 2026 la retribución mensual al Interventor se realiza con base en el valor ofertado para la fase de Construcción, e incluye el valor de gastos reembolsables por ensayos de laboratorio de acuerdo con lo establecido en la modificación N°1 al contrato 148 de 2020.

○ **PMO \$19.784.826.000**

La Empresa Metro de Bogotá, celebró el Contrato de Consultoría No. 151 de 2018 con el Consorcio Consultores PMO Bogotá, el cual fue suscrito el 31 de diciembre del 2018 con acta de inicio del 5 de abril del 2019, el cual tiene como objeto "Consultoría especializada en gerencia de proyectos (PMO) para asesorar a la EMB en la planeación, coordinación, seguimiento y control del proyecto de la PLMB Tramo 1, acorde con las condiciones exigidas por la EMB."

Este contrato, en la sección 1.03 establece un plazo estimado de ochenta y cuatro (84) meses, el cual podrá ser ampliado cuando ello se requiera con el objetivo de asegurar el cumplimiento del objeto contractual, en todo caso bajo las condiciones establecidas en la Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007 y sus decretos reglamentarios, siempre que la ampliación permita cumplir con la finalidad del objeto contractual.

La ejecución del contrato se ha dividido en cinco (5) etapas, cada una de las cuales tiene obligaciones y remuneraciones distintas:

a. ETAPA DE PLANEACIÓN Y SEGUIMIENTO DE ACTIVIDADES PRELIMINARES: duración estimada en ocho (8) meses; esta etapa inició el 05 de abril del 2019 y tuvo una ampliación hasta la firma del acta de inicio del contrato de Concesión No. 163 de 2019, es decir que esta etapa finalizó el 20 de octubre de 2020.

b. ETAPA DE FASE PREVIA Y SEGUIMIENTO DE ACTIVIDADES PRELIMINARES: La duración estimada de esta Etapa del Contrato del PMO es de seis (6) meses, esta etapa inició el 21 de octubre del 2020 y finalizó el 6 de junio de 2023 con el inicio de las obras de construcción del viaducto por parte del contratista del Contrato de Concesión No. 163 de 2019.

c. ETAPA DE CONSTRUCCIÓN: La duración estimada de esta Etapa del Contrato del PMO es de cincuenta y cuatro (54) meses; esta etapa inició el 7 de junio de 2023 y finaliza con la terminación de la construcción del viaducto.

d. ETAPA DE PRUEBAS Y PUESTA EN MARCHA: La duración estimada de esta Etapa del

contrato del PMO es de siete (7) meses.

e. ETAPA DE CIERRE E INICIO DE OPERACIÓN: La duración de esta Etapa del contrato del PMO es de nueve (9) meses.

Actualmente, el Contrato No. 151 de 2018 se encuentra en Etapa de construcción.

Para el 2026 se hace necesario realizar la indexación a pesos corrientes de las vigencias futuras excepcionales 2019 a 2025 que fueron autorizadas por el CONFIS para el contrato de la PMO en el rubro de inversión y sobre las que en vigencias anteriores fueron asignadas en pesos constantes de 2017; el valor correspondiente a estas indexaciones se estima en \$19.784.825.651 como se muestra a continuación:

AÑO	CONFIS VIGENCIAS CONSTANTES 2018	VIGENCIAS CONSTANTES 2017	FECHA IPC Dic i-1	IPC Dic 2017	FACTOR DE AJUSTE	VIGENCIAS CORRIENTES
2019	11.194.000.000	11.128.357.046	100,00	96,92	1,03177879	11.482.002.730
2020	16.261.000.000	13.533.813.106	103,80	96,92	1,07098638	14.494.529.513
2021	15.364.000.000	14.060.599.273	105,48	96,92	1,08832026	15.302.435.115
2022	15.389.000.000	14.060.599.273	111,41	96,92	1,14950475	16.162.725.598
2023	15.414.000.000	14.060.599.273	126,03	96,92	1,3003508	18.283.711.580
2024	14.595.000.000	13.466.929.133	137,72	96,92	1,42096574	19.136.044.988
2025	11.201.000.000	10.577.684.769	144,88	96,92	1,49484111	15.811.958.000
TOTAL	99.418.000.000	90.888.581.873				110.673.407.524
VALOR POR INDEXACIONES						19.784.825.651

Teniendo en cuenta que los tiempos de ejecución del contrato 151 de 2018 se encuentran vinculados a los hitos del contrato de Concesión No. 163 de 2019, se requiere disponer de recursos hasta la vigencia 2027, de manera que se puedan realizar los pagos programados para el contrato de la PMO en las tarifas asignadas hasta la Etapa de Construcción, con el fin de garantizar la consultoría especializada en gerencia de proyectos (PMO) para asesorar a la EMB acorde con las condiciones exigidas, ya que los pagos están determinados de conformidad con la etapa en la que se encuentra el proyecto y los tiempos definidos en el cronograma concertado en el contrato de Concesión No. 163 de 2019.

Esto para garantizar los recursos que permita cumplir con el compromiso económico adquirido en aras de garantizar el éxito del proyecto, considerando el aporte de este consultor en la toma de decisiones estratégicas y el apoyo que representa no solo para las actividades que desarrolla el Concesionario sino también en actividades que adelanta la EMB como gestión de predios, traslados anticipados de redes, movimiento de bienes de interés cultural, que dan cuenta del seguimiento integral del proyecto.

Adicionalmente, en la etapa de construcción en la que se encontrará el proyecto en el 2026,

se requiere el conocimiento de algunos temas altamente especializados, por lo tanto, es fundamental contar con la oportuna y correcta asesoría del consultor, en la búsqueda de los mejores resultados.

- **Otros servicios cofinanciables \$ 7.892.472.000**

- **Prestación de servicios para el apoyo a la gestión PSP \$ 3.654.140.000**

Considerando que, durante el 2026 el proyecto de la PLMB continuará en la fase de construcción de la etapa Preoperativa, se continuará con los apoyos necesarios para al seguimiento al contrato de Concesión a cargo de la Gerencia Ejecutiva y apoyo a la supervisión al contrato de la Interventoría de la Primera Línea del Metro de Bogotá y en l relacionado al componente técnico, financiero y la atención de peticiones, quejas, reclamos, solicitudes y requerimientos en el marco del proyecto Primera Línea del Metro de Bogotá. Así mismo, para la ejecución de actividades de obra en los frentes de trabajo, la construcción de los edificios, estado de las obras y el control de la ejecución de las actividades asociadas a las edificaciones y al urbanismo de las obras de construcción, se requiere el apoyo al seguimiento del estado de la construcción del viaducto y obras complementarias, el apoyo para la articulación con el concesionario, la interventoría y la EMB realizando control y gestión de las actividades de construcción del viaducto y las obras complementarias.

Adicionalmente, la Gerencia Jurídica en conjunto con la Gerencia de Desarrollo Urbano, Inmobiliario e Ingresos No Tarifarios requieren adelantar gestiones en materia de desarrollo urbano en los predios y espacio público de la PLMB que permita el desarrollo de proyectos inmobiliarios derivados, asociados o relacionados con la PLMB, por lo cual, se requiere apoyo en la articulación entre el Concesionario, la EMB, sus contratistas y colaboradores, las Entidades del Orden Nacional o Distrital que puedan tener injerencia en el desarrollo de los proyectos. De igual forma se requiere estudiar y estructurar los demás negocios no tarifarios que surjan del estudio y análisis de las potencialidades de captura de valor en torno a la infraestructura de la PLMB y en particular, en cada una de las estaciones de este, lo que requerirá además del soporte legal, las coordinaciones institucionales que sean del caso.

Para la implementación de las líneas de metro para la ciudad de Bogotá el Acuerdo Distrital 927 de 2024, por medio del cual se adopta el Plan de Desarrollo Distrital, incluyó funciones que permitirán a la Empresa Metro de Bogotá desarrollar actividades relacionadas con los proyectos de infraestructura de transporte a su cargo y estableció algunos lineamientos y estrategias para el cumplimiento de dichas funciones. En este sentido, el artículo 130 y 176 del Acuerdo en mención incluyeron las funciones de operador urbano y de administrador asociadas a la infraestructura dentro de las áreas de influencia de las líneas del metro, incluyendo la franja de resguardo y de seguridad conforme a la normatividad aplicable. Las facultades comprenden la de emitir conceptos y/o otorgar los permisos y autorizaciones

relacionados con el uso o intervención en las áreas de influencia y de las áreas asociadas a la infraestructura, así como la función de incentivar estrategias de conservación de espacio público en las áreas de influencia de las líneas del metro, y de las estaciones de los sistemas metroferroviarios, se requiere contar con acompañamiento jurídico que permita a la EMB adoptar las acciones pertinentes en relación con el espacio público e infraestructura a su cargo y la implementación de la normatividad que sea requerida para este efecto. El apoyo jurídico-financiero en la planeación, estructuración y ejecución de los mecanismos e instrumentos de financiación de la Primera Línea del Metro de Bogotá para lograr la gestión de recursos financieros en el marco de normativas específicas. Estas gestiones implican la articulación de múltiples fuentes de recursos públicos y privados, así como el uso de instrumentos financieros especializados que se deben contemplar a lo largo de la ejecución de los mismos.

Además, se necesita apoyar la implementación del sistema de la gestión documental del proyecto Línea 1 del Metro de Bogotá y su adecuada articulación con el sistema Aconex- PMO y el sistema de gestión documental.

▪ **Asesor externo para inversión PLMB \$200.000.000**

Con el objeto de generar más eficiencia en la administración de los contratos de concesión e interventoría que se encuentran asociados a la PLMB-T1 y de los procesos de selección y contratos derivados y con el fin de asumir los retos que representa la ejecución de proyectos de tan alta envergadura, dentro de un área metropolitana con características y regímenes jurídicos complejos, es necesario que la EMB S.A. amplíe sus capacidades de gestión, especialmente en relación con el componente jurídico, el cual requiere ser atendido con la prestación de servicios de asesoría legal especializada en forma transversal, el cual será prestado a través de firmas jurídicas especializadas que cuenten con experiencia en proyectos de infraestructura de transporte y brinden el apoyo requerido. Servicio estimado para 1 contratación \$200.000.000.

▪ **Encargo Fiduciario suscrito con Fiduciaria Bancolombia: \$18.592.000**

De acuerdo con lo establecido en la cláusula 4 del Convenio de Cofinanciación, la EMB suscribió el Encargo Fiduciario el 12 de abril de 2019 con Fiduciaria Bancolombia cuyo objeto es la administración de los recursos del convenio de cofinanciación destinados para la primera línea del metro de Bogotá, el plazo del contrato fiduciario es de 96 meses contados a partir de la firma del acta de inicio (4-sept-2019), la fecha de terminación del contrato es el 03 de septiembre de 2027, la cláusula vigésima primera del contrato fiduciario establece la remuneración (comisión) mensual correspondiente a (01) un salario mínimo mensual vigente incluido IVA, proyectado con SMMLV \$1.549.337 (incremento 8,84%).

- **Auditoría Externa a los Estados Financieros de propósito especial de la PLMB T1 Fase 1, \$590.240.000**

Vigencia Futura correspondiente a la Auditoría de “Los Estados Financieros de Propósito Especial y Aseguramiento Sobre los Procesos de Adquisiciones del Proyecto Primera Línea del Metro (PLMB Tramo 1)”, la auditoría a contratar integrará la vigencia 2025, el valor contratado corresponde a \$590.240.000.

- **Adición y Prorroga Auditoría Externa a los Estados Financieros de propósito especial de la PLMB T1 Fase 1 y 2, \$600.000.000**

Para la vigencia 2026, se requiere adicionar el Contrato de Auditoría Externa para la PLMB T1 Fase 1 y teniendo en cuenta que se proyecta el desembolso de créditos con la Banca Multilateral, principalmente asociados a la fase 2 de los créditos con estas entidades, cuya suscripción se estima entre el último trimestre de 2025 y el primer trimestre de 2026.

- **Transporte Servidores Públicos \$829.500.000**

En el marco del seguimiento, control y supervisión del proyecto de la Primera Línea del Metro de Bogotá – Tramo 1 (PLMB T1), la Empresa Metro de Bogotá S.A. requiere garantizar la disponibilidad de un servicio de transporte terrestre automotor especial de pasajeros.

Este servicio tiene como finalidad atender las necesidades de desplazamiento del equipo técnico, administrativo y misional de la Empresa en el ejercicio de sus funciones, especialmente en recorridos a las diferentes zonas de intervención del proyecto, visitas de obra, actividades de supervisión, socialización con comunidades, acompañamiento a entidades de control, y demás acciones de gestión institucional.

Este servicio es indispensable para el cumplimiento de las funciones asignadas a la Empresa y responde a las condiciones de operación del Proyecto Metro.

- **Metro Te Acompaña \$ 2.000.000.000 (RECURSOS NO COFINANCIABLES)**

Se requiere realizar la Gestión Social mediante la promoción de acciones, iniciativas, actividades y gestión realizada mediante metro de compañía para atender las necesidades de las comunidades y comerciantes que se encuentran en el área de influencia de la PLMB

7.2.4 IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE CULTURA CIUDADANA PARA LA RED METRO DE BOGOTÁ D.C.- 7531- \$1.567.200.000

De acuerdo con la política institucional de cultura ciudadana de la Empresa Metro de Bogotá, los lineamientos allí previstos tienen un alcance para todas las operaciones llevadas a cabo por la Empresa Metro de Bogotá, el (los) concesionario(s), la interventoría, la PMO, las entidades relacionadas con la construcción y desarrollo de la Red Metro de Bogotá, los contratistas, convenios, y acuerdos que sean requeridos en el marco de la ejecución de los proyectos durante sus diferentes fases y etapas. Está dirigida a todos los grupos de interés que tienen alguna vinculación, tanto con la construcción como con la posterior operación de las líneas de metro (Líneas 1, 2 y 3 y los posteriores trazados que se definan), en especial, a los habitantes de los sectores aledaños al trazado y a los futuros usuarios y beneficiarios del sistema.

De igual manera, en este mismo documento está contemplado que los programas y estrategias que se elaboren y desarrollen en cada una de las fases de la Red Metro de Bogotá, deberán atender los lineamientos planteados por la política, así como aquellos definidos por las Políticas de Comunicaciones y de Servicio al ciudadano, los planes de manejo incorporados en la Evaluación de Impacto Ambiental y Social (EIAS), y el Plan de Reasentamiento (PAR) de la EMB, acordes con los estándares, políticas, lineamientos y salvaguardas de la Banca Multilateral.

El proyecto de inversión “Implementación de cultura ciudadana para la Red Metro” se encuentra enmarcado en los objetivos de la Política de Cultura Ciudadana de la entidad y responde a las metas del sector movilidad dentro del Plan Distrital de Desarrollo 2024-2027 “Bogotá Camina Segura”, que consiste en “Diseñar, implementar y evaluar el 100% del plan sectorial de cultura ciudadana, comunicación y pedagogía cívica que propicien transformaciones voluntarias constructivas y corresponsables en el sistema de movilidad.”.

Objetivos del proyecto

- Incentivar y promover la cultura ciudadana de la Red Metro de Bogotá para fortalecer el tejido social y generar una cultura del buen uso, el auto y mutuo cuidado, así como la apropiación y el sentido de pertenencia de la ciudadanía por el sistema.

Objetivos específicos:

- Implementar actividades para generar y afianzar en conjunto con la ciudadanía, el tejido social, la inclusión, el respeto, la equidad, la cultura del buen uso, el auto y mutuo cuidado, en torno al Sistema de transporte Público Metro ferroviario, construyendo así una nueva ciudad territorio.
- Implementar actividades para promover el Sistema de Transporte Público Metro ferroviario como nodo de desarrollo humano, social y cultural a través de un trabajo de

articulación interinstitucional y de corresponsabilidad entre el sector público y el sector privado.

- Implementar actividades encaminadas a gestionar el conocimiento acerca de las principales problemáticas y comportamientos ciudadanos relacionados con la construcción del Sistema de Transporte Público Metro ferroviario.

Necesidades para la vigencia 2026

✓ Meta 1: Programa de cultura

- **Servicio de operador logístico para la implementación de estrategias y actividades \$500.000.000**

La Gerencia de Comunicaciones, Ciudadanía y Cultura (GCC) requiere para la vigencia 2026 la contratación de un operador logístico que brinde soporte integral en la planeación, organización y ejecución de estrategias y actividades presenciales y/o virtuales de comunicación pública y participación ciudadana.

Este servicio permitirá garantizar el desarrollo adecuado de encuentros comunitarios, ferias, jornadas informativas, actividades pedagógicas, eventos interinstitucionales y demás espacios de interacción con los diferentes grupos de interés (comunidades, autoridades, comerciantes, ciudadanía en general), asegurando condiciones óptimas de infraestructura, técnica, bioseguridad, accesibilidad, logística de personal, transporte y suministro de materiales.

Contar con un operador especializado es clave para fortalecer la presencia territorial del proyecto Metro de Bogotá, propiciar escenarios de diálogo, informar con oportunidad y facilitar el relacionamiento estratégico con la ciudadanía en zonas de influencia directa e indirecta de las obras de la Línea 1.

- **Prestación de servicios para el apoyo a la gestión PSP \$ 367.200.000**

Se requiere el apoyo a actividades gestión asociadas a los procesos de cultura ciudadana enmarcados en la percepción, conocimiento y apropiación del Metro de Bogotá, que se prevén no están vinculadas en la planta.

✓ Meta 3: Gestión del conocimiento

- **Realizar un diagnóstico de la percepción y comportamientos de los habitantes de**

las áreas de influencia directa \$700.000.000

Se requiere realizar un diagnóstico de la percepción y comportamientos de los habitantes de las áreas de influencia directa de la red metro de Bogotá acerca del proyecto y sus impactos mediante la aplicación de instrumentos de medición de opinión pública

Resulta necesario lograr registrar y analizar la percepción de los y las habitantes de Bogotá, y en particular la de los vecinos de los trazados de las líneas de la Red Metro, como son las encuestas y los grupos focales.

7.2.5 ELABORACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS A NIVEL DE FACTIBILIDAD PARA LA EXPANSIÓN DEL SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO METROFERROVIARIO AJUSTADO A LAS CONDICIONES DE LA DEMANDA. BOGOTÁ D.C 7534-. \$ 13.916.065.000

El Distrito entre el año 2022 y 2023 realizó una formulación y evaluación de alternativas de trazado con el fin de seleccionar la mejor alternativa sobre la cual se debía desarrollar el proyecto del corredor férreo del sur a nivel de prefactibilidad. Para tal fin, se inició la etapa de planeación del proyecto por medio de un estudio de alternativas que permitió identificar el trazado con mayores beneficios de movilidad a Bogotá y el municipio Soacha para consolidar una red ferroviaria urbano regional.

Para lo anterior, se formularon alternativas de trazado que discurrían parcialmente o en su totalidad por los corredores referenciales de la Tercera Línea de Metro según lo dispuesto en el Decreto Distrital 555 de 2021, y se analizó a través de una matriz multicriterio la mejor alternativa de trazado para desarrollarse a nivel de prefactibilidad en el marco de ese contrato. Como resultado de la evaluación de 6 alternativas de trazado para la conectividad del Municipio de Soacha con el centro de la ciudad, se concluyó que la alternativa que mejores resultados aporta es una línea de metro pesado que conectaba el municipio de Soacha con el centro de la ciudad a la altura de la calle 26 con Av. Caracas. Sin embargo, en búsqueda de maximizar los beneficios para la ciudad (en términos de ahorros en tiempos de viaje y accesibilidad) y brindar la mejor conectividad con la región metropolitana, en particular con el municipio de Soacha, se ha evidenciado la necesidad de estudiar y profundizar sobre las necesidades de conectividad del borde occidental de la ciudad con el sistema de transporte público masivo, esto con el fin de evaluar cual alternativa de trazado garantizaba la óptima conectividad de la futura línea con el sistema ya desarrollado. Para lo cual, se analizará y priorizará la red de transporte público metroferroviario, y se definirá el trazado y tipología del proyecto de expansión priorizado ajustado a las condiciones de demanda para lograr el incremento en la longitud operacional de las líneas ferroviarias.

En esta fase de factibilidad del proyecto, se deberá diseñar y efectuar la evaluación

económica de la alternativa final, mediante la simulación con el modelo aprobado por las entidades contratantes. Esta tiene por finalidad establecer si el proyecto es factible para su ejecución, considerando todos los aspectos relacionados con el mismo. En esta fase se identificarán las redes, infraestructuras y activos existentes, las comunidades étnicas y el patrimonio urbano, arquitectónico, cultural y arqueológico que puedan impactar el proyecto. Desarrollados los estudios de factibilidad del proyecto, podrá la entidad pública o el responsable del diseño si ya fue adjudicado el proyecto, continuar con la elaboración de los diseños definitivos para construcción, la construcción y puesta en operación del proyecto.

Objetivos del proyecto

Realizar el 100% de las actividades de factibilidad que permitan dar trámite al convenio de cofinanciación con la nación para la expansión del Sistema de transporte público Metroferroviario ajustado a las condiciones de la demanda.

- Realizar el 100% de los estudios y diseños para la etapa de factibilidad del proyecto.
- Avanzar en el 100% de los trámites para la firma del Convenio de Cofinanciación.

Necesidades para la vigencia 2026: \$ 13.916.065.000

- **Vigencia futura contrato interadministrativo 198 DE 2024: \$ 13.916.065.000**

El pasado 30 de octubre de 2025 en sesión extraordinaria presencial, el Consejo Distrital de Política Económica y Fiscal – CONFIS emitió aprobación de vigencias futuras ordinarias para inversión de la Empresa Metro de Bogotá S.A. vigencias 2026 - 2027 por valor de \$ 52.330.000.000 en pesos constantes de 2024 (\$ 56.892.610.833) para la contratación de los estudios que definan la red ferroviaria de la Región Metropolitana Bogotá D.C. - Cundinamarca y priorizar "El Proyecto" con su definición de tipología, alineamiento vertical y horizontal, implantación de estaciones y tramos funcionales para luego realizar los estudios y diseños que permitan tramitar la cofinanciación del proyecto.

Dicha contratación se materializó mediante la suscripción del Contrato Interadministrativo 198 de 2024, firmado entre la EMB, la Gobernación de Cundinamarca, la RMBC, la ARM y la Financiera de Desarrollo Nacional, con el objeto de Elaborar los estudios y análisis para definir la red ferroviaria de pasajeros de la Región Metropolitana Bogotá D.C.– Cundinamarca, priorizando el proyecto de la línea 3 del metro, además de realizar estudios y actividades específicas a nivel de factibilidad que permitan tramitar la cofinanciación del proyecto (el "Proyecto").

Así las cosas, se está solicitando la vigencia futura del año 2026 correspondiente a un valor de \$ 13.916.065.000.

7.2.6 APOYO EN EL DISEÑO, CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DEL TREN DE PASAJEROS ENTRE BOGOTÁ Y ZIPAQUIRÁ, INCLUIDAS SUS OBRAS COMPLEMENTARIAS.- 7548. \$ 4.745.768.000

La EMB se consolidó como actor relevante en la articulación de los proyectos férreos regionales, siendo importante su participación en comités técnicos del Convenio Interadministrativo 048 de 2019 firmado entre el Distrito con entidades departamentales para el proyecto Regiotram norte (Bogotá- Zipaquirá) y que resultaron en los estudios y diseños de factibilidad que fueron radicados ante el Ministerio de Transporte en abril de 2025, con el fin de solicitar el aval técnico y fiscal del Proyecto y continuar con los trámites de cofinanciación con el Gobierno Nacional en el marco de la Ley 310 de 1996. Es preciso señalar que, dentro de este proceso, que ha tomado más de 5 años, se han completado los siguientes hitos:

- Radicación en el segundo semestre de 2023, de la solicitud de cofinanciación ante el Ministerio de Transporte para obtener su Aval Técnico y continuar así con los trámites requeridos para la cofinanciación por parte de la Nación.
- Atención a observaciones y comentarios del Ministerio de Transporte al finalizar el año 2023, principalmente asociados a la coordinación y la complementariedad entre los sistemas de transporte ferroviario de carga y de pasajeros, además de la definición de cómo se establecería la conexión entre Bogotá-Región con la red férrea central y nacional, de acuerdo con las directrices señaladas en el Plan Maestro Ferroviario y el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026; así como aspectos relacionados con los instrumentos de planeación territorial y de movilidad de los municipios en el área de influencia del proyecto.
- Realización de mesas técnicas con el Ministerio de Transporte durante el año 2024, con el fin de atender y resolver las observaciones antes de radicar nuevamente los documentos requeridos para la solicitud de cofinanciación.
- Atención de los nuevos requisitos incluidos en la Resolución de Cofinanciación No. 02024304018695 del 2 de mayo de 2024, “Por medio del cual se reglamentan los requisitos para la participación de la Nación en la cofinanciación a los Sistemas de Transporte Público de Pasajeros del país y se dictan otras disposiciones”, tales como: análisis para la gestión inmobiliaria, explotación comercial e instrumentos de captura de valor del suelo en todos los municipios del proyecto; estudios ambientales asociados a contaminación por ruido y vibraciones; así como, una evaluación económica aplicable a dos tipologías vehiculares preseleccionadas en el análisis; entre otros.
- Avances, en lo corunda Línea de Metro de Bogotá, Regiotram de Occidente, Transmilenio, buses intermunicipales, etc. En todas las estaciones se producirá un intercambio con al menos otro modo de transporte, como taxis, bicicletas, Sistema Integrado de Transporte Público (SITP) de Bogotá o buses, lo que facilita la intermodalidad en los viajes, así como los viajes en modos sostenibles para alimentar el sistema férreo.

Objetivos del proyecto

Apoyar el Diseño, Construcción y puesta en operación del tren de pasajeros entre Bogotá y Zipaquirá, incluidas sus obras complementarias.

- Avanzar en el 100% de los trámites para la obtención del Aval Fiscal de parte del ministerio de Transporte en cumplimiento de la Resolución 20243040018695 de 2024.
- **Aportes tren de Zipaquirá: \$ 4.745.768.000**

Corresponde al aporte del Distrito Capital de la vigencia 2026, teniendo en cuenta el valor del convenio de cofinanciación \$ 17,45 billones de pesos constantes de diciembre de 2024 incluidos costos financieros definidos en la reunión del 2 de julio de 2025: MHCP, MT, DNP, Secretaria de Hacienda y de Movilidad de Cundinamarca, Empresa Férrea Regional – EFR.

La Cofinanciación es a 15 años, y los aportes 68,5 % Nación y 31,5 % Entes territoriales Aportes de Bogotá (aprobados por el Distrito) 2,3 billones de pesos
La totalidad de los aportes de las 3 partes, serán manejados a través del patrimonio autónomo que creará el ente gestor (EFR), como obligación del convenio de cofinanciación.

8. SERVICIO DE LA DEUDA \$590.223.407.000

8.1 SERVICIO DE LA DEUDA PLMB T1

- **Contrato de Encargo Fiduciario Cuenta Control con Fiduciaria Credicorp: \$46.109.000.**

Corresponde a \$46.109.000 (Proyectado con SMMLV \$1.549.337 - incremento 8,84%). De acuerdo con lo establecido en la Cláusula Quinta del Otrosí No. 3 del Convenio de Cofinanciación, la EMB debió constituir un mecanismo fiduciario a satisfacción del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, mediante el cual se pagará a la Nación las sumas adeudas en virtud de las contragarantías en el evento de que no se cuente con el Encargo Fiduciario descrito en el numeral anterior. De esta forma, el 6 de marzo de 2020 se suscribió el contrato No. 085 de 2020 entre la EMB y Credicorp Capital Fiduciaria S.A. Este contrato estará vigente durante todo el año 2026 y la remuneración mensual pactada corresponde a máximo 2,48 SMMLV incluido IVA.

- **Calificadora Riesgos PLMB T1: \$17.850.000**

De acuerdo con lo establecido en el artículo 2.2.2.2.1 del Decreto 1068 de 2015, la EMB debe contar con una calificación de la capacidad de pago para gestionar endeudamiento externo o una operación de crédito público externo o interno con plazo superior a un año.

De esta forma, este contrato es necesario para llevar a cabo las operaciones de crédito público definidas en el plan de endeudamiento de la empresa, tales como los contratos de crédito celebrados en 2018 con la banca multilateral, la emisión de los Títulos de Pago por Ejecución (TPEs) en 2020, la fase 2 de créditos que se proyectan celebrar con la Banca Multilateral y las operaciones de crédito público sin garantía de la Nación que se vienen gestionando durante la vigencia 2025 con la Banca Comercial. Se estima un valor aproximado de \$17.850.000 para el servicio de calificación de riesgo, toda vez se proyecta sea asumido en un 50% con cargo al proyecto PLMB y el otro 50% con cargo a la L2MB.

- **Aportes al Fondo de Contingencias de las Entidades Estatales: \$1.411.079.000**

Corresponde al pago de los aportes al fondo de contingencias de las estatales en virtud de la garantía que otorgó y se estima que otorgará la Nación a los contratos de créditos con la Banca Multilateral (fase 1 suscritos en agosto del 2018 y los proyectados a suscribir entre 2025 y 2026 para la fase 2), así como la garantía otorgada a los Títulos de Pago por Ejecución – TPEs. En ese sentido, los aportes al fondo de contingencias proyectados para la vigencia 2026 se estiman así:

- A) Fase 1 Créditos con la Banca Multilateral: COP 113.258.000
- B) Fase 2 Créditos con la Banca Multilateral: COP 849.421.000
- C) Títulos de Pago por Ejecución – TPEs: COP 448.400.000

- **Intereses y capital de los TPEs. \$351.120.597.000**

De acuerdo con el Apéndice Financiero 3 del Contrato 163 de 2019, la EMB deberá realizar pagos de capital e intereses en los meses de mayo y noviembre desde el año 2023 hasta el 2045 derivado de los Títulos de Pago por Ejecución emitidos en 2020. En ese sentido, para la vigencia 2026 se asignaron los siguientes valores, los cuales incluyen la inflación estimada por el Marco Fiscal de Mediano Plazo del Distrito para el cierre del año 2025 y 2026 más una provisión del 20% el cual se adiciona derivado de la volatilidad observada históricamente en las variables macroeconómicas, así:

- a) Mayo 2026: COP 174.199.117.000
- b) Noviembre 2026: COP 176.921.480.000

- **DECEVAL: \$ 42.201.000**

Dado el pago de capital e intereses de los TPEs que se deben pagar durante la vigencia 2026, la EMB deberá pagar a DECEVAL por el servicio de administración valores un valor de \$ 42.201.000.

- **Asesores financieros para Financiación sin Garantía de la Nación para la PLMB: \$ 5.600.000.000**

Se requiere la contratación de expertos especializados en estructuración y negociación de operaciones de crédito interno y externo, con el fin de optimizar las condiciones financieras y asegurar el cierre exitoso de la financiación sin respaldo de la Nación.

- **Asesores financieros para elaborar y ejecutar la estrategia de coberturas de riesgos financieros de la PLMB: \$ 2.011.000.000.**

Es necesario la contratación de especialistas en gestión de riesgos para diseñar, implementar y dar seguimiento a instrumentos de cobertura que mitiguen la exposición a variaciones en tasas de interés, tipo de cambio y otros riesgos asociados a la deuda del proyecto.

- **Asesores legales para el endeudamiento de la PLMB: \$ 475.000.000**

Se estima la contratación de asesores legales para realizar el acompañamiento y consecución de la deuda interna sin garantía de la Nación, así como la deuda de la fase 2 con la Banca Multilateral del proyecto PLMB. El valor se plantea basado en las cotizaciones no vinculantes realizadas por la EMB.

- **Traductores oficiales \$24.000.000**

En atención a que se proyecta la suscripción de contratos de crédito con la Banca Multilateral, se hace necesario contratar los servicios de traductores oficiales para la traducción al idioma español del contrato a suscribir con el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF), los cuales se firman en idioma inglés, pero para el registro ante la contraloría se deben traducir al español.

Esta gestión responde al requerimiento establecido en el artículo 35 de la Resolución Reglamentaria Orgánica No. 063 de 2023 de la Contraloría General de la República, según el cual, para el registro de deuda externa, las entidades territoriales deben aportar:

“Cuando se trate de empréstitos externos, traducción oficial en idioma español del respectivo contrato o documento donde conste la obligación. Para los contratos del BIRF y BID se enviará dentro de los veinticinco (25) días hábiles posteriores al perfeccionamiento del contrato.”

- **Intereses de la deuda con la banca multilateral Fase 1.**

De acuerdo con la proyección de desembolsos la EMB deberá pagar intereses durante la

vigencia 2026 sobre los USD 196.000.000 que se prevén terminar de desembolsar durante la vigencia 2025. La suma de intereses proyectados a pagar durante la vigencia 2026 es de: \$ 54.230.984.000.

- **Amortización a capital de la deuda con la Banca Multilateral Fase 1.**

De acuerdo con el cronograma de amortización de capital del contrato de crédito suscrito en agosto de 2018 con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), correspondiente a la fase 1 de la financiación con la Banca Multilateral, durante la vigencia 2026 deberá efectuarse el pago del 10,25% del capital adeudado de este crédito, el cual asciende a un valor aproximado en pesos de: \$ 33.208.770.000.

- **Comisiones de compromiso de la deuda con la banca multilateral Fase 1.**

Corresponde a las comisiones de compromiso a pagar de los recursos no desembolsados del Banco Internacional de Reconstrucción de Fomento (BIRF), el cual se proyecta se termine de desembolsar en octubre 2025 y causarían comisiones de compromiso que se pagarían en marzo 2026 por: \$34.459.000

- **Comisiones de compromiso de la deuda con la banca multilateral Fase 2.**

Corresponde a la estimación de comisiones de compromiso a pagar a la Banca Multilateral por los créditos que se proyectan suscribir el último trimestre del 2025 y el primer trimestre del 2026 para la fase 2 de financiación con el BID, BIRF y BEI. Dado que los recursos que se prevé contratar no se desembolsarán en su totalidad durante la vigencia 2026, la EMB deberá pagar comisiones de compromiso por un valor aproximado de \$ 14.394.516.000.

- **Comisión Front End Fee - BIRF Fase 2 con Banca Multilateral.**

La comisión inicial (Front-End Fee) corresponde a un cargo único aplicado por el Banco Mundial al momento de la entrada en vigor del préstamo, equivalente al 0,25% del monto total contratado. Este valor cubre costos administrativos y de preparación de la operación del Banco, se debe pagar en dólares, pero se proyecta en pesos con un valor de \$ 6.132.630.000.

- **Intereses con la banca multilateral Fase 2.**

Corresponde a los intereses a pagar a la Banca Multilateral de los desembolsos que se prevé realizar durante la vigencia 2026 de los créditos a suscribir para la fase 2 de financiación de la PLMB por un valor total de USD 1.434.000.000, de los cuales se desembolsarán durante la vigencia 2026 USD 927.884.007. En ese sentido, se causarán intereses por valor aproximado de: \$ 100.920.489.000

8.2 SERVICIO DE LA DEUDA L2MB \$ 3.343.818.000

- **Deuda externa L2MB- Comisiones de compromiso con la banca multilateral: \$ 2.482.481.000**

El 8 de mayo de 2023 se firmó un contrato de crédito con la Banco Europeo de Inversiones por USD 50 millones. De igual manera, durante el último trimestre de la vigencia 2025 se tiene programado firmar el contrato de crédito con el Banco Interamericano de Desarrollo y durante la vigencia 2026 se tramitará el contrato de crédito con el Banco Mundial (Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento) por un monto de USD 50 millones cada uno. Dado que no se programan desembolsos de deuda de dichos créditos para la vigencia 2026 se proyectan comisiones de compromisos derivadas de los tres créditos por un valor aproximado de: \$ 2.482.481.000.

- **Comisión Front end fee \$ 578.550.000**

La comisión inicial (Front-End Fee) corresponde a un cargo único aplicado por el Banco Mundial al momento de la entrada en vigor del préstamo, equivalente al 0,25% del monto total contratado. Este valor cubre costos administrativos y de preparación de la operación del Banco, se debe pagar en dólares, pero se proyecta en pesos con un valor de \$ 578.550.000.

- **Calificadora de Riesgo L2MB: \$ 17.850.000**

En virtud de lo establecido en el artículo 2.2.2.2.1 del Decreto 1068 de 2015 que indica: *“Establécese el sistema obligatorio de calificación de capacidad de pago para las entidades descentralizadas del orden territorial. En consecuencia, dichas entidades no podrán gestionar endeudamiento externo ni efectuar operaciones de crédito público externo o interno con plazo superior a un año, si no han obtenido previamente la calificación sobre su capacidad de pago.”* (Subrayado fuera de texto original), la EMB deberá contar con una calificación sobre la capacidad de pago dados los requerimientos de deuda con la banca multilateral de largo plazo para la L2MB, la cual se proyecta por un valor de \$17.850.000

- **Encargo Fiduciario Línea 2 Metro de Bogotá: \$264.937.000**

De conformidad con el Convenio de Cofinanciación suscrito el 4 de agosto de 2022 entre la Nación y el Distrito y Otros No.1 suscrito el 22 de julio de 2025, la cláusula cuarta numeral 4.2 se establece la obligación a cargo de EMB de la constitución de un Encargo fiduciario a través del cual se administren los recursos del convenio destinados al proyecto de la Línea 2

del metro de Bogotá, de acuerdo con el numeral 4-4.2 romanillo (iii) del convenio, “La EMB garantizará la existencia de un Encargo Fiduciario durante toda la vigencia del convenio”, por lo anterior el plazo del encargo fiduciario será de 360 meses. Conforme lo establece la cláusula primera romanito i) del Otrosí No.1 al Convenio de Cofinanciación el Encargo Fiduciario deberá ser constituido por la EMB a más tardar el 31 de diciembre de 2025, y la remuneración (comisión fiduciaria) mensual para la Fiduciaria será de cincuenta y siete (57) salarios mínimos mensuales legales vigentes incluido IVA.

8.3 PLAN DE APORTES AL FONDO DE CONTINGENCIAS DE LAS ENTIDADES ESTATALES DEL PROYECTO LINEA 2 DEL METRO DE BOGOTÁ: \$ 17.209.905.000. (TRANSFERENCIA ORDINARIA DEL DISTRITO CAPITAL -NO COFINANCIABLE)

De acuerdo con el informe de riesgo y el concepto de adecuación a la política de riesgo contractual del Estado, la asignación, tipificación y estimación de riesgos (probabilidad e impacto) definida y remitida por la EMB; la Director General de Crédito Público y Tesoro Nacional evidenció que el riesgo geológico geotécnico por desviación de la línea geotécnica base (Geológico), que es compartido entre la EMB y el concesionario, se ubica dentro del área valorable de riesgos definida en el artículo 2.4.1.2.2.11 del Decreto 1068 de 2015 y el artículo 3 de la Resolución 4859 de 2019.

Con base en el análisis anterior la DGCPTN corroboró que, en las valoraciones de las obligaciones contingentes citadas en el numeral 1 de esta subsección, las cuales se encuentran sujetas al régimen de contingencias establecido en la Ley 448 de 1998 y su Decreto Reglamentario, se emplearon correctamente las metodologías aprobadas por la DGCPTN mediante la resolución 4859 de 2019 y se determinó el contingente a cargo de la EMB.

Conforme a lo anteriormente expuesto, la DGCPTN del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, en ejercicio de sus competencias y con base en los documentos soporte remitidos por la EMB, aprobó la valoración de obligaciones contingentes del riesgo geológico-geotécnico por desviación de la línea geotécnica base del Proyecto Línea 2 del Metro de Bogotá y consecuentemente un plan de aportes para las vigencias 2026, 2028, 2029, 2030 y 2031.

Los recursos aquí solicitados corresponden a la vigencia 2026 y no son cofinanciables de los aportes del Convenio de Cofinanciación L2.

9. SENTENCIAS Y CONCILIACIONES

De conformidad con la Circular Interna 008 y la Directiva Distrital 002 del 31 de marzo de 2024, debemos señalar que en cuanto a la “*Relación de obligaciones y pasivos contingentes*”, se parte de la premisa que únicamente son presupuestables los procesos clasificados en el Sistema de Información de Procesos Judiciales -SIPROJ- como “*probables*” y cuyas fechas

estimadas de pago se tengan proyectadas por las Direcciones Jurídica y Financiera, dentro de la vigencia 2026, por lo que, es necesario indicar que en la actualidad la EMB no cuenta con procesos ni conciliaciones que cumplan con estas condiciones.

10. CUENTAS POR PAGAR ESTIMADAS PARA EL 2026

Corresponden a todos los compromisos que cuentan con registro presupuestal, pero que, según proyecciones, no serán pagados al cierre de la vigencia fiscal; por lo tanto, estos compromisos serán girados en la vigencia fiscal siguiente. El valor proyectado por este concepto corresponde a la diferencia resultante entre el total de compromisos y el total de giros estimado a 31 de diciembre de 2025. A continuación, se presenta el detalle de las Cuentas por Pagar estimadas:

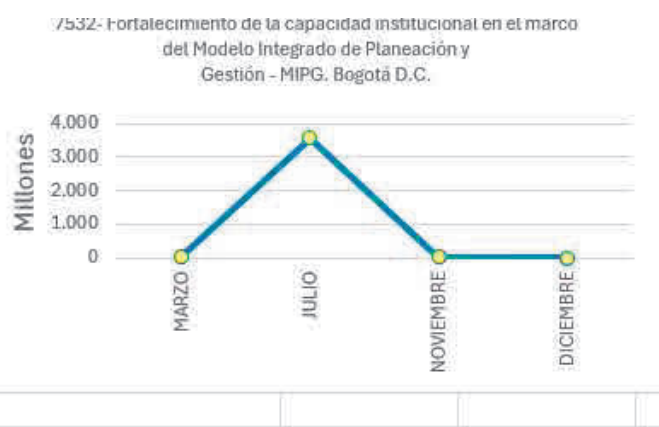
CONCEPTO	CUENTAS POR PAGAR ESTIMADAS A DIC 2025
Funcionamiento -ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	2.771.096.000
Contratos de Tracto Sucesivo (arrendamiento Sede, Vigilancia, Aseo y Cafetería, Servicio de Transporte y Combustible, Operador Logístico, Correo Certificado, elementos de papelería, Servicios profesionales de Apoyo a la Gestión, Asesores Jurídicos, Revisoría Fiscal, exámenes médicos, entre otros)	2.771.096.000
INVERSION	138.680.636.000
PLMB -7501 y 7519 (Cofinanciable)	114.740.919.000
Contrato Concesión	54.191.146.000
Concesión Recursos PA (Muro, SIRCI y Homi)	1.761.428.000
PMO	6.183.591.000
Interventoría	11.488.605.000
TAR	8.021.413.000
Divulgación y logística PLMB T1	5.788.400.000
Gestion Predial (PSP, avalúos, Demolición e interventoría, Compensaciones)	18.206.434.000
Arrendamiento Sede Gestión Predial- Vigilancia y Seguridad vagón Escuela	583.563.000
Estructuración Integral Intervención Espacio Público y su Interventoría	5.217.000.000
Estudios, Asesorías, Consultorías y Apoyo a la Gestión PLMB T1	3.299.339.000
Fortalecimiento Institucional 7532 (Licencias, Software, Gestion Documental, ERP)	996.802.000
Cultura Metro 7531 (Operador Logístico y Diagnostico Percepción)	2.450.000.000
EXPANSIÓN (Estudios y Análisis)	9.235.000.000

CONCEPTO	CUENTAS POR PAGAR ESTIMADAS A DIC 2025
LINEA 2	11.257.915.000
No Cofinanciable (Estructuración Integral)	6.649.615.000
Cofinanciable - (Divulgación, Operador logístico y Personal de Apoyo Estructuración)	4.608.300.000
TOTAL CXP ESTIMADAS	141.451.732.000

11. CRONOGRAMA DE EJECUCION DEL PLAN FINANCIERO 2026

• FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL 7532

PROYECTO DE INVERSION	7532- Fortalecimiento de la capacidad institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG. Bogotá D.C.
MES PROYECCION	VALOR ESTIMADO VIGENCIA 2026
MARZO	55.000.000
JULIO	3.559.750.000
NOVIEMBRE	35.000.000
DICIEMBRE	2.215.000



La EMB viene adelantando la gestión para el Fortalecimiento de la capacidad institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG –, el cual se ve reflejado en los resultados arrojados por el Formulario Único de Reporte y Avance de Gestión – FURAG, como único instrumento de medición del Índice de Desempeño Institucional – IDI. Producto de los resultados del FURAG, ha establecido un plan de acción para el cierre de las brechas detectadas a través del instrumento Plan de Adecuación y Sostenibilidad SIG-MIPG, específicamente en lo que se refiere al impacto tecnológico enmarcado en las políticas de Gobierno Digital y Seguridad Digital (decreto 767 de 2020), así como en avanzar hacia la transformación digital que permita la digitalización y automatización de procesos de la Entidad, contribuyendo así a la toma de decisiones basadas en datos y a la mejora continua con el uso eficiente de las TIC.

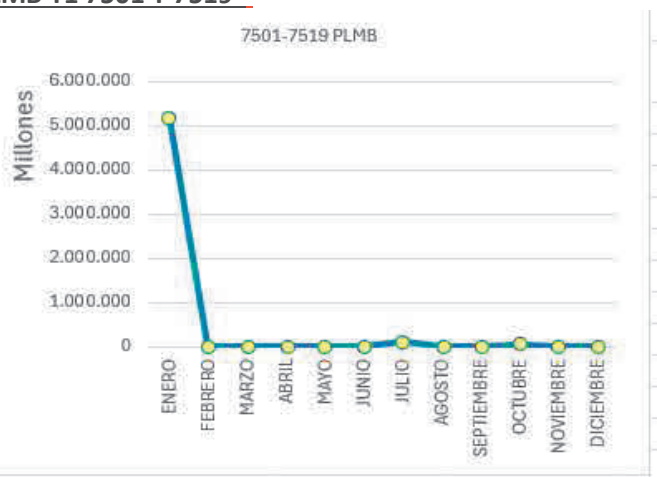
Las metas programadas son: Desarrollar el 100% de los proyectos tecnológicos de virtualización digital para la atención, tramites y servicios a la ciudadanía en el marco de la Política de Gobierno Digital del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

Adquirir el 100% de las tecnologías y licenciamiento para la gestión de datos e información y

el fortalecimiento de la seguridad en la EMB en el marco de la política de Seguridad Digital del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

● **PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ -PLMB T1 7501 Y 7519**

PROYECTO DE INVERSION	7501-7519 PLMB
MES PROYECCION	VALOR ESTIMADO VIGENCIA 2026
ENERO	5.180.509.632.000
FEBRERO	0
MARZO	2.213.454.000
ABRIL	1.767.528.000
MAYO	2.023.750.000
JUNIO	7.192.819.000
JULIO	120.624.173.000
AGOSTO	8.295.811.000
SEPTIEMBRE	519.697.000
OCTUBRE	67.471.657.000
NOVIEMBRE	3.220.465.000
DICIEMBRE	0



✓ **Contrato de Concesión 163 de 2019**

La retribución del Concesionario corresponderá a la sumatoria de la totalidad de los pagos que reciba por cada uno de los Componentes de la Retribución a los que se refiere la Sección 3.2 del contrato. La Retribución (y la Compensación Especial, de ser aplicable) que se cause en cada Trimestre Calendario de ejecución del Contrato, se calculará en cada Acta de Cálculo de la Retribución y se pagará dentro de los veinte (20) Días siguientes a la fecha de suscripción de dicha Acta. Acorde con el plan de ejecución vigente Vr 14 se tiene planeado para el año 2026 la terminación y retribución de 208 Unidades de Ejecución, las cuales se listan a continuación:

UE	Nombre de actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	Componente retribución	Fecha Pago
UE034	UE034 - Patio y talleres - Edificios - Máquina de lavado	15-oct-24	31-dic-25	A	4/02/2026
UE044	UE044 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 19+920 a 20+340	20-dic-24	30-dic-25	A	4/02/2026
UE048	UE048 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 17+570 a 17+940	27-mar-25	30-dic-25	A	4/02/2026
UE050	UE050 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 17+095 a 17+330	12-jun-25	19-dic-25	A	4/02/2026
UE051	UE051 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 16+410 a 16+610	22-jul-25	30-dic-25	A	4/02/2026

UE	Nombre de actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	Componente retribución	Fecha Pago
UE052	UE052 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 15+700 a 16+060	16-abr-25	5-dic-25	A	4/02/2026
UE056	UE056 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 13+600 a 13+990	27-sep-24	11-nov-25	A	4/02/2026
UE062	UE062 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 10+560 a 10+820	13-dic-24	31-oct-25	A	4/02/2026
UE068	UE068 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 8+025 a 8+470	7-dic-24	30-dic-25	A	4/02/2026
UE080	UE080 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 3+760 a 4+050	6-dic-24	7-nov-25	A	4/02/2026
UE121	UE121 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 13+600 a 13+990	29-jul-25	30-dic-25	A	4/02/2026
UE122	UE122 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 13+250 a 13+600	17-dic-24	12-nov-25	A	4/02/2026
UE127	UE127 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 10+820 a 11+440	20-mar-25	31-dic-25	A	4/02/2026
UE140	UE140 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 5+760 a 6+170	15-jul-24	30-dic-25	A	4/02/2026
UE141	UE141 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 5+405 a 5+760	14-ago-24	25-oct-25	A	4/02/2026
UE142	UE142 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 5+110 a 5+405	20-may-25	19-nov-25	A	4/02/2026
UE145	UE145 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 4+050 a 4+480	18-oct-24	30-oct-25	A	4/02/2026
UE198	UE198 - Construcción estruct.del viaducto - Cimentac., pilas y capiteles - Adec. Malla Vial Calzada BRT CALLE 26	4-may-24	8-nov-25	A	4/02/2026
UE301	UE301 - Adecuación de la malla vial existente - Estructuras intersecciones viales - Estación 7 - Puente costado sur	16-ago-24	19-dic-25	A	4/02/2026
UE305	UE305 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 3 - Edificio de acceso Oriente - Estructura	11-oct-24	31-dic-25	A	4/02/2026
UE313	UE313 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 5 - Edificio de acceso Norte - Estructura	20-sep-24	30-dic-25	A	4/02/2026
UE341	UE341 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 13 - Edificio de acceso Oriente - Estructura	1-oct-24	30-dic-25	A	4/02/2026
UE391	UE391 - SET Estación 5 -Suministros de todos los equipos para la subestación	28-ago-25	9-dic-25	B	4/02/2026

UE	Nombre de actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	Componente retribución	Fecha Pago
UE392	UE392 - SET Estación 7 -Suministros de todos los equipos para la subestación	28-ago-25	9-dic-25	B	4/02/2026
UE393	UE393 - SET Estación 9 -Suministros de todos los equipos para la subestación	28-ago-25	9-dic-25	B	4/02/2026
UE394	UE394 - SET Estación 11 -Suministros de todos los equipos para la subestación	28-ago-25	9-dic-25	B	4/02/2026
UE415	UE415 - Tracción-CT - Estación 5 Suministros de todos los equipos	29-sep-25	30-dic-25	B	4/02/2026
UE416	UE416 - Tracción-CT - Estación 6 Suministros de todos los equipos	29-sep-25	30-dic-25	B	4/02/2026
UE492	UE492 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 4+480 a 4+740	25-nov-25	30-dic-25	B	4/02/2026
UE499	UE499 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 2+050 a 2+480	20-oct-25	24-dic-25	B	4/02/2026
UE501	UE501 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 1+340 a 1+600	25-ago-25	17-oct-25	B	4/02/2026
UE504	UE504 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 0+300 a 0+650	14-oct-25	18-dic-25	B	4/02/2026
UE505	UE505 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 0+000 a 0+300	17-sep-25	27-oct-25	B	4/02/2026
UE506	UE506 - Puesto central de control - Suministros de todos los equipos	11-ago-23	26-dic-25	B	4/02/2026
UE513	UE513 - Señalización y control de trenes - Suministros de todos los equipos 08+820 a 18+190 Entrega	6-ago-25	30-dic-25	B	4/02/2026
UE514	UE514 - Señalización y control de trenes - Suministros de todos los equipos 00+000 a 08+280 Entrega	14-dic-24	30-dic-25	B	4/02/2026
UE032	UE032 - Patio y talleres - Edificios - Hall de Cocheras	29-may-24	12-mar-26	A	5/05/2026
UE043	UE043 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 20+800 a 21+215	19-jul-25	30-mar-26	A	5/05/2026
UE047	UE047 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 18+190 a 18+820	18-dic-24	30-mar-26	A	5/05/2026
UE053	UE053 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 15+280 a 15+505	11-jul-25	16-feb-26	A	5/05/2026
UE055	UE055 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 13+990 a 14+620	23-ene-25	30-mar-26	A	5/05/2026
UE063	UE063 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 10+035 a 10+560	9-abr-25	26-mar-26	A	5/05/2026

UE	Nombre de actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	Componente retribución	Fecha Pago
UE064	UE064 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 9+830 a 10+035	24-jun-25	7-mar-26	A	5/05/2026
UE067	UE067 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 8+470 a 8+820	27-ene-25	30-mar-26	A	5/05/2026
UE098	UE098 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 21+555 a 21+840	28-may-24	25-feb-26	A	5/05/2026
UE128	UE128 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 10+560 a 10+820	21-oct-25	27-mar-26	A	5/05/2026
UE136	UE136 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 7+215 a 7+800	2-ene-25	24-feb-26	A	5/05/2026
UE146	UE146 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 3+760 a 4+050	10-abr-25	16-feb-26	A	5/05/2026
UE147	UE147 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 3+440 a 3+760	10-jun-25	19-feb-26	A	5/05/2026
UE158	UE158 - Estación 1 - Estaciones Metro - Nave central - Estructura	10-jul-23	30-mar-26	A	5/05/2026
UE160	UE160 - Estación 2 - Estaciones Metro - Nave central - Estructura	23-dic-23	31-mar-26	A	5/05/2026
UE162	UE162 - Estación 3 - Estaciones Metro - Nave central - Estructura	15-jun-24	31-ene-26	A	5/05/2026
UE193	UE193 - Construcción estruct.del viaducto - Cimentac., pilas y capiteles - Adec. Malla Vial Calzada BRT SENA	27-jun-23	14-feb-26	A	5/05/2026
UE204	UE204 - Construcción estruct.del viaducto - Cimentac., pilas y capiteles - Adec. Malla Vial Calzada BRT CALLE 72	14-abr-23	29-ene-26	A	5/05/2026
UE302	UE302 - Estructuras intersecciones viales - Estación 7 - Puente costado sur - Tableros y Obras Complementarias	27-nov-24	3-feb-26	A	5/05/2026
UE311	UE311 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 4 - Edificio de acceso Sur - Estructura	1-jun-24	31-mar-26	A	5/05/2026
UE317	UE317 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 7 - Edificio de acceso Norte - Estructura	5-oct-24	30-mar-26	A	5/05/2026
UE319	UE319 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 7 - Edificio de acceso Sur - Estructura	21-oct-24	31-mar-26	A	5/05/2026
UE321	UE321 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 9 - Edificio de acceso Oriente - Estructura	5-nov-24	31-mar-26	A	5/05/2026
UE327	UE327 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 10 - Edificio de acceso Norte - Estructura	10-dic-24	30-mar-26	A	5/05/2026
UE335	UE335 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 12 - Edificio de acceso Oriente - Estructura	9-jun-25	31-mar-26	A	5/05/2026

UE	Nombre de actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	Componente retribución	Fecha Pago
UE383	UE383 - SER -Subestaciones receptoras. Suministros 2/3. 35% de avance de los suministros de equipos	11-nov-25	1-mar-26	B	5/05/2026
UE395	UE395 - SET Estación 13 -Suministros de todos los equipos para la subestación	27-dic-25	29-mar-26	B	5/05/2026
UE396	UE396 - SET Estación 15 -Suministros de todos los equipos para la subestación	27-dic-25	29-mar-26	B	5/05/2026
UE397	UE397 - SET Estación 16 -Suministros de todos los equipos para la subestación	27-dic-25	29-mar-26	B	5/05/2026
UE399	UE399 - SET Estación 1 - Instalación de todos los equipos para la subestación	26-nov-25	28-mar-26	B	5/05/2026
UE417	UE417 - Tracción-CT - Estación 7 Suministros de todos los equipos	29-sep-25	30-ene-26	B	5/05/2026
UE418	UE418 - Tracción-CT - Estación 8 Suministros de todos los equipos	29-sep-25	30-ene-26	B	5/05/2026
UE419	UE419 - Tracción-CT - Estación 9 Suministros de todos los equipos	29-oct-25	3-mar-26	B	5/05/2026
UE488	UE488 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 5+760 a 6+170	7-ene-26	7-mar-26	B	5/05/2026
UE489	UE489 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 5+405 a 5+760	6-dic-25	29-ene-26	B	5/05/2026
UE490	UE490 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 5+110 a 5+405	23-ene-26	7-mar-26	B	5/05/2026
UE491	UE491 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 4+740 a 5+110	17-dic-25	13-feb-26	B	5/05/2026
UE493	UE493 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 4+050 a 4+480	31-ene-26	25-mar-26	B	5/05/2026
UE494	UE494 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 3+760 a 4+050	20-ene-26	2-mar-26	B	5/05/2026
UE495	UE495 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 3+440 a 3+760	4-feb-26	21-mar-26	B	5/05/2026
UE496	UE496 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 3+040 a 3+440	5-dic-25	6-feb-26	B	5/05/2026
UE497	UE497 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 2+790 a 3+040	26-dic-25	4-feb-26	B	5/05/2026
UE498	UE498 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 2+480 a 2+790	27-nov-25	16-ene-26	B	5/05/2026

UE	Nombre de actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	Componente retribución	Fecha Pago
UE500	UE500 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 1+600 a 2+050	27-nov-25	5-feb-26	B	5/05/2026
UE512	UE512 - Señalización y control de trenes - Suministros de todos los equipos 18+190 a 23+864 Entrega	27-sep-25	31-mar-26	B	5/05/2026
UE558	UE558 - Sistema de peaje - Suministro de todos los equipos	11-ago-23	31-mar-26	B	5/05/2026
UE033	UE033 - Patio y talleres - Edificios - Locales Técnicos	23-oct-25	14-may-26	A	4/08/2026
UE040	UE040 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 22+350 a 22+560	13-jul-24	30-jun-26	A	4/08/2026
UE045	UE045 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 19+410 a 19+630	30-oct-25	30-jun-26	A	4/08/2026
UE046	UE046 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 19+110 a 19+410	26-jul-25	23-may-26	A	4/08/2026
UE054	UE054 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 14+620 a 15+015	2-abr-25	30-jun-26	A	4/08/2026
UE059	UE059 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 12+230 a 12+745	19-ene-24	9-jun-26	A	4/08/2026
UE066	UE066 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 8+820 a 9+430	8-abr-25	30-jun-26	A	4/08/2026
UE095	UE095 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 22+350 a 22+560	5-sep-25	27-may-26	A	4/08/2026
UE096	UE096 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 22+040 a 22+350	25-ago-25	27-may-26	A	4/08/2026
UE106	UE106 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 18+820 a 19+110	4-sep-25	30-jun-26	A	4/08/2026
UE120	UE120 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 13+990 a 14+620	15-sep-25	6-jun-26	A	4/08/2026
UE134	UE134 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 8+025 a 8+470	4-nov-25	30-jun-26	A	4/08/2026
UE135	UE135 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 7+800 a 8+025	9-oct-25	24-abr-26	A	4/08/2026
UE168	UE168 - Estación 6 - Estaciones Metro - Nave central - Estructura	28-dic-23	30-jun-26	A	4/08/2026
UE201	UE201 - Construcción estruct.del viaducto - Cimentac., pilas y capiteles - Adec. Malla Vial Calzada BRT MARLY	25-may-24	7-may-26	A	4/08/2026
UE202	UE202 - Construcción estruct.del viaducto - Cimentac., pilas y capiteles - Adec. Malla Vial Calzada BRT CALLE 63	31-ago-24	24-jun-26	A	4/08/2026
UE222	UE222 - Adecuación de la malla vial existente y la reconfiguración del separador - Absc 17+940 a 18+190	14-may-25	21-may-26	A	4/08/2026

UE	Nombre de actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	Componente retribución	Fecha Pago
UE294	UE294 - Obras de mejoramiento de espacio público - Absc 1+340 a 1+600	26-oct-24	9-abr-26	A	4/08/2026
UE295	UE295 - Obras de mejoramiento de espacio público - Absc 1+030 a 1+340	3-sep-25	30-jun-26	A	4/08/2026
UE296	UE296 - Obras de mejoramiento de espacio público - Absc 0+650 a 1+030	27-jun-25	9-abr-26	A	4/08/2026
UE297	UE297 - Obras de mejoramiento de espacio público - Absc 0+300 a 0+650	4-sep-25	4-abr-26	A	4/08/2026
UE298	UE298 - Obras de mejoramiento de espacio público - Absc 0+000 a 0+300	27-jun-25	11-jun-26	A	4/08/2026
UE299	UE299 - Adecuación malla vial existente - Estruct intersecc viales - Estación 7 - Puente norte - Absc 9+430 a 9+830	18-ene-23	2-jun-26	A	4/08/2026
UE310	UE310 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 4 - Edificio de acceso Norte - Acabados	7-jun-25	30-jun-26	A	4/08/2026
UE315	UE315 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 5 - Edificio de acceso Sur - Estructura	2-sep-24	30-jun-26	A	4/08/2026
UE325	UE325 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 9 - Edificio de acceso Occidente 2 - Estructura	21-oct-24	16-jun-26	A	4/08/2026
UE331	UE331 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 11 - Edificio de acceso Oriente - Estructura	1-oct-24	27-jun-26	A	4/08/2026
UE337	UE337 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 12 - Edificio de acceso Occidente - Estructura	27-jun-25	30-jun-26	A	4/08/2026
UE343	UE343 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 13 - Edificio de acceso Occidente - Estructura	13-sep-24	30-jun-26	A	4/08/2026
UE378	UE378 - Patio y talleres - Equipos - Suministro del 50%	31-oct-25	30-jun-26	B	4/08/2026
UE384	UE384 - SER - Subestaciones receptoras. Suministros 2/3. 35% de avance de los suministros de equipos	11-mar-26	29-jun-26	B	4/08/2026
UE400	UE400 - SET Estación 3 - Instalación de todos los equipos para la subestación	20-dic-25	11-abr-26	B	4/08/2026
UE410	UE410 - Tracción patio taller Suministros de todos los equipos para la subestación	31-mar-23	21-may-26	B	4/08/2026
UE420	UE420 - Tracción-CT - Estación 10 Suministros de todos los equipos	21-feb-26	26-jun-26	B	4/08/2026
UE421	UE421 - Tracción-CT - Estación 11 Suministros de todos los equipos	22-feb-26	27-jun-26	B	4/08/2026
UE422	UE422 - Tracción-CT - Estación 12 Suministros de todos los equipos	22-feb-26	27-jun-26	B	4/08/2026

UE	Nombre de actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	Componente retribución	Fecha Pago
UE423	UE423 - Tracción-CT - Estación 13 Suministros de todos los equipos	22-feb-26	21-jun-26	B	4/08/2026
UE424	UE424 - Tracción-CT - Estación 14 Suministros de todos los equipos	22-feb-26	21-jun-26	B	4/08/2026
UE425	UE425 - Tracción-CT - Estación 15 Suministros de todos los equipos	22-feb-26	27-jun-26	B	4/08/2026
UE426	UE426 - Tracción-CT - Estación 16 Suministros de todos los equipos	22-feb-26	21-jun-26	B	4/08/2026
UE438	UE438 - Tracción-Línea - Instalación de todos los equipos - Sección 0+000 a 5+760	16-ene-26	11-may-26	B	4/08/2026
UE470	UE470 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 13+250 a 13+600	20-abr-26	13-jun-26	B	4/08/2026
UE485	UE485 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 6+760 a 7+215	20-abr-26	30-jun-26	B	4/08/2026
UE486	UE486 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 6+545 a 6+760	17-mar-26	4-may-26	B	4/08/2026
UE487	UE487 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 6+170 a 6+545	12-feb-26	11-abr-26	B	4/08/2026
UE520	UE520 - Señalización y control de trenes - Instalación de todos los equipos - Sección 0+000 a 5+760	18-sep-25	9-may-26	B	4/08/2026
UE535	UE535 - Sistema de puertas de andén - Estación 11 y 12 - Suministros de todos los equipos Entrega	2-mar-26	22-jun-26	B	4/08/2026
UE536	UE536 - Sistema de puertas de andén - Estación 13 y 14 - Suministros de todos los equipos Entrega	1-mar-26	22-jun-26	B	4/08/2026
UE537	UE537 - Sistema de puertas de andén - Estación 15 y 16 - Suministros de todos los equipos Entrega	1-mar-26	22-jun-26	B	4/08/2026
UE538	UE538 - Sistema de puertas de andén - Estación 1 - Instalación de todos los equipos	13-feb-26	30-jun-26	B	4/08/2026
UE539	UE539 - Sistema de puertas de andén - Estación 2 - Instalación de todos los equipos	12-feb-26	20-jun-26	B	4/08/2026
UE541	UE541 - Sistema de puertas de andén - Estación 4 - Instalación de todos los equipos	4-mar-26	30-jun-26	B	4/08/2026
UE559	UE559 - Sistema de peaje - Estación 1 - Instalación de todos los equipos	31-mar-26	30-jun-26	B	4/08/2026
UE049	UE049 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 17+330 a 17+570	1-nov-25	7-sep-26	A	4/11/2026

UE	Nombre de actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	Componente retribución	Fecha Pago
UE094	UE094 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 22+560 a 22+980	5-sep-25	30-sep-26	A	4/11/2026
UE100	UE100 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 20+800 a 21+215	24-jun-25	12-sep-26	A	4/11/2026
UE104	UE104 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 19+410 a 19+630	25-abr-26	29-sep-26	A	4/11/2026
UE105	UE105 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 19+110 a 19+410	11-feb-26	9-sep-26	A	4/11/2026
UE112	UE112 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 16+610 a 17+095	18-oct-24	29-sep-26	A	4/11/2026
UE115	UE115 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 15+700 a 16+060	13-ene-26	26-sep-26	A	4/11/2026
UE116	UE116 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 15+505 a 15+700	13-ene-26	27-ago-26	A	4/11/2026
UE119	UE119 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 14+620 a 15+015	17-ene-26	26-sep-26	A	4/11/2026
UE129	UE129 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 10+035 a 10+560	8-nov-25	18-ago-26	A	4/11/2026
UE130	UE130 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 9+830 a 10+035	4-feb-26	30-sep-26	A	4/11/2026
UE133	UE133 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 8+470 a 8+820	15-nov-25	16-sep-26	A	4/11/2026
UE159	UE159 - Estación 1 - Estaciones Metro - Nave central - Acabados	4-jul-25	30-sep-26	A	4/11/2026
UE161	UE161 - Estación 2 - Estaciones Metro - Nave central - Acabados	28-jun-25	21-sep-26	A	4/11/2026
UE164	UE164 - Estación 4 - Estaciones Metro - Nave central - Estructura	24-may-24	15-ago-26	A	4/11/2026
UE166	UE166 - Estación 5 - Estaciones Metro - Nave central - Estructura	7-sep-23	27-ago-26	A	4/11/2026
UE191	UE191 - Sistema de alimentación eléctrica - Obra civil - 40% de avance civil Subestaciones Receptoras (SER)	3-may-25	5-sep-26	A	4/11/2026
UE192	UE192 - Sistema de alimentación eléctrica - Obra civil - 40% de avance civil Subestaciones Receptoras (SER)	20-mar-25	29-ago-26	A	4/11/2026
UE195	UE195 - Construcción estruct.del viaducto - Cimentac., pilas y capiteles - Adec. Malla Vial Calzada BRT TERCER MILENIO	20-dic-24	27-ago-26	A	4/11/2026
UE197	UE197 - Construcción estruct.del viaducto - Cimentac., pilas y capiteles - Adec. Malla Vial Calzada BRT CALLE 19	1-mar-25	28-sep-26	A	4/11/2026
UE199	UE199 - Construcción estruct.del viaducto - Cimentac., pilas y capiteles - Adec. Malla Vial Calzada BRT PROFAMILIA	21-jun-24	6-ago-26	A	4/11/2026

UE	Nombre de actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	Componente retribución	Fecha Pago
UE208	UE208 - Adecuación de la malla vial existente y la reconfiguración del separador - Absc 22+560 a 22+980	28-oct-25	22-ago-26	A	4/11/2026
UE211	UE211 - Adecuación de la malla vial existente y la reconfiguración del separador - Absc 21+840 a 22+040	17-ene-26	19-sep-26	A	4/11/2026
UE212	UE212 - Adecuación de la malla vial existente y la reconfiguración del separador - Absc 21+555 a 21+840	6-dic-25	18-jul-26	A	4/11/2026
UE220	UE220 - Adecuación de la malla vial existente y la reconfiguración del separador - Absc 18+820 a 19+110	9-ene-26	7-sep-26	A	4/11/2026
UE230	UE230 - Adecuación de la malla vial existente y la reconfiguración del separador - Absc 15+505 a 15+700	13-feb-26	27-jul-26	A	4/11/2026
UE249	UE249 - Obras de mejoramiento de espacio público - Absc 17+940 a 18+190	21-oct-24	20-ago-26	A	4/11/2026
UE255	UE255 - Obras de mejoramiento de espacio público - Absc 16+060 a 16+410	19-may-26	18-sep-26	A	4/11/2026
UE256	UE256 - Obras de mejoramiento de espacio público - Absc 15+700 a 16+060	30-mar-26	18-sep-26	A	4/11/2026
UE259	UE259 - Obras de mejoramiento de espacio público - Absc 15+015 a 15+280	28-abr-26	30-sep-26	A	4/11/2026
UE266	UE266 - Obras de mejoramiento de espacio público - Absc 11+880 a 12+230	28-may-25	7-sep-26	A	4/11/2026
UE290	UE290 - Obras de mejoramiento de espacio público - Absc 2+790 a 3+040	16-jun-25	22-jul-26	A	4/11/2026
UE306	UE306 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 3 - Edificio de acceso Oriente - Acabados	7-jul-25	30-sep-26	A	4/11/2026
UE307	UE307 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 3 - Edificio de acceso Occidente - Estructura	26-ago-24	23-jul-26	A	4/11/2026
UE312	UE312 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 4 - Edificio de acceso Sur - Acabados	28-jun-25	30-sep-26	A	4/11/2026
UE314	UE314 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 5 - Edificio de acceso Norte - Acabados	14-jun-25	30-sep-26	A	4/11/2026
UE329	UE329 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 10 - Edificio de acceso Sur - Estructura	15-nov-24	21-sep-26	A	4/11/2026
UE342	UE342 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 13 - Edificio de acceso Oriente - Acabados	21-jun-25	11-sep-26	A	4/11/2026
UE347	UE347 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 14 - Edificio de acceso Occidente - Estructura	13-dic-25	30-sep-26	A	4/11/2026

UE	Nombre de actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	Componente retribución	Fecha Pago
UE353	UE353 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 15 - Edificio de acceso Occidente - Estructura	14-sep-24	31-ago-26	A	4/11/2026
UE354	UE354 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 15 - Edificio de acceso Occidente - Acabados	7-jul-25	17-sep-26	A	4/11/2026
UE355	UE355 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 15 - Edificio de acceso Occidente 2 - Estructura	2-oct-24	15-jul-26	A	4/11/2026
UE356	UE356 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 15 - Edificio de acceso Occidente 2 - Acabados	15-jul-25	18-sep-26	A	4/11/2026
UE357	UE357 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 16 - Edificio de acceso Oriente - Estructura	25-sep-24	30-sep-26	A	4/11/2026
UE359	UE359 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - Estación 16 - Edificio de acceso Occidente - Estructura	2-ene-25	30-sep-26	A	4/11/2026
UE361	UE361 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - MEP - Estación 1.	5-nov-24	30-sep-26	A	4/11/2026
UE362	UE362 - Estaciones Metro - Edificios de acceso - MEP - Estación 2.	4-oct-24	31-ago-26	A	4/11/2026
UE386	UE386 - SER -Subestaciones receptoras. Instalación y montaje de equipos 2/3	19-mar-26	18-ago-26	B	4/11/2026
UE445	UE445 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 21+840 a 22+040	31-ago-26	29-sep-26	B	4/11/2026
UE446	UE446 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 21+555 a 21+840	4-ago-26	16-sep-26	B	4/11/2026
UE447	UE447 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 21+215 a 21+555	11-jul-26	1-sep-26	B	4/11/2026
UE465	UE465 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 15+280 a 15+505	24-ago-26	24-sep-26	B	4/11/2026
UE468	UE468 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 13+990 a 14+620	23-jul-26	18-sep-26	B	4/11/2026
UE469	UE469 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 13+600 a 13+990	16-jun-26	14-ago-26	B	4/11/2026
UE471	UE471 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 12+745 a 13+250	22-may-26	22-ago-26	B	4/11/2026
UE473	UE473 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 11+880 a 12+230	22-may-26	16-jul-26	B	4/11/2026
UE474	UE474 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 11+440 a 11+880	23-jun-26	31-ago-26	B	4/11/2026
UE483	UE483 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 7+800 a 8+025	27-jul-26	28-ago-26	B	4/11/2026

UE	Nombre de actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	Componente retribución	Fecha Pago
UE484	UE484 - Infraestructura vial - Superestructura de vía férrea - Absc 7+215 a 7+800	1-jun-26	18-ago-26	B	4/11/2026
UE540	UE540 - Sistema de puertas de andén - Estación 3 - Instalación de todos los equipos	7-abr-26	24-jul-26	B	4/11/2026
UE543	UE543 - Sistema de puertas de andén - Estación 6 - Instalación de todos los equipos	23-abr-26	7-sep-26	B	4/11/2026
UE560	UE560 - Sistema de peaje - Estación 2 - Instalación de todos los equipos	4-may-26	24-sep-26	B	4/11/2026
UE561	UE561 - Sistema de peaje - Estación 3 - Instalación de todos los equipos	31-mar-26	18-sep-26	B	4/11/2026
UE562	UE562 - Sistema de peaje - Estación 4 - Instalación de todos los equipos	9-abr-26	11-sep-26	B	4/11/2026
UE563	UE563 - Sistema de peaje - Estación 5 - Instalación de todos los equipos	22-abr-26	29-sep-26	B	4/11/2026
UE581	UE581 - Material rodante - Suministro y pruebas primer tren en Colombia	31-may-25	19-sep-26	B	4/11/2026
UE582	UE582 - Material rodante - Suministro trenes (con pruebas) 1 (dos trenes) - fabricar, suministro y pruebas	6-jun-24	24-sep-26	B	4/11/2026
UE583	UE583 - Material rodante - Suministro trenes (con pruebas) 2 (dos trenes) - fabricar, suministro y pruebas	12-nov-24	24-sep-26	B	4/11/2026
UE584	UE584 - Material rodante - Suministro trenes (con pruebas) 3 (dos trenes) - fabricar, suministro y pruebas	17-dic-24	24-sep-26	B	4/11/2026
UE585	UE585 - Material rodante - Suministro trenes (con pruebas) 4 (dos trenes) - fabricar, suministro y pruebas	26-abr-25	24-sep-26	B	4/11/2026
UE586	UE586 - Material rodante - Suministro trenes (con pruebas) 5 (dos trenes) - fabricar, suministro y pruebas	12-jun-25	24-sep-26	B	4/11/2026
UE587	UE587 - Material rodante - Suministro trenes (con pruebas) 6 (dos trenes) - fabricar, suministro y pruebas	19-jul-25	24-sep-26	B	4/11/2026
UE588	UE588 - Material rodante - Suministro trenes (con pruebas) 7 (dos trenes) - fabricar, suministro y pruebas	11-ago-25	24-sep-26	B	4/11/2026

Es importante aclarar que de acuerdo con las dinámicas del proyecto es factible que algunas unidades de ejecución de vigencias posteriores a 2026 puedan llegar a adelantarse, por lo tanto, las fechas de terminación de las Unidades de Ejecución pueden surtir cambios como parte de actualizaciones al plan de ejecución.

De acuerdo con lo proyectado en presupuesto 2026 para retribución a la Concesión, se

considera la siguiente distribución y valores por componentes:

COMPONENTE	VALOR PPTO 2026*
Total componente A	\$ 2.286.504.473.707
Total componente B	\$ 2.074.953.079.565
Total componente C	\$ 369.493.175.946
Total componente D (redes)	\$ 93.873.204.767
Total componente D (desvíos)	\$ 39.759.314.520
Total componente D (intersecciones)	\$ 99.091.006.191
Total componente E	\$ 20.766.680.243

*Para la determinación del presupuesto 2026 requerido para la retribución al Concesionario, al valor proyectado según PE V14 se le restó los recursos disponibles en CXP; obteniendo un total de \$ \$ 4.614.947.758.993 sin considerar lo concerniente a Componente C. Los dólares proyectados se cambiaron a pesos a una TRM de \$4.408.

Adicionalmente, se tienen previstos los siguientes rubros asociados a concesión para ejecución a partir de la vigencia 2026:

DESCRIPCIÓN	VALOR	FECHA
EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES DE FACHADAS PARA LAS ESTACIONES DE LA LÍNEA 1 DEL METRO DE BOGOTÁ	114.067.530.717,86	jul-26
EJECUCIÓN DE OBRAS DE PROTECCIÓN BIC DE LA ESTACIÓN 14	1.500.000.000,00	jul-26
EJECUCIÓN DE OBRAS DE PROTECCIÓN BIC DE LA ESTACIÓN 16	1.500.000.000,00	ago-26
AJUSTE EN EL DISEÑO PARA CAMBIO DE PORTICO A MONOPILA APOYO S17-7 Y EJECUCIÓN DE OBRA CIVIL	1.500.000.000,00	ago-26
ADICIÓN RUBRO PARA COMPONENTE D REDES DE ACUERDO CON EL REQUERIMIENTO DEL CONCESIONARIO	62.000.000.000,00	oct-26
ACTIVIDADES DE DESMONTE, EMBALAJE, TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO Y REINSTALACIÓN DE LOS EQUIPOS DEL SIRCI Y DE OTROS COMPONENTES TECNOLÓGICOS EN LAS ESTACIONES PENDIENTES POR DESINSTALAR, Y LA INSTALACIÓN DE LOS EQUIPOS SIRCI Y OTROS EQUIPOS EN LAS ESTACIONES BRT NUEVAS.	3.843.079.419,00	oct-26

Contrato de interventoría 148 de 2020

La retribución mensual al Interventor se realizará de acuerdo con lo establecido en la cláusula 6.4 de las Condiciones Especiales del Contrato. Los pagos mensuales que la EMB reconocerá al

Interventor como consecuencia de la ejecución de las labores de Interventoría, una vez adelantado el trámite pertinente, se encuentran condicionados a la previa aprobación de la EMB de los informes, diagnósticos o productos que deba presentar el Interventor a la EMB dentro del respectivo periodo. Para el 2026 se proyecta para pago los siguientes informes:

INFORME
Informe N°63 - Noviembre 2025
Informe N°64 - Diciembre 2025
Informe N°65 - Enero 2026
Informe N°66 - Febrero 2026
Informe N°67 - Marzo 2026
Informe N°68 - Abril 2026
Informe N°69 - Mayo 2026
Informe N°70 - Junio 2026
Informe N°71 - Julio 2026
Informe N°72 - Agosto 2026
Informe N°73 - Septiembre 2026
Informe N°74 - Octubre 2026

El valor incluido para pago a la Interventoría en el 2026 corresponde al valor de la vigencia futura indexado el cual asciende a 51.746.556.000.

✓ PMO

Para el caso de la PMO (Contrato de Consultoría 151 del 2018) se realizará la ejecución de los recursos asignados a través de pagos mensuales para la vigencia 2026 de acuerdo con lo establecido en el contrato, SECCIÓN 1.06. FORMA DE PAGO, en la cual se establece para la etapa de construcción, la EMB pagará al Contratista los honorarios que se causen en la ejecución del Contrato, de la siguiente manera: c) Durante la Etapa de Construcción, la suma mensual de MIL CIENTO DIECIOCHO MILLONES TRESCIENTOS TREINTA Y UN MIL SEISCIENTOS SESENTA Y SEIS (\$1.118.331.666) pesos constantes del 31 de diciembre de 2017, incluido el IVA del 19%, pagos que se han ido realizando de acuerdo con la programación acordada. Para el 2026 se proyecta para pago los siguientes informes:

INFORME
Informe N°80 - Noviembre 2025
Informe N°81 - Diciembre 2025
Informe N°82 - Enero 2026

INFORME
Informe N°83 - Febrero 2026
Informe N°84 - Marzo 2026
Informe N°85 - Abril 2026
Informe N°86 - Mayo 2026
Informe N°87 - Junio 2026
Informe N°88 - Julio 2026
Informe N°89 - Agosto 2026
Informe N°90 - Septiembre 2026
Informe N°91 - Octubre 2026

✓ TRASLADO ANTICIPADO DE REDES -TAR

Para la vigencia 2026, se realizará la ejecución de recursos acorde con el plazo y valor establecido, a través de los pagos que se realicen, en el marco de los contratos de prestación de servicios profesionales previo cumplimiento de los requisitos establecidos en el contrato para su ejecución financiera, y a través de los acuerdos suscritos o a suscribir de conformidad con lo establecido en la forma de pago de estos:

DESCRIPCIÓN- OBJETO	FECHA ESTIMADA DE INICIO DE PROCESO DE SELECCIÓN (Mes)	DURACIÓN ESTIMADA DEL CONTRATO (Meses)	VALOR ESTIMADO EN LA VIGENCIA 2026
PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA SUPERVISIÓN QUE DEBA ADELANTAR LA SUBGERENCIA TAR EN LAS GESTIONES DEL TRASLADO DE REDES A CARGO DEL CONCESIONARIO EN EL MARCO DEL PROYECTO DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ (Profesional 1)	Julio	11	\$ 157.968.000
PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA SUPERVISIÓN QUE DEBA ADELANTAR LA SUBGERENCIA TAR EN LAS GESTIONES DEL TRASLADO DE REDES A CARGO DEL CONCESIONARIO EN EL MARCO DEL PROYECTO DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ (profesional 2)	Julio	11	\$ 157.968.000
PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA SUPERVISIÓN QUE DEBA ADELANTAR LA SUBGERENCIA TAR EN LAS GESTIONES DEL TRASLADO DE REDES A CARGO DEL CONCESIONARIO EN EL MARCO DEL PROYECTO DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ (Profesional 3)	Julio	11	\$ 157.968.000
PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA SUPERVISIÓN QUE DEBA ADELANTAR	Julio	11	\$ 157.968.000

DESCRIPCIÓN- OBJETO	FECHA ESTIMADA DE INICIO DE PROCESO DE SELECCIÓN (Mes)	DURACIÓN ESTIMADA DEL CONTRATO (Meses)	VALOR ESTIMADO EN LA VIGENCIA 2026
LA SUBGERENCIA TAR EN LAS GESTIONES DEL TRASLADO DE REDES A CARGO DEL CONCESIONARIO EN EL MARCO DEL PROYECTO DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ (Profesional 4)			
PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA SUPERVISIÓN QUE DEBA ADELANTAR LA SUBGERENCIA TAR EN LAS GESTIONES DEL TRASLADO DE REDES A CARGO DEL CONCESIONARIO EN EL MARCO DEL PROYECTO DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ (Profesional 5).	Julio	11	\$ 157.968.000
PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA SUPERVISIÓN QUE DEBA ADELANTAR LA SUBGERENCIA TAR EN LAS GESTIONES DEL TRASLADO DE REDES ELÉCTRICAS EN EL MARCO DEL PROYECTO DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ	Septiembre	11	\$184.840.000
PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES A LA EMPRESA METRO DE BOGOTÁ S.A., PARA APOYAR LA SUPERVISIÓN QUE DEBA ADELANTAR LA SUBGERENCIA DE TAR EN LA GESTIÓN DEL TRASLADO DE REDES Y EL CONTROL DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN GEOGRÁFICA (SIG), EN EL MARCO DEL PROYECTO DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ	Julio	11	\$126.469.000
PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA SUPERVISIÓN QUE DEBA ADELANTAR LA SUBGERENCIA TAR EN LAS GESTIONES DEL TRASLADO DE REDES EN ESPACIO PÚBLICO DE LAS ZONAS PRIORIZADAS EN EL MARCO DEL PROYECTO DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ	Septiembre	6	\$184.840.000
ACUERDO ESPECÍFICO PARA EL TRASLADO, PROTECCIÓN Y/O REUBICACIÓN DE 22 REDES DE TELEFÓNICA DERIVADO DEL ACUERDO MARCO 036 DE 2017	Julio	12	\$2.000.000.000
ACUERDO ESPECÍFICO DEL ACUERDO MARCO 138 DE 2024 PARA EL RECONOCIMIENTO DE LA VIDA ÚTIL REMANENTE DE LOS ACTIVOS QUE SALEN DE OPERACIÓN BAJO LA METODOLOGÍA DE LA BRAFO.	Julio	12	\$4.500.000.000

CONSTRUCCIÓN E INFRAESTRUCTURA

Para la vigencia 2026, la ejecución de los recursos asignados a la Subgerencia se realizará mediante pagos mensuales al contratista designado, previa suscripción del informe mensual de supervisión.

DESCRIPCIÓN- OBJETO	FECHA ESTIMADA DE INICIO DE CONTRATO	DURACIÓN ESTIMADA DEL CONTRATO (Meses)	VALOR TOTAL ESTIMADO DE LA CONTRATACION
	(Mes)		
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR EL SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES DE OBRA EN LOS FRENTE DE TRABAJO DE LA PRIMERA LINEA DEL METRO DE BOGOTÁ	mar-26	12 meses	127.180.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL APOYO AL SEGUIMIENTO DE LA CONSTRUCCIÓN DE LOS EDIFICIOS DE LA LÍNEA 1 DEL METRO DE BOGOTÁ.	jun-26	12 meses	100.089.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA VERIFICACIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN LOS FRENTE DE TRABAJO ASIGNADOS DURANTE LA FASE DE CONSTRUCCIÓN DE LA PRIMERA LINEA DEL METRO DE BOGOTÁ (PROFESIONAL 1)	may-26	12 meses	104.382.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA VERIFICACIÓN DE LAS ACTIVIDADES EN LOS FRENTE DE TRABAJO ASIGNADOS DURANTE LA FASE DE CONSTRUCCIÓN DE LA PRIMERA LINEA DEL METRO DE BOGOTÁ (PROFESIONAL 2)	may-26	12 meses	104.382.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL SEGUIMIENTO DEL ESTADO DE LAS ACTIVIDADES ASOCIADAS A LAS OBRAS DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ A CARGO DE LA GERENCIA EJECUTIVA DE LA EMPRESA METRO DE BOGOTÁ	ago-26	12 meses	127.180.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL CONTROL DE LA EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES ASOCIADAS A LAS EDIFICIONES Y AL URBANISMO DE LAS OBRAS DE CONSTRUCCIÓN DE LA PRIMERA LINEA DEL METRO DE BOGOTÁ	abr-26	12 meses	239.234.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA EL APOYO AL SEGUIMIENTO DEL ESTADO DE LA CONSTRUCCIÓN DEL VIADUCTO Y OBRAS COMPLEMENTARIAS DE LA LÍNEA 1 DEL METRO DE BOGOTÁ	may-26	12 meses	117.899.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYO AL SEGUIMIENTO DEL ESTADO DE LAS ACTIVIDADES DE OBRA EN LOS FRENTE DE TRABAJO DURANTE LA FASE DE CONSTRUCCIÓN DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ	ago-26	12 meses	100.089.000,00

DESCRIPCIÓN- OBJETO	FECHA ESTIMADA DE INICIO DE CONTRATO	DURACIÓN ESTIMADA DEL CONTRATO (Meses)	VALOR TOTAL ESTIMADO DE LA CONTRATACION
	(Mes)		
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA APOYAR LA ARTICULACIÓN CON EL CONCESIONARIO, LA INTERVENTORÍA Y LA EMB REALIZANDO CONTROL Y GESTIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN DEL VIADUCTO Y LAS OBRAS COMPLEMENTARIAS DE LA LÍNEA 1 DEL METRO DE BOGOTÁ Y SUS ESTACIONES.	sep-26	12 meses	200.553.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS PARA APOYAR LA ARTICULACIÓN CON EL CONCESIONARIO, LA INTERVENTORÍA Y LA EMB REALIZANDO CONTROL Y SEGUIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES DE TRANSITO DE LA LINEA 1 DEL METRO DE BOGOTÁ.	mar-26	12 meses	239.234.000,00

En lo referente al Vagón Escuela, el contrato de mantenimiento se encuentra vigente desde el 22 de septiembre de 2025. Las actividades y desembolsos se efectuarán conforme a los trabajos de mantenimiento que requiera el Vagón Escuela. Asimismo, con el propósito de garantizar la continuidad de las actividades, se prevé el inicio de un nuevo contrato por valor de \$200.000.000, la cual se estima se llevará a cabo durante el segundo trimestre de 2026, permitiendo la ejecución de los recursos correspondientes dentro de la misma vigencia.

SUBGERENCIA GESTIÓN DE PROYECTOS

Para la vigencia 2026, se realizará la ejecución de los recursos solicitados en el presupuesto de acuerdo con el plazo y valor establecido para cada contrato, mediante pagos mensuales que se harán en el marco de la ejecución de los contratos de prestación de servicios profesionales suscritos por la Subgerencia de Gestión de Proyecto previo cumplimiento de los requisitos establecidos para la ejecución de los pagos. De acuerdo con lo anterior, los valores de los contratos de prestación de servicios profesionales estimados para la vigencia 2026 son los siguientes:

DESCRIPCIÓN- OBJETO	FECHA ESTIMADA DE INICIO DE CONTRATO (Mes)	DURACIÓN ESTIMADA DEL CONTRATO (Meses)	VALOR TOTAL ESTIMADO DE LA CONTRATACION
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR EL APOYO AL SEGUIMIENTO AL CONTRATO DE CONCESIÓN A CARGO DE LA GERENCIA EJECUTIVA Y APOYO A LA SUPERVISIÓN AL CONTRATO DE LA INTERVENTORÍA DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ	FEBRERO	12 MESES	87.797.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR EL APOYO AL SEGUIMIENTO AL CONTRATO DE CONCESIÓN A CARGO DE LA GERENCIA EJECUTIVA Y APOYO A LA SUPERVISIÓN AL CONTRATO DE LA INTERVENTORÍA DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ EN LO RELACIONADO CON EL COMPONENTE TECNICO.	ABRIL	12 MESES	184.330.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR A LA GERENCIA EJECUTIVA EN LA ATENCIÓN DE PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS, SOLICITUDES Y REQUERIMIENTOS EN EL MARCO DEL PROYECTO PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ (PQRSD 1)	ABRIL	12 MESES	97.455.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR A LA GERENCIA EJECUTIVA EN LA ATENCIÓN DE PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS, SOLICITUDES Y REQUERIMIENTOS EN EL MARCO DEL PROYECTO PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ (PQRSD 2)	ABRIL	12 MESES	97.455.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR EL APOYO AL SEGUIMIENTO DE LOS CONTRATOS A CARGO DE LA GERENCIA EJECUTIVA EN EL MARCO DEL PROYECTO PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ	ABRIL	12 MESES	100.340.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA PARA EL SEGUIMIENTO DEL CONTRATO DE CONCESIÓN Y CONTRATO DE INTERVENTORÍA DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ, A CARGO DE LA GERENCIA EJECUTIVA.	ABRIL	12 MESES	51.600.000,00

DESCRIPCIÓN- OBJETO	FECHA ESTIMADA DE INICIO DE CONTRATO (Mes)	DURACIÓN ESTIMADA DEL CONTRATO (Meses)	VALOR TOTAL ESTIMADO DE LA CONTRATACION
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR EL SEGUIMIENTO TÉCNICO Y ADMINISTRATIVO DE LOS CONTRATOS A CARGO DE LA GERENCIA EJECUTIVA PARA EL PROYECTO PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ	ABRIL	12 MESES	206.950.000,00

SUBGERENCIA GESTIÓN SOCIAL, AMBIENTAL Y SST

Para la vigencia 2026, se realizará la ejecución de los recursos solicitados en el presupuesto de acuerdo con el plazo y valor establecido para cada contrato, mediante pagos mensuales que se harán en el marco de la ejecución de los contratos de prestación de servicios profesionales suscritos esta subgerencia previo cumplimiento de los requisitos establecidos para la ejecución de los pagos. De acuerdo con lo anterior, los valores de los contratos de prestación de servicios profesionales estimados para la vigencia 2026 son los siguientes:

DESCRIPCION NECESIDAD	FECHA ESTIMADA DE INICIO DE CONTRATO (Mes)	DURACIÓN ESTIMADA DEL CONTRATO (Meses)	VALOR PROGRAMADO
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR EL SEGUIMIENTO Y REPORTE DE LA GESTIÓN AMBIENTAL A LA SUBGERENCIA DE GESTIÓN SOCIAL, AMBIENTAL Y SST EN EL MARCO DEL PROYECTO DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ. (PSP 1)	ABRIL	12 meses	102.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR EL SEGUIMIENTO Y REPORTE DE LA GESTIÓN AMBIENTAL A LA SUBGERENCIA DE GESTIÓN SOCIAL, AMBIENTAL Y SST EN EL MARCO DEL PROYECTO DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ. (PSP 2)	SEPTIEMBRE	12 meses	102.000.000,00

DESCRIPCION NECESIDAD	FECHA ESTIMADA DE INICIO DE CONTRATO (Mes)	DURACIÓN ESTIMADA DEL CONTRATO (Meses)	VALOR PROGRAMADO
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR EL SEGUIMIENTO Y REPORTE DEL COMPONENTE DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO DEL PROYECTO PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ.	ABRIL	12 meses	102.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO, VERIFICACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO A LA GESTIÓN SOCIAL Y AL COMPONENTE ARQUEOLÓGICO DEL PROYECTO DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ.	ABRIL	12 meses	204.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR EL ACOMPAÑAMIENTO A PROCESOS DE GESTIÓN SOCIAL, RELACIONAMIENTO Y CONVIVENCIA CIUDADANA EN TORNO A LA EJECUCIÓN DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ.(PROFESIONAL 1)	ABRIL	12 meses	102.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR EL ACOMPAÑAMIENTO A PROCESOS DE GESTIÓN SOCIAL, RELACIONAMIENTO Y CONVIVENCIA CIUDADANA EN TORNO A LA EJECUCIÓN DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ.(PROFESIONAL 2)	ABRIL	12 meses	102.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR EL ACOMPAÑAMIENTO A PROCESOS DE GESTIÓN SOCIAL, RELACIONAMIENTO Y CONVIVENCIA CIUDADANA EN TORNO A LA EJECUCIÓN DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ.(PROFESIONAL 3)	ABRIL	12 meses	102.000.000,00

DESCRIPCION NECESIDAD	FECHA ESTIMADA DE INICIO DE CONTRATO (Mes)	DURACIÓN ESTIMADA DEL CONTRATO (Meses)	VALOR PROGRAMADO
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR EL ACOMPAÑAMIENTO A PROCESOS DE GESTIÓN SOCIAL, RELACIONAMIENTO Y CONVIVENCIA CIUDADANA EN TORNO A LA EJECUCIÓN DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ. (PROFESIONAL 4)	ABRIL	12 meses	102.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACCIONES DE SOCIALIZACIÓN, DIVULGACIÓN DE INFORMACIÓN, GESTIÓN DE CONFLICTOS Y EN EL MARCO DEL PROYECTO DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ.	ABRIL	12 meses	102.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES DE GESTIÓN SOCIAL PARA EL IMPULSO A LAS ACCIONES DE ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL PARA LA SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA DEL COMERCIO PARA EL PROYECTO PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ.	ABRIL	12 meses	115.200.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES DE GEORREFERENCIACIÓN VINCULADAS A LOS COMPONENTES SOCIAL Y AMBIENTAL DEL PROYECTO DE LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ.	JULIO	12 meses	102.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LAS ACTIVIDADES DE POLITICAS PUBLICAS DISTRITALES (LGBTI, PARTICIPACIÓN, GENERO, PERSONAS EN CONDICION DE DISCAPACIDAD, ETNIAS) PARA EL PROYECTO DE LA PLMB	JULIO	12 meses	102.000.000,00

DESCRIPCION NECESIDAD	FECHA ESTIMADA DE INICIO DE CONTRATO (Mes)	DURACIÓN ESTIMADA DEL CONTRATO (Meses)	VALOR PROGRAMADO
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA REVISIÓN Y ELABORACIÓN DE DOCUMENTOS, INSUMOS E INSTRUMENTOS DE GESTIÓN SOCIAL, ASÍ COMO EL SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN SOCIAL DEL PROYECTO PLMB	MAYO	12 meses	102.000.000,00
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA REVISIÓN Y ELABORACIÓN DE DOCUMENTOS, INSUMOS E INSTRUMENTOS DE GESTIÓN SOCIAL, ASÍ COMO EL SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN SOCIAL DEL PROYECTO PLMB	MAYO	12 meses	102.000.000,00

Por otro lado, para el mes de febrero se proyecta la contratación a través de un contrato de mínima cuantía del proceso “REALIZAR LAS INTERVENCIONES SILVICULTURALES Y DE PAISAJISMO PARA EL CIERRE DE LOS ACTOS ADMINISTRATIVOS AMBIENTALES EN EL VAGÓN ESCUELA” con un valor de \$142.350.000

GESTIÓN PREDIAL

Las actividades de gestión predial que serán adelantadas en la vigencia 2026, tienen como objetivo la culminación de la adquisición del paquete de predios de la resolución 490 de 2024, así como avanzar en la adquisición de un nuevo paquete de predios adicionales conformado por 130 áreas. En tal sentido se presenta a continuación la planeación de la ejecución, a nivel de compromiso, de estos recursos, teniendo en cuenta a demás las necesidades adicionales o complementarias que son requeridos para adelantar tales actividades, tales como, las compensaciones que serán reconocidas a las Unidades Sociales asociadas a los predios adquiridos, la contratación de actividades de demolición e interventoría, el conjunto de contratos de prestación de servicios, necesarios para la ejecución de las actividades de la Subgerencia de Gestión Predial, entre otros.

La siguiente tabla muestra la composición de los recursos requeridos para la gestión predial para la vigencia 2026 y la programación de su ejecución.

Ítem	FECHA ESTIMADA DE INICIO	FECHA ESTIMADA DE FIN	Estimado Total
Gestión Predial	Enero	Diciembre	\$ 105.329.723.839
Compensaciones	Enero	Diciembre	\$ 11.586.269.622
Avalúos Comerciales	Enero	Diciembre	\$ 329.017.981
Topografía	Enero	Diciembre	\$ 182.400.000
Demolición, limpieza, cerramiento y mantenimiento requerido para la adquisición de los predios adquiridos	Enero	Diciembre	\$ 913.074.690
Interventoría de Demoliciones	Enero	Diciembre	\$ 164.353.444
Equipo de apoyo para la gestión predial	Enero	Diciembre	\$ 5.500.000.000
Caja Menor	Enero	Diciembre	\$ 84.000.000
Total			\$ 124.088.839.577

Para el caso del compromiso de los recursos asociados a la Gestión Predial, los planes de Reasentamiento y Compensaciones de la EMB, estos se encuentran supeditados a los procesos de oferta de compra, suscripción de promesas de compraventa o expedición de resoluciones de expropiación (en los casos en que aplique), así las cosas, la ejecución de estos recursos derivará del avance de los procesos de negociación con los propietarios de los predios sujetos de adquisición.

ASESORÍAS JURÍDICAS

La Gerencia Jurídica, en el marco de las funciones establecidas en el Acuerdo de Junta Directiva de la EMB No. 007 de 2021, modificado por el Acuerdo 003 de 2022, requerirá adelantar en la vigencia 2026, la siguiente contratación:

La realización de las contrataciones previstas para la vigencia 2026 en la Gerencia Jurídica, son fundamentales para fortalecer las capacidades jurídicas, técnicas e institucionales de la Empresa Metro de Bogotá S.A. (EMB), en el marco de las funciones asignadas por el Acuerdo Distrital 927 de 2024, que la designa como operador urbano y administrador de la infraestructura dentro de las áreas de influencia de las líneas del metro.

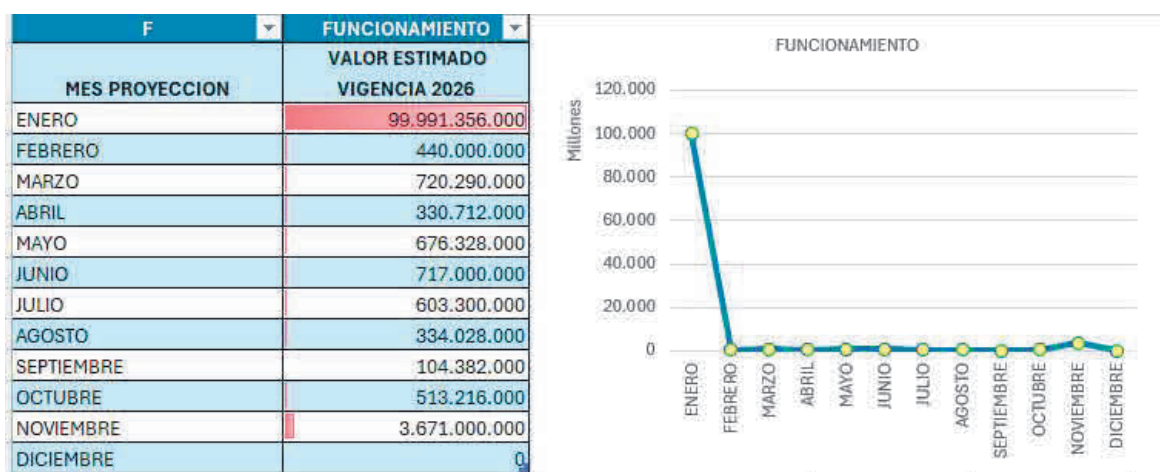
Estas contrataciones permitirán contar con asesoría legal especializada que apoye la correcta aplicación de la normatividad relacionada con la gestión del espacio público, la administración de las franjas de resguardo y seguridad, y la emisión de conceptos, permisos y autorizaciones para el uso o intervención en las áreas asociadas a la infraestructura del sistema metroferroviario. Asimismo, contribuirán a fortalecer la gestión contractual y la eficiencia en la administración de los contratos de concesión e interventoría de la Primera Línea del Metro de Bogotá (PLMB-T1) y de los procesos contractuales de la Segunda Línea del Metro (L2MB).

De igual forma, la Gerencia Jurídica, en conjunto con la Gerencia de Desarrollo Urbano, Inmobiliario e Ingresos No Tarifarios, requiere apoyo técnico y jurídico para adelantar

gestiones de desarrollo urbano en los predios y espacio público vinculados a la PLMB, que permitan impulsar proyectos inmobiliarios derivados o asociados a la infraestructura del metro. Esto incluye la articulación con el Concesionario, los contratistas, las entidades del orden distrital y nacional, y el estudio y estructuración de negocios no tarifarios orientados a la captura de valor en torno a las estaciones y áreas de influencia.

En conjunto, estas contrataciones garantizarán el soporte legal, técnico e institucional necesario para la adecuada ejecución de los proyectos de infraestructura de transporte, el cumplimiento de los lineamientos del Plan de Desarrollo Distrital y la consolidación de la EMB como entidad gestora y promotora del desarrollo urbano sostenible asociado al sistema metroferroviario de la ciudad.

FUNCIONAMIENTO



Temas administrativos y logísticos

Considerando el valor mínimo necesario para la vigencia 2026, se destina un total de \$ 3.689.796.000 para los contratos de tracto sucesivo, básicos e imprescindibles para el funcionamiento de la Empresa tales como: arrendamiento, incluyendo el valor de la indexación del IPC del contrato por los meses de julio a diciembre de 2025, administración, aseo, cafetería, vigilancia, servicios públicos y combustible, para lo cual se realizarán pagos mensuales por la prestación de los servicios efectivamente prestados.

En general, los recursos destinados para temas administrativos y logísticos se encuentran totalmente restringidos, dando cumplimiento a las políticas en materia de austeridad en el gasto público. Para la vigencia 2026 las contrataciones relacionadas con servicios de apoyo logístico, transporte terrestre automotor, tiquetes aéreos, correo certificado, así como los servicios de mantenimiento, tanto de vehículos como de la sede, y adquisición de llantas,

servicios de monitoreo satelital tipo GPS en los vehículos oficiales almacenaje y custodia de documentos y medios magnéticos y pago de impuestos de rodamiento de los vehículos, es necesario adelantar una nueva contratación durante el 2026, estas necesidades ascienden a \$721.500.000, ya que no es posible adicionarlos o prorrogarlos, ante la terminación y cumplimiento de las actividades contratadas.

Para sufragar los gastos del fondo de caja menor que la Empresa reserva para los gastos imprevistos o imprescindibles de menor cuantía se destinan \$ 34.500.000.

Para cubrir las necesidades básicas en el VAGON ESCUELA en el Parque Museo de los Niños se requieren \$22.000.000, con lo cual se realizará el pago de los servicios públicos e internet, toda vez que la fumigación, desratización y lavado de tanques y lo correspondiente a aseo y vigilancia se encuentran contemplados dentro de los servicios a contratar para toda la Empresa

Teniendo en cuenta la complejidad y diversidad de los asuntos que son objeto de consulta a la Gerencia Jurídica, se hace necesario contar con el acompañamiento de asesores externos especializados, que permitan realizar un análisis legal integral y transversal. Este apoyo resulta fundamental para la emisión oportuna y rigurosa de conceptos jurídicos, así como para el seguimiento permanente de temas estratégicos y de funcionamiento. En este sentido, se requiere personal altamente calificado con experiencia en áreas como el derecho administrativo, constitucional, contractual, sancionatorio, urbanístico y predial, ambiental, comercial, entre otras ramas del derecho que resulten afines, según la naturaleza de los asuntos abordados.

OBJETO	FECHA ESTIMADA DE INICIO DE CONTRATO	DURACIÓN ESTIMADA DEL CONTRATO	VALOR TOTAL ESTIMADO DE LA CONTRATACIÓN
Prestación de servicios jurídicos especializados para asesorar a la empresa Metro de Bogotá S.A. en los aspectos jurídicos que se requieran para el desarrollo de las gestiones funcionales de la empresa.	Mayo	12 meses	\$300.000.000

7531 Implementación del programa de cultura ciudadana para la red de metro de Bogotá D.C.

A continuación, se presenta el cronograma correspondiente a la vigencia 2026, en el cual se detallan los compromisos previstos según las necesidades y particularidades de cada

contratación:

PROYECTO DE INVERSIÓN: 7531- Implementación del programa de cultura ciudadana para la Red Metro de Bogotá D.C.		
DESCRIPCION NECESIDAD	MES COMPROMISO	VALOR ESTIMADO 2026
REALIZAR UN DIAGNÓSTICO DE LA PERCEPCIÓN Y COMPORTAMIENTOS DE LOS HABITANTES DE LAS ÁREAS DE INFLUENCIA DIRECTA	Noviembre	\$ 700.000.000
SERVICIO DE OPERADOR LOGISTICO PARA LA IMPLEMENTACION DE ESTRATEGIAS Y ACTIVIDADES	Septiembre	\$ 500.000.000
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA EL APOYO A ACTIVIDADES ASOCIADAS A LOS PROCESOS DE CULTURA CIUDADANA	Julio	\$ 187.200.000
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA EL APOYO A LA GESTIÓN RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE VIDEOGRAFÍA	Julio	\$ 180.000.000
TOTAL		\$ 1.567.200.000

LÍNEA 2 DEL METRO DE BOGOTÁ

Para la vigencia 2026 se proyectan las siguientes necesidades:

ID	Necesidades (2026)	Descripción - Objeto	Valor	Actividades Claves	Cronograma Estimado		Producto
					Fecha Inicio	Fecha Final	
1	Gestión y Adquisición Predial Patio Taller	Es necesario llevar a cabo la gestión y adquisición predial de aquellas áreas (predios) asociados al Proyecto Línea 2 del Metro de Bogotá, entre ellos, los del patio Taller.	447.985.205.000	Realizar el proceso precontractual y firma de los contratos de prestación de servicios requeridos	ene-26	mar-26	- Contratos de Prestación de servicios
				Elaborar de Insumos Prediales	ene-26	dic-26	- Insumos Prediales
				Gestión Predial	feb-26	dic-26	- Gestión y Adquisición Predial
2	Interventoría	Corresponde a la Interventoría integral, técnica, económica, financiera, contable, jurídica, administrativa, operativa, predial, ambiental, social y de	12.410.243.000	Realizar el proceso de selección	ene-26	jul-26	- Contrato de Interventoría

ID	Necesidades (2026)	Descripción - Objeto	Valor	Actividades Claves	Cronograma Estimado		Producto
					Fecha Inicio	Fecha Final	
		seguridad salud en el trabajo, en relación con las obligaciones adquiridas por el concesionario para el proyecto Línea 2 del metro de Bogotá, con ocasión de su adjudicación, la cual tiene prevista para el año 2026. Esto, en cumplimiento de la normativa colombiana y en aras de dar cumplimiento al Contrato Principal (Concesión) que se suscriba.		Ejecutar el Contrato	ago-26	dic-26	- Acta de Inicio
3	PMO	Corresponde a la Gerencia de Proyectos (PMO), cuyo objeto es asesorar a la empresa Metro de Bogotá en la planeación, coordinación, seguimiento y control del proyecto Línea 2 del Metro de Bogotá, con ocasión de su adjudicación, la cual tiene prevista para el año 2026 y acorde con las condiciones exigidas por la EMB.	6.836.990.000	Realizar el proceso de selección	ene-26	jul-26	- Contrato de PMO (Requerimiento Banca Multilateral)
				Ejecutar el Contrato	ago-26	dic-26	- Acta de Inicio
4	Prestación de Servicios para el Apoyo a La Gestión	Para complementar la tarea de apoyo a la supervisión de las labores de la Gerencia de Ingeniería y Planeación de Proyectos Férreos y de otras dependencias de la Empresa Metro de Bogotá, teniendo en cuenta la estructuración del Proyecto Línea 2 del Metro de Bogotá y el proceso de selección que se está llevando a cabo para la adjudicación del mismo, se requiere un apoyo adicional al personal de planta para atender la totalidad de las labores, incluyendo acompañamiento	3.300.061.000	Realizar el proceso precontractual requerido	ene-26	dic-26	- Contratos de Prestación de servicios
				Ejecutar los Contratos	ene-26	dic-26	- Acta de Inicio

ID	Necesidades (2026)	Descripción - Objeto	Valor	Actividades Claves	Cronograma Estimado		Producto
					Fecha Inicio	Fecha Final	
		técnico, jurídico y financiero.					
5	Auditoría Externa	Auditoría de “Los Estados Financieros de Propósito Especial y Aseguramiento Sobre los Procesos de Adquisiciones del Proyecto Segunda Línea del Metro de Bogotá L2MB, teniendo en cuenta que la Banca establece como requisito contar con la supervisión de la gestión financiera de la L2MB es necesario que la EMB cuente con una firma de auditoría independiente aceptable por el banco quienes validaran los informes financieros de la L2MB y emitirán los informes de auditoría financiera externa que se consideren necesarios.	616.919.000	Realizar el proceso precontractual requerido	ene-26	mar-26	- Contrato
				Ejecutar el Contrato	abr-26	dic-26	- Acta de Inicio
6	Contrato Interadministrativo 136 de 2021	Adición y Prorroga del Contrato Interadministrativo 136 de 2021 (Recursos No Cofinanciables), necesaria para el acompañamiento en la adjudicación del Proyecto Línea 2 del Metro de Bogotá y la continuación de la estructuración de los procesos de selección de PMO y la interventoría del mismo.	3.321.167.000	Realizar el proceso precontractual requerido	ene-26	ene-26	- Adición y Prorroga
				Ejecutar el Contrato	feb-26	dic-26	- Otrosí

Las contrataciones previstas para la vigencia 2026 resultan esenciales para fortalecer las capacidades jurídicas, técnicas y operativas de la Empresa Metro de Bogotá S.A. (EMB), en el marco de la gestión contractual y administrativa asociada a la Línea 2 del Metro de Bogotá (L2MB).

El desarrollo de los procesos de recepción y evaluación de ofertas para la selección del concesionario de la L2MB, así como la gestión de expresiones de interés y propuestas para los contratos de Interventoría y del Project Management Office (PMO), exige un alto nivel de capacidad técnica, jurídica y financiera. En este contexto, el acompañamiento de la Gerencia Jurídica resulta indispensable para garantizar la legalidad, transparencia y correcta estructuración de dichos procesos, así como para atender los retos jurídicos derivados de la ejecución de proyectos de esta magnitud.

De igual forma, estas contrataciones permitirán a la EMB contar con asesoría legal especializada para la adecuada aplicación de la normatividad relacionada con la gestión del espacio público, la administración de la franja de resguardo y seguridad, y la emisión de conceptos y autorizaciones dentro de las áreas de influencia de las líneas del metro. Este apoyo contribuirá al cumplimiento de las funciones establecidas en el Plan de Desarrollo Distrital y a la adopción de estrategias de conservación del espacio público asociadas a la infraestructura metroferroviaria.

Adicionalmente, se requiere garantizar la representación judicial y extrajudicial de la EMB en los procesos relacionados con la construcción y puesta en operación de la L2MB, así como en actuaciones administrativas, de amigable composición o arbitrales. Dada la naturaleza y complejidad de estos asuntos, la ejecución del objeto contractual podrá extenderse más allá de la vigencia 2026, asegurando la continuidad de la defensa jurídica institucional y la adecuada gestión de las actuaciones en curso.

En conjunto, estas contrataciones permitirán a la Empresa Metro de Bogotá consolidar su capacidad de gestión jurídica y técnica, asegurar el cumplimiento de los lineamientos del Plan de Desarrollo Distrital y garantizar la correcta ejecución de los proyectos metroferroviarios que transformarán la movilidad y el desarrollo urbano de la ciudad.

12. RESULTADOS FISCALES DE LA VIGENCIA 2025

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

Nómina: Para el cierre de la vigencia 2025 se espera que el total de los recursos presupuestados para el pago de nómina no llegue al 100% de ejecución, toda vez que a lo largo del año han existido vacantes sin proveer, por la dinámica propia de la planta de personal, toda vez que el presupuesto se proyecta sobre la planta provista en su totalidad y siempre existen vacantes que no son provistas de manera inmediata y ello impacta en otros rubros de nómina diferentes a salario y prima técnica, gastos de representación, vacaciones, primas, cesantías y aportes al sistema de seguridad social; adicionalmente, la nómina se

proyectó con un incremento del 7.23%, siendo el incremento real 7%. El rubro se ejecutó en un porcentaje cercano al 94%.

Honorarios Junta Directiva

Los recursos asignados para la vigencia 2025, permitieron el desarrollo y cumplimiento de la realización de sesiones de Junta Directiva y el pago de honorarios, teniendo en cuenta la programación inicial y el respectivo seguimiento que se hace por parte del órgano de gobierno corporativo. Así mismo, los Comités de Apoyo de la Junta se desarrollaron según los requerimientos de los miembros.

Head Hunter para selección del Gerente General

La disponibilidad de recursos para la contratación de un Head Hunter para la selección del Gerente General, garantiza que el proceso de selección del Gerente General de la EMB en casos que renuncie, se remueva o reemplaza se realice de manera transparente y de acuerdo con lo establecido en el procedimiento codificado en el Sistema Integrado de Gestión -SIG PE-P-0010.

Seguros

Durante el primer semestre del año 2025 se prorrogaron los Contratos No. 120 de 2024, suscrito con Mapfre Seguros de Colombia S.A. (correspondiente a la póliza de Responsabilidad Civil Servidores Públicos), y el Contrato No. 121 de 2024, suscrito con La Previsora S.A. Compañía de Seguros (que agrupa las pólizas de Todo Riesgo Daño Material, Transporte de Mercancías, Transporte de Valores, Responsabilidad Civil Extracontractual, Ciber Riesgos, Infidelidad y Riesgos Financieros, Manejo, Autos y SOAT).

Ambas prórrogas se extendieron hasta el 1 de diciembre de 2025 a las 00:00 horas, garantizando la continuidad del 100% de los seguros que conforman el Programa de Seguros de la Empresa Metro de Bogotá S.A., con sus respectivas coberturas.

Para la vigencia 2025, se encuentra en curso el proceso de Licitación Pública No. GR-LP-004-2025, cuyo objeto es: "Contratar los seguros que amparen los intereses patrimoniales actuales y futuros, así como los bienes de propiedad de la Empresa Metro de Bogotá S.A., que estén bajo su responsabilidad y custodia, y aquellos que sean adquiridos para desarrollar las funciones inherentes a su actividad."

El Programa de Seguros para contratar contempla las mismas líneas de cobertura suscritas en los contratos No. 120 y 121 de 2024, y se contratará por una vigencia de un (1) año, contada a partir del 1 de diciembre de 2025.

PRIMERA LÍNEA DEL METRO DE BOGOTÁ -PLMB T1 7501 Y 7519

✓ Contrato de Concesión 163 de 2019

Para el contrato de Concesión en el 2025 se realizó la modificación del plan de ejecución a la versión 14, en la cual se incluyeron actualizaciones a la programación de las fechas previstas de algunas unidades de ejecución. Las modificaciones mencionadas no implicaron ampliación de los plazos estimados para las fases del contrato de Concesión, así como tampoco de los plazos de los hitos contractuales o el inicio de operaciones del proyecto el cual se mantiene para marzo del 2028. Considerando esta nueva versión del plan de ejecución y la finalización anticipada de algunas UE, se ha logrado concluir y retribuir las siguientes UE:

UE	Nombre de actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	Componente retribución	Fecha Pago
UE028	UE028 - Patio y talleres - Adecuación del terreno	1-nov-23	9-sep-24	A	5/02/2025
UE074	UE074 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 5+760 a 6+170	7-nov-23	7-oct-24	A	5/02/2025
UE083	UE083 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 2+790 a 3+040	11-oct-23	27-nov-24	A	5/02/2025
UE086	UE086 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 1+600 a 2+050	6-jun-23	11-sep-24	A	5/02/2025
UE091	UE091 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 0+000 a 0+300	5-jun-23	28-sep-24	A	5/02/2025
UE398	UE398 - SET Patio Taller -Suministros de todos los equipos para la subestación	12-sep-24	8-dic-24	B	7/02/2025
UE069	UE069 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 7+800 a 8+025	28-dic-23	28-jun-25	A	8/05/2025
UE072	UE072 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 6+545 a 6+760	7-sep-23	28-mar-25	A	8/05/2025
UE073	UE073 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 6+170 a 6+545	21-dic-23	31-mar-25	A	8/05/2025
UE078	UE078 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 4+480 a 4+740	15-jun-24	31-mar-25	A	8/05/2025
UE082	UE082 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 3+040 a 3+440	7-nov-23	29-mar-25	A	8/05/2025
UE088	UE088 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 1+030 a 1+340	20-sep-23	31-mar-25	A	8/05/2025
UE150	UE150 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 2+480 a 2+790	20-jun-24	30-dic-24	A	8/05/2025

UE	Nombre de actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	Componente retribución	Fecha Pago
UE153	UE153 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 1+340 a 1+600	4-jun-24	7-dic-24	A	8/05/2025
UE155	UE155 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 0+650 a 1+030	9-ago-24	24-feb-25	A	8/05/2025
UE156	UE156 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 0+300 a 0+650	24-abr-24	8-nov-24	A	8/05/2025
UE190	UE190 - Sistema de alimentación eléctrica - Obra civil - 20% de avance civil Subestaciones Receptoras (SER)	27-feb-24	7-feb-25	A	8/05/2025
UE427	UE427 - Tracción-Línea - Suministros de todos los equipos - Sección 20+800 a 23+864	22-ago-24	29-mar-25	B	8/05/2025
UE428	UE428 - Tracción-Línea - Suministros de todos los equipos - Sección 18+190 a 20+800	22-ago-24	29-mar-25	B	8/05/2025
UE429	UE429 - Tracción-Línea - Suministros de todos los equipos - Sección 12+745 a 18+190	22-ago-24	29-mar-25	B	8/05/2025
UE430	UE430 - Tracción-Línea - Suministros de todos los equipos - Sección 8+820 a 12+745	10-sep-24	29-mar-25	B	8/05/2025
UE431	UE431 - Tracción-Línea - Suministros de todos los equipos - Sección 5+760 a 8+820	10-sep-24	29-mar-25	B	8/05/2025
UE432	UE432 - Tracción-Línea - Suministros de todos los equipos - Sección 0+000 a 5+760	22-ago-24	29-mar-25	B	8/05/2025
UE530	UE530 - Sistema de puertas de andén - Estación 1 y 2 - Suministros de todos los equipos Entrega	7-ene-25	31-mar-25	B	8/05/2025
UE058	UE058 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 12+745 a 13+250	1-jun-24	14-jun-25	A	5/08/2025
UE060	UE060 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 11+440 a 11+880	16-ago-23	11-jun-25	A	5/08/2025
UE071	UE071 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 6+760 a 7+215	12-oct-23	28-jun-25	A	5/08/2025
UE081	UE081 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 3+440 a 3+760	23-dic-23	24-jun-25	A	5/08/2025

UE	Nombre de actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	Componente retribución	Fecha Pago
UE125	UE125 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 11+880 a 12+230	17-sep-24	31-mar-25	A	5/08/2025
UE139	UE139 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 6+170 a 6+545	10-oct-24	18-jun-25	A	5/08/2025
UE144	UE144 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 4+480 a 4+740	20-sep-24	24-jun-25	A	5/08/2025
UE149	UE149 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 2+790 a 3+040	3-oct-24	11-mar-25	A	5/08/2025
UE154	UE154 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 1+030 a 1+340	2-nov-24	27-mar-25	A	5/08/2025
UE304	UE304 - Adecuación de la malla vial existente - Estructuras intersecciones viales - Calle 72	17-sep-21	8-oct-24	A	5/08/2025
UE385	UE385 - SER -Subestaciones receptoras. Instalación y montaje de equipos 1/3	19-oct-24	27-mar-25	B	5/08/2025
UE389	UE389 - SET Estación 1 -Suministros de todos los equipos para la subestación	9-feb-25	29-jul-25	B	5/08/2025
UE390	UE390 - SET Estación 3 -Suministros de todos los equipos para la subestación	9-feb-25	29-jul-25	B	5/08/2025
UE531	UE531 - Sistema de puertas de andén - Estación 3 y 4 - Suministros de todos los equipos Entrega	7-ene-25	31-may-25	B	5/08/2025
UE555	UE555 - Sistema de comunicaciones - Suministro de todos los equipos	11-ago-23	28-jun-25	B	5/08/2025
UE580	UE580 - Material rodante - Pruebas en fábrica primer tren - fabricar, suministrar y realizar las pruebas	23-abr-24	31-may-25	B	5/08/2025

Adicionalmente, de acuerdo con lo proyectado en el plan de ejecución versión 14 y las UE que el Concesionario planea adelantar, para lo que resta del presente año se prevé la finalización y retribución de las siguientes Unidades de Ejecución:

UE	Nombre de actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	Componente retribución	Pago
UE041	UE041 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 21+840 a 22+040	7-oct-24	19-ago-25	A	4/11/2025

UE	Nombre de actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	Componente retribución	Pago
UE056	UE056 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 13+600 a 13+990	27-sep-24	11-nov-25	A	4/11/2025
UE057	UE057 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 13+250 a 13+600	16-ago-24	18-sep-25	A	4/11/2025
UE062	UE062 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 10+560 a 10+820	13-dic-24	31-oct-25	A	4/11/2025
UE065	UE065 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 9+430 a 9+830	23-oct-24	30-sep-25	A	4/11/2025
UE070	UE070 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 7+215 a 7+800	2-jul-24	30-sep-25	A	4/11/2025
UE075	UE075 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 5+405 a 5+760	25-sep-24	28-jun-25	A	4/11/2025
UE076	UE076 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 5+110 a 5+405	21-ago-24	27-ago-25	A	4/11/2025
UE077	UE077 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 4+740 a 5+110	2-jul-24	28-jun-25	A	4/11/2025
UE079	UE079 - Construcción estructura del viaducto - Cimentaciones, pilas y capiteles Absc 4+050 a 4+480	13-sep-24	28-ago-25	A	4/11/2025
UE126	UE126 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 11+440 a 11+880	17-sep-24	18-sep-25	A	4/11/2025
UE143	UE143 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 4+740 a 5+110	26-sep-24	10-sep-25	A	4/11/2025
UE151	UE151 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 2+050 a 2+480	30-may-24	10-jun-25	A	4/11/2025
UE152	UE152 - Todos los trabajos necesarios para la realización del Tablero de la viga en U del Viaducto - Abs 1+600 a 2+050	15-ago-24	15-sep-25	A	4/11/2025
UE377	UE377 - Patio y talleres - Equipos - Suministro del 50%	28-may-25	30-sep-25	B	4/11/2025
UE383	UE383 - SER -Subestaciones receptoras. Suministros 2/3. 35% de avance de los suministros de equipos	11-nov-25	1-mar-26	B	4/11/2025
UE411	UE411 - Tracción-CT - Estación 1 Suministros de todos los equipos	28-mar-25	31-jul-25	B	4/11/2025
UE412	UE412 - Tracción-CT - Estación 2 Suministros de todos los equipos	28-mar-25	30-jul-25	B	4/11/2025
UE413	UE413 - Tracción-CT - Estación 3 Suministros de todos los equipos	28-mar-25	31-jul-25	B	4/11/2025

UE	Nombre de actividad	Fecha Inicio	Fecha Fin	Componente retribución	Pago
UE414	UE414 - Tracción-CT - Estación 4 Suministros de todos los equipos	28-mar-25	31-jul-25	B	4/11/2025
UE532	UE532 - Sistema de puertas de andén - Estación 5 y 6 - Suministros de todos los equipos Entrega	3-jul-25	28-sep-25	B	4/11/2025
UE533	UE533 - Sistema de puertas de andén - Estación 7 y 8 - Suministros de todos los equipos Entrega	3-jul-25	28-sep-25	B	4/11/2025
UE534	UE534 - Sistema de puertas de andén - Estación 9 y 10 - Suministros de todos los equipos Entrega	3-jul-25	28-sep-25	B	4/11/2025
UE535	UE535 - Sistema de puertas de andén - Estación 11 y 12 - Suministros de todos los equipos Entrega	2-mar-26	22-jun-26	B	4/11/2025

✓ Contrato de interventoría 148 de 2020

En la vigencia 2025 se ha logrado llevar a cabo de manera satisfactoria los pagos mensuales al Interventor (Consortio Supervisor Primera Línea Metro de Bogotá – CSPLMB) como consecuencia de la ejecución de sus labores de acuerdo con lo establecido en el contrato 148 de 2020, previa aprobación de la EMB de los informes presentados por el interventor en cada uno de los periodos. Adicionalmente, para el cierre de esta vigencia (2025) se tiene programado realizar los pagos mensuales del Contrato hasta el correspondiente a octubre de 2025 (Informe número 62).

✓ Contratos de prestación de servicios profesionales

SUBGERENCIA DE GESTIÓN DE PROYECTOS

En la Subgerencia de Gestión de Proyectos se logró la celebración de siete (7) contratos de prestación de servicios (Contratos número 66, 69, 73, 75, 80, 81 y 103 de 2025), los cuales, continuarán en ejecución durante los meses restantes del año 2025 y se espera cumplir con una ejecución contractual del 100% durante el primer trimestre del 2026.

PMO

En el 2025 se ha logrado llevar a cabo la ejecución de los recursos asignados a través de pagos mensuales de acuerdo con la programación acordada. Se tiene prevista durante esta vigencia el pago de los informes hasta el N° 79 correspondiente a octubre de 2025.

TRASLADO ANTICIPADO DE REDES -TAR

En la vigencia fiscal 2025, finalizaron los CPSP No. 152 de 2024, 065 de 2024 y 096 de 2024, se realizaron los pagos mensuales de los contratos de prestación de servicios No. 089 de

2025, 090 de 2025, 095 de 2025 y 123 de 2025 y se espera cumplir con la ejecución contractual del 100% durante la vigencia de 2026.

Así mismo, durante el mes de octubre de 2025, desde la subgerencia TAR, se están adelantando los trámites contractuales para suscribir los contratos de prestación de servicios de la línea PAA 227 por valor de \$203.000.000 el cual se pagará en 7 pagos mensuales y PAA 024 por valor de \$151.136.000 en 11 pagos mensuales.

Aunado a lo anterior, para la vigencia 2025 se estima ejecutar un saldo por \$ 576.123.793 del Acuerdo Específico No. 1 y \$500.000.000 del Acuerdo Específico No. 2 derivados del Acuerdo Marco 138-2025 mediante el cual se reconoce a ENEL Colombia los activos que salen de operación debido al traslado de redes eléctricas realizado por el Concesionario bajo la metodología BRAFO. El saldo pendiente por pagar del AE2, se realizará en la vigencia 2026.

GESTIÓN PREDIAL Y SOCIAL

De acuerdo con las actividades desarrolladas durante la vigencia 2025, así como el cumplimiento de las metas de giro establecidas en la misma, se estima que para la vigencia 2026 serán constituidas cuentas por pagar por valor de \$ 23.421 millones tal como se detalla a continuación:

Categoría	Valor
Adquisición Predial	\$ 16.109.354.893
Avalúos Comerciales	\$ 562.527.087
Compensaciones	\$ 969.238.711
Demoliciones	\$ 2.626.218.250
Demoliciones Interventoría	\$ 1.336.325.221
Levantamientos Topográficos	\$ 255.000.000
Contratos de Prestación de Servicios	1.562.143.359
Total general	\$ 23.420.807.521

Conforme se indica en el cuadro anterior, las cuentas por pagar proyectadas para la vigencia 2026 están concentradas principalmente en el concepto de adquisición predial y demoliciones, los cuales corresponden a los predios adicionales que están siendo ofertados durante el año 2025 y cuyo pago se culminará para la siguiente vigencia.

Es importante señalar que los desembolsos asociados a los procesos de adquisición predial se encuentran supeditados al cumplimiento de las obligaciones estipuladas en las promesas de compraventa suscritas con los vendedores.

GESTION SOCIAL, AMBIENTAL Y SST

Para la vigencia fiscal correspondiente al 2025, la SGSASST cerró seis (6) contratos que en el 2024 se prorrogaron por tres (3) meses y quince (15) días, los cuales se relacionan a continuación:

CONTRATISTA	CONTRATO No
Laura Camila Guavita	062 de 2024
Diana Cristina Villada	063 de 2024
Nidia Leslie Gonzalez	086 de 2024
Jenny Esperanza López	080 de 2024
Brigitte Marcela Barrera	079 de 2024
Irina Tatiana Hernández	083 de 2024

Por otro lado, en la vigencia 2025 se logró la celebración de nueve (9) contratos de prestación de servicios los cuales se relacionan a continuación:

CONTRATISTA	CONTRATO No
Diana Villada	091 de 2015
Jenny Lopez	096 de 2025
Lesly Gonzalez	088 de 2025
Irina Hernández	104 de 2025
Laura Guativa	085 de 2025
Brigitte Barrera	079 de 2025
Adriana Díaz	118 de 2025
Ana Maria Salazar	111 de 2025

Los contratos relacionados anteriormente, continuarán en ejecución durante los meses restantes del año 2025 y se espera cumplir con una ejecución contractual del 100% durante la vigencia de 2026.

Por otro lado, para los meses de octubre y noviembre se tiene contemplada la contratación de los contratos asociados a las líneas del PAA 04, 09, 012, 232 y 233 con un valor de

\$435.368.800

Por último, respecto al Contrato Interadministrativo 118 de 2023 suscrito con el Jardín Botánico de Bogotá, se surtió el proceso de liquidación.

CONSTRUCCIÓN E INFRAESTRUCTURA

Teniendo en cuenta que para la vigencia 2025, la SGCI tiene a cargo ocho (8) contratos y que los mismos corresponden a Prestación de Servicios Profesionales, se espera haber cumplido con todos los pagos mensuales de los contratos de prestación de servicios 057 de 2025, 058 de 2025, 060 de 2025, 082 de 2025, 093 de 2025, 094 de 2025, 108 de 2025 y 112 de 2025.

Con corte a la fecha, se está al día con estos pagos y los contratos servicios 057 de 2025, 058 de 2025, 060 de 2025, 082 de 2025, 093 de 2025, 094 de 2025, 108 de 2025 y 112 de 2025 finalizan su ejecución entre enero y abril del 2026. Por lo tanto, se cuenta con los recursos para la ejecución de esos contratos procedentes de la vigencia 2025. Por otro lado, se aclara que para el 2026 se tiene programada la contratación de las líneas del PAA 2024 234 y 235 por un total de \$245.280.180 las dos.

LÍNEA 2 DEL METRO DE BOGOTÁ

Finalizada la factibilidad técnica, legal, ambiental y financiera del proyecto L2MB y suscrito el Convenio de Cofinanciación entre la Nación y el Distrito Capital, en el marco de la Ley 310 de 1996; se continúa avanzando con el proceso de selección No. GIPPF-LPI-001-2023 cuyo objeto es el otorgamiento de una concesión para que el Concesionario, por su cuenta y riesgo, lleve a cabo todas las actividades necesarias para la financiación, estudios y diseños de detalle, ejecución de las obras, la operación y el mantenimiento del proyecto y la reversión de la infraestructura correspondiente a la L2MB, así como la financiación, diseño, instalación, suministro, pruebas, puesta en marcha, operación, reposición, mantenimiento y reversión.

✓ CULTURA CIUDADANA

Durante 2025, la Gerencia de Comunicaciones, Ciudadanía y Cultura trabajo en el desarrollo de tres líneas estratégicas: pedagogía, apropiación y orgullo, mediante acciones participativas que fortalecieron el trabajo interinstitucional y territorial, permitieron la articulación con 11 entidades distritales a través de acciones y programas enfocados a diferentes poblaciones, y el diseño de un modelo de cultura ciudadana propio del Metro de Bogotá. En 2025 se han impactado más de 36.000 estudiantes de 173 colegios, jardines infantiles y Centros Amar a lo largo del trazado, con pedagogías asociados al comportamiento y cuidado. Sumando al trabajo mancomunado con el Concesionario que permitió fortalecer el alcance de las estrategias pedagógicas y el trabajo con colectivos juveniles y mujeres, para la prevención de violencias basadas en género. Así mismo, se continúa midiendo la percepción ciudadana a lo largo del trazado. La memoria visual del proyecto se recoge a través del documental con Canal Capital

sobre la dimensión social del Metro.

✓ **ASESORÍA JURÍDICA**


Durante la vigencia 2025, la Gerencia Jurídica de la Empresa Metro de Bogotá S.A. fortaleció de manera significativa su capacidad de acompañamiento y soporte jurídico a las áreas misionales, mediante la gestión de contrataciones especializadas que permitieron atender de forma oportuna los requerimientos derivados con recursos de funcionamiento, así como en la ejecución de los proyectos de la Primera y Segunda Línea del Metro de Bogotá (PLMB y L2MB).

Gracias al apoyo de los asesores jurídicos externos, se emitieron 26 conceptos técnicos y jurídicos que contribuyeron a la toma de decisiones estratégicas en materia de contratación, gestión del espacio público, interpretación normativa y desarrollo de instrumentos de administración de las áreas de influencia de las líneas del metro. Estos conceptos fortalecieron la seguridad jurídica de las actuaciones institucionales, asegurando la coherencia de las decisiones con el marco normativo aplicable y con los lineamientos del Plan de Desarrollo Distrital —Acuerdo 927 de 2024—.

El fortalecimiento de las capacidades jurídicas durante el 2025 sienta las bases para continuar en 2026 con la asesoría especializada requerida en los procesos de ejecución contractual, la atención de asuntos judiciales y extrajudiciales relacionados con los proyectos metroferroviarios, y la gestión de iniciativas asociadas a la administración de predios, espacio público y captura de valor.

En conjunto, los resultados obtenidos evidencian el impacto positivo del acompañamiento jurídico especializado en la gestión contractual y operativa de la EMB, consolidando a la Gerencia Jurídica como un actor estratégico en la mitigación de riesgos legales, la optimización de procesos y la garantía del cumplimiento normativo en el desarrollo de los proyectos de infraestructura de transporte masivo de la ciudad.

Agradecemos su atención prestada



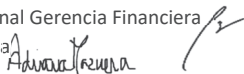
**JOSE LEONIDAS
NARVAEZ
MORALES**

Cordialmente,

LEONIDAS NARVAEZ MORALES
Gerente General

Consolidó: Fabian Andres Gómez Duarte – Profesional Gerencia Financiera

Aprobó: Adriana Mazuera Child –Gerente Financiera



13. ANEXO PLAN FINANCIERO 2026

PLAN FINANCIERO 2026

CONCEPTO	PRESUPUESTO 2025				PROYECTADO	Variación %
	PRESUPUESTO VIGENTE	Julio 2025 Total (Recaudo/ Compromisos/)	Proyectado (Diciembre) Total (Recaudo/ Compromisos/)	Proyectado (Diciembre) Total Recaudos/ Pagos	2026	
	1	2	3	4	5	
DISPONIBILIDAD INICIAL	3.323.089.020.123	3.323.089.020.123	3.323.089.020.123	3.323.089.020.123	3.142.050.472.000	-5%
I. TOTAL INGRESOS	2.519.472.711.000	1.183.535.284.230	2.493.905.350.755	2.493.905.350.755	5.389.147.578.000	114%
INGRESOS CORRIENTES	89.870.928.000	43.655.865.000	89.870.928.000	89.870.928.000	128.547.000.000	43%
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	89.870.928.000	43.655.865.000	89.870.928.000	89.870.928.000	128.547.000.000	43%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	89.870.928.000	43.655.865.000	89.870.928.000	89.870.928.000	128.547.000.000	43%
Ordinarias Administración Central	89.870.928.000	43.655.865.000	89.870.928.000	89.870.928.000	128.547.000.000	43%
RECURSOS DE CAPITAL	2.429.601.783.000	1.139.879.419.230	2.404.034.422.755	2.404.034.422.755	5.260.600.578.000	117%
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	60.594.515.000	30.803.110.889	53.731.427.647	53.731.427.647	36.770.636.000	-39%
RECURSOS DE CREDITO EXTERNO	1.027.694.000.000	566.471.620.000	1.386.327.000.000	1.386.327.000.000	4.090.112.702.000	298%
RECURSOS DE CREDITO INTERNO	153.399.911.000	0	153.399.911.000	153.399.911.000	0	-100%
REINTEGROS Y OTROS RECURSOS NO APROPIADOS	0	2.591.925.180	2.591.925.180	2.591.925.180	2.000.000.000	0%
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	1.187.913.357.000	540.012.763.161	807.984.158.928	807.984.158.928	1.131.717.240.000	-5%
CONDICIONADAS A LA ADQUISICION DE UN ACTIVO	1.187.913.357.000	540.012.763.161	807.984.158.928	807.984.158.928	1.131.717.240.000	-5%
COFINANCIACIÓN PLMB T1 Nación	639.381.357.000	257.392.158.928	257.392.158.928	257.392.158.928	548.889.240.000	-14%
COFINANCIACIÓN PLMB T1 Distrito Capital	548.532.000.000	282.620.604.233	550.592.000.000	550.592.000.000	582.828.000.000	6%
II GASTOS CORRIENTES	499.738.754.096	211.134.335.482	433.038.878.300	430.267.782.310	701.096.115.000	40%
FUNCIONAMIENTO - ADMINISTRATIVOS	113.966.373.167	66.071.243.073	109.626.302.782	106.855.206.792	110.872.708.000	-3%
GASTOS DE PERSONAL	68.525.478.030	31.144.900.073	68.314.355.921	68.314.355.921	69.335.294.000	1%
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	13.186.063.470	6.744.301.182	12.650.993.926	10.786.312.992	12.176.552.000	-8%
TRANSFERENCIAS	1.423.500	0	1.423.500	1.423.500	0	-100%
GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	25.252.362.000	21.416.409.862	21.978.873.480	21.978.873.480	26.589.766.000	5%
Cuentas por Pagar Funcionamiento	7.001.046.167	6.765.631.956	6.680.655.955	5.774.240.899	2.771.096.000	-60%
GASTOS FINANCIEROS DEUDA	385.772.380.929	145.063.092.409	323.412.575.518	323.412.575.518	590.223.407.000	53%
INTERNA	341.156.924.000	142.597.520.070	284.078.742.589	284.078.742.589	378.240.528.000	11%
EXTERNA	44.610.139.000	2.460.254.410	39.328.515.000	39.328.515.000	211.982.879.000	375%
Cuentas por Pagar Servicio de la Deuda	5.317.929	5.317.929	5.317.929	5.317.929	0	-100%
III AHORRO CORRIENTE (I - II)	5.342.822.977.027	4.295.489.968.871	5.383.955.492.578	5.386.726.588.568	7.830.101.935.000	47%
IV. INVERSIÓN	2.481.120.291.528	2.229.521.397.815	2.383.356.752.635	2.244.676.116.298	6.030.871.205.000	143%
DIRECTA	1.772.479.732.103	1.521.517.057.191	1.675.352.575.779	1.566.794.214.172	5.892.190.569.000	232%
PLMB -7501 y 7519 PLMB T1	1.668.933.440.000	1.519.077.875.793	1.665.717.751.152	1.562.915.622.377	5.393.838.986.000	223%
Fortalecimiento Institucional -7532	3.700.512.000	316.857.911	3.700.512.000	2.708.512.962	3.651.965.000	-1%
L2MB -7520	96.345.780.103	2.122.323.487	3.234.312.627	920.078.833	474.470.585.000	392%
Cultura Metro -7531	3.500.000.000	0	2.700.000.000	250.000.000	1.567.200.000	100%
Expansión -7534	0	0	0	0	13.916.065.000	100%
Ampliación -7548	0	0	0	0	4.745.768.000	100%
Cuentas por Pagar Inversión	708.640.559.425	708.004.340.624	708.004.176.855	677.881.902.126	138.680.636.000	-80%
V. NECESIDADES DE FINANCIAMIENTO (III-IV)	2.861.702.685.499	2.065.968.571.056	3.000.598.739.943	3.142.050.472.270	1.799.230.730.000	-37%
TOTAL GASTOS VIGENCIA	2.265.210.698.603	1.725.880.442.788	2.101.704.056.695	1.991.281.014.154	6.590.515.588.000	191%
TOTAL GASTOS VIGENCIA + CXP	2.980.859.045.624	2.440.655.733.297	2.816.395.630.935	2.674.943.898.608	6.731.967.320.000	126%
TOTAL GASTOS VIGENCIA + CXP + DF	5.842.561.731.123	4.506.624.304.353	5.816.994.370.878	5.816.994.370.878	8.531.198.050.000	46%

ACUERDO No. 006 de 2025
(22 de octubre de 2025)

“Por medio del cual se emite concepto favorable del Proyecto de Presupuesto de Rentas e Ingresos y Gastos e Inversiones de la Empresa Metro de Bogotá S.A. para la vigencia fiscal comprendida entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2026”

LA JUNTA DIRECTIVA DE LA EMPRESA METRO DE BOGOTÁ S.A.

En ejercicio de sus facultades legales y estatutarias, especialmente las conferidas en el artículo 12 del Decreto 662 de 2018 y el artículo 44 de los Estatutos de la Empresa Metro de Bogotá S.A., y

CONSIDERANDO

Que el artículo 88 de la Ley 489 de 1998, señala que la dirección y administración de las empresas industriales y comerciales del Estado estará a cargo de una Junta Directiva y de un Gerente o Presidente.

Que de conformidad con lo establecido en el artículo 12 del Decreto 662 de 2018, le corresponde al Representante Legal de cada Empresa elaborar el Anteproyecto de Presupuesto y presentarlo para concepto favorable de la Junta o Consejo Directivo.

Que en cumplimiento de lo previsto en el numeral 2 del artículo 45 de los Estatutos de la Empresa Metro de Bogotá S.A. (Escritura Pública 1441 de 2024), la Junta Directiva, dentro de sus funciones, tiene asignada la aprobación del Proyecto de Presupuesto de la Empresa.

Que en la sesión semipresencial No. 118 del veintidós (22) de octubre de 2025, la Junta Directiva de la Empresa Metro de Bogotá S.A., emitió concepto favorable al Proyecto de Presupuesto de Rentas e Ingresos y Gastos e Inversiones de la Empresa Metro de Bogotá S.A. para la vigencia fiscal 2026.

En mérito de lo expuesto,

ACUERDA

Artículo 1º. Emitir concepto favorable al Proyecto de Presupuesto de Rentas e Ingresos de la Empresa Metro de Bogotá S.A. para la vigencia fiscal 2026, en la suma de OCHO BILLONES QUINIENTOS TREINTA

CONTINUACIÓN DEL ACUERDO No. 006 DE 2025

“Por medio del cual se emite concepto favorable del Proyecto de Presupuesto de Rentas e Ingresos y Gastos e Inversiones de la Empresa Metro de Bogotá S.A. para la vigencia fiscal comprendida entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2026”

Y UN MIL CIENTO NOVENA Y OCHO MILLONES CINCUENTA MIL PESOS M/CTE (\$8.531.198.050.000), conforme al siguiente detalle:

ITEM	CONCEPTO	PROGRAMADO 2026
1	DISPONIBILIDAD INICIAL	3.142.050.472.000
2	INGRESOS CORRIENTES	128.547.000.000
3	RECURSOS DE CAPITAL	5.260.600.578.000
TOTAL INGRESOS		8.531.198.050.000

Artículo 2º Emitir concepto favorable al Proyecto de Presupuesto de Gastos e Inversiones de la Empresa Metro de Bogotá S.A. para la vigencia fiscal 2026, en la suma de SEIS BILLONES SETECIENTOS TREINTA Y UN MIL NOVECIENTOS SESENTA Y SIETE MILLONES TRESCIENTOS VEINTE MIL PESOS M/CTE (\$6.731.967.320.000), conforme al siguiente detalle:

ITEM	CONCEPTO	PROGRAMADO 2026
1	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	110.872.708.000
2	SERVICIO DE LA DEUDA	590.223.407.000
3	INVERSIÓN	6.030.871.205.000
TOTAL GASTOS E INVERSIONES		6.731.967.320.000

Artículo 3º. Que como resultado de la diferencia de Ingresos y Gastos la Disponibilidad Final presenta un valor de UN BILLON SETECIENTOS NOVENTA Y NUEVE MIL DOSCIENTOS TREINTA MILLONES SETECIENTOS TREINTA MIL PESOS M/CTE (\$1.799.230.730.000)

Artículo 4º. Comuníquese el presente acuerdo a las Gerencia de la Empresa Metro de Bogotá S.A., para lo de su competencia.

Formato GL-FR-012_V4

Página 2 de 3

Carrera 9 No. 76-49 Pisos 3 - 4
Teléfono: +57 1 555 33 33
www.metrodebogota.gov.co

CONTINUACIÓN DEL ACUERDO No. 006 DE 2025

“Por medio del cual se emite concepto favorable del Proyecto de Presupuesto de Rentas e Ingresos y Gastos e Inversiones de la Empresa Metro de Bogotá S.A. para la vigencia fiscal comprendida entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2026”

Artículo 5º. Vigencia: El presente Acuerdo rige a partir de la fecha de su expedición

Dado en Bogotá D.C., el 22 de octubre de 2025.

PUBLÍQUESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE

CLAUDIA
ANDREA
DÍAZ
ACOSTA

Firmado digitalmente por CLAUDIA
ANDREA DÍAZ ACOSTA
Fecha: 2025.10.23 16:52:33 -0500'

CLAUDIA DÍAZ ACOSTA

Presidente

Verónica
Maria
Gutiérrez
Ustáriz

Firmado
digitalmente por
Verónica Maria
Gutiérrez Ustáriz

VERÓNICA GUTIÉRREZ USTÁRIZ

Secretaría Junta Directiva

Proyectó: Fabián Andrés Gómez Duarte – Gerencia Financiera

Revisó: Adriana Mazuera Child – Gerente Financiera

Julieth Rojas – Jefe Oficina Asesora de Planeación Institucional

Ximena Cantor – Asesora Secretaría de Movilidad